



JAARVERSLAG 2023



voergroep@voergroepzuid.nl



www.voergroepzuid.nl

De Poort 3A | 5751 CN Deurne



+31 88 73 00 500

VOERGROEP
zuid

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

COÖPERATIE VOERGROEP ZUID

JAARVERSLAG 2023

Dit jaarverslag van Coöperatie Voergroep Zuid U.A. geeft inzicht in zowel financiële als niet-financiële prestaties. De belangrijkste doelgroepen van dit jaarverslag zijn onze leden, klanten, (potentiële) medewerkers, samenwerkende partners, leveranciers, overheden en ngo's. Het jaarverslag 2023 van Coöperatie Voergroep Zuid U.A. is te vinden op de website: www.voergroepzuid.nl/cooperatie/jaarverslag.

Vragen, opmerkingen of suggesties ontvangen wij graag via e-mail: cooperatie@voergroepzuid.nl.

Coöperatie Voergroep Zuid U.A.

De Poort 3A
5751 CN Deurne
T 088 – 7300500

W www.voergroepzuid.nl
E cooperatie@voergroepzuid.nl

KvK nummer 17080238

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verkiesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

INHOUDSOPGAVE

INHOUDSOPGAVE	2
COÖPERATIE VOERGROEP ZUID JAARVERSLAG 2023	3
WOORD VOORAF	4
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	4
DIT IS VOERGROEP ZUID	6
• Een sterke regionale coöperatie	6
• Hoe wij waarde toevoegen	7
• Strategische thema's	8
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	9
• Kerncijfers Voergroep Zuid	9
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verkiesrekening	61
• Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

WOORD VOORAF

VAN DE ALGEMEEN DIRECTEUR EN DE VOORZITTER VAN VOERGROEP ZUID

Als directie van Voergroep Zuid kijken we terug op een mooi jaar met prima resultaten. Ondanks de uitdagingen waar we in de markt mee te maken hebben, is onze voerafzet opnieuw gegroeid. We verkochten zeven procent meer tonnen voer dan in 2022, waarvan tweeënhalf procent het resultaat is van onze acquisitie in het vleesveesegment. De rest betreft autonome groei in de verschillende diersectoren. Daarmee staan we er als coöperatie, aan de vooravond van het effectueren van de opkoopregelingen LBV/LBV+, goed voor. Onze fabrieken hebben een hoge bezettingsgraad en kunnen zo tegen een scherpe kostprijs voer produceren. Daarmee legden we afgelopen jaar een belangrijke basis voor ons goede financiële resultaat.

Samen dé toekomst maken

Onze strategie 'De klant centraal' raakt steeds meer ingebed in de organisatie. Als organisatie slagen we er steeds beter in om onze pijlers: Service, Rendement en Relatie goed in te vullen. Dit is nodig om in een krimpende markt succesvol te blijven. We houden in onze strategische plannen rekening met 20 procent minder dieren in de komende drie jaren. Dit vraagt dus ook de komende jaren volop focus op onze klantenbalans en groei van onze marktaandelen. Ondanks het toegenomen volume is onze servicegraad goed. Dat is zeker een compliment waard voor onze collega's in de fabrieken, op de vrachtwagens, in de verkoopbinnendienst en op de transportplanning.

Klanten behouden en nieuwe klanten maken! Dat blijft in 2024 opnieuw de kern waar het om draait. Dit betekent met topkwaliteit voer en advies zorgen voor topresultaten in de stal. Resultaten monitoren en bijsturen waar nodig. Uit monitoring en benchmarks blijkt dat zowel onze prestaties in de stal als onze kostprijs zeker concurrerend zijn. Daarmee hebben we als middelgrote, slagvaardige, regionale coöperatie alle troeven in huis om ook in 2024 de wedstrijd te winnen.

2023 was voor de meeste veehouderijsectoren een goed jaar. Langzaam maar zeker worden de inspanningen van onze leden en klanten in de markt meer gewaardeerd en beter betaald. Tegelijkertijd krijgen zij ook te maken met stijgende kosten. Zo nemen bijvoorbeeld door afbouw van derogatie en het instellen van bufferstroken mestafzetkosten sterk toe. Het is van belang dat deze kosten vanuit de afzetketen worden betaald. Om slim te kunnen innoveren blijven wij intensief samenwerken met verschillende kennis- en ketenpartners. Kennis delen en elkaar scherp houden op nieuwe ontwikkelingen zorgen er mede voor dat wij voorop blijven lopen in de markt. Ook zetten we onze kennis en netwerk in om boerenbelangenbehartiging te ondersteunen en de politieke agenda rondom de veehouderij aan te jagen in het belang van veehouders.

Politieke duidelijkheid en voldoende ondernemersruimte om de hedendaagse uitdagingen aan te gaan, zijn belangrijk voor de toekomst van de sector. Hierin is het samen met onze leden/klanten en overige ketenpartners verduurzamen van de voedselketen een belangrijk thema. Wij zijn als voerbedrijf klaar om hier invulling aan te geven.

Trots zijn wij ook op ons Retail-team. Dit team heeft in 2023 opnieuw goed gepresteerd. Het is mooi om te zien hoe dit team er ieder jaar weer in slaagt om het resultaat verder te verbeteren. Een strakke sturing en je laten leiden door de kerntaken liggen hier aan ten grondslag.

Dank voor ieders inzet in het afgelopen jaar. Samen vormen we een steeds beter team dat in staat is om samen met onze leden/klanten dé toekomst te maken!

Ronald van de Ven
algemeen directeur



INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

Ruimte om te ondernemen

Net als in 2022 was ook in 2023 de politieke en maatschappelijke druk op de veehouderij groot. Misschien dat een nieuw kabinet in 2024 wat verlichting brengt. Het zou heel plezierig zijn als zij middels een andere, meer realistische invulling van het stikstofbeleid veehouders perspectief en duidelijkheid geven. Ruimte om te ondernemen en op een realistische manier te werken aan lange termijn duurzaamheidsdoelen die de maatschappij aan veehouders stelt.

Retail en verwerkende bedrijven zetten hiervoor via duurzaamheidseisen in ketenconcepten de kaders. Binnen onze coöperatie geven wij hier samen met onze leden invulling aan. Zo maken we samen stap voor stap een duurzamere voedselketen mogelijk. Een voedselketen waarin, binnen de kaders van dierenwelzijn en milieu, zowel ruimte is voor intensieve als voor extensieve veehouderij. Belangrijk uitgangspunt blijft hierbij wel dat aanpassingen die geld kosten ook worden betaald.

Bij het verduurzamen van de voedselketen moet de overheid een faciliterende rol vervullen. Ruimte bieden aan innovaties en deze daar waar nodig ondersteunen. Wetgeving aanpassen waar deze vernieuwing in de weg staat. En natuurlijk zorgen voor een eerlijk en uniform concurrentieveld in Europa. Een belangrijke factor daarbij is vertrouwen! Vertrouwen in de kwaliteiten en het ondernemerschap van boeren. Boeren zijn niet het probleem, maar een belangrijk deel van de oplossing. Naast gezond en veilig voedsel voorzien zij de maatschappij via zonne-energie en groen gas van duurzame energie. Leggen zij CO₂ vast in de bodem en dragen zij bij aan een mooi landschap.

2023 was ook het jaar van het tweede Brokkenbal en de Boerinnendag. Twee mooie coöperatieprojecten, waar we trots op mogen zijn. En natuurlijk 'Boeren met LEF'! Ons jongerenprogramma, waarmee wij jongeren enthousiast maken voor een toekomst in onze mooie sector en hen helpen om succesvol te ondernemen in een steeds complexere maatschappij. Persoonlijke ontwikkeling en ondernemerschap zijn hierin de kernthema's.

Ik ben er trots op dat wij als coöperatie samen met onze leden en medewerkers een belangrijke rol kunnen spelen in een toekomstbestendige veehouderij. Door met elkaar de dingen die vandaag goed gaan morgen nog beter te doen. Door een actieve bijdrage te leveren aan het verduurzamen van de voedselketen en door jongeren te helpen bij hun beginnend ondernemerschap. Hier is in 2023 door iedereen hard aan gewerkt. Dank daarvoor!

Geert van Bussel
voorzitter coöperatie



INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

DIT IS VOERGROEP ZUID

EEN STERKE REGIONALE COÖPERATIE

Voergroep Zuid is een sterke regionale veevoercoöperatie in het zuiden van Nederland. Onze kernactiviteit is de productie en verkoop van hoogwaardig mengvoer en voergrondstoffen voor varkens, pluimvee, rundvee en geiten. Afnemers van onze producten zijn boerenbedrijven in de regio's Brabant, Limburg, Gelderland en België. In 2023 heeft Voergroep Zuid 652.768 ton mengvoer naar eigen klanten afgezet (2022: 635.423 ton).

Loonproductie en afzet van grondstoffen is gestegen van 94.873 ton naar 128.828 ton. Daarnaast exploiteert Voergroep Zuid (na sluiting en verkoop van de winkel in Wanroij) zeven Welkoopwinkels en een Praxis en heeft Voergroep Zuid een aandelenbelang in het bedrijf Rivez Beheer B.V. (hierna Rivez). Een sterke regionale speler in verzekeringen, hypotheken en vermogensoplossingen.

Sterke partner voor boeren in de regio

Voergroep Zuid is een sterke, betrouwbare partner voor boeren in de regio en bestaat al ruim 127 jaar. Het bedrijf telt vier gespecialiseerde productielocaties in Helmond, Oirschot, Weert en Nederweert.

Waarde toevoegen op het boerenerf

Voor boeren die hun bedrijf willen blijven ontwikkelen, is een goed rendement van groot belang. Voergroep Zuid helpt hen daarbij door met een integrale blik naar het boerenbedrijf te kijken. Daarbij kijken we verder dan welk voer en welke voerstrategie het beste past. We kijken ook naar de bedrijfsvoering, het stalklimaat en de gezondheid van de dieren. Samen met de veehouder blijven we werken aan de beste dierprestaties voor het beste rendement op het boerenerf. Doordat ons team van diervoerspecialisten veel kennis en ervaring heeft, voegen we op veel aspecten van de bedrijfsvoering waarde toe. Daarnaast werken we goed samen met andere erfbetreders, zoals dierenartsen, medewerkers van fokkerijorganisaties en van de verwerkende industrie. Samen werken wij als één team aan het succes van onze leden en klanten. Een persoonlijke benadering en flexibele service staan daarbij voorop.

Oog voor gezondheid, dier en omgeving

Met ons mengvoer willen we dieren gezond houden en ze optimaal laten presteren. We zijn ons ervan bewust dat wij een belangrijke schakel zijn in de voedselketen en dat dit een grote verantwoordelijkheid met zich meebrengt. Voergroep Zuid is daarom GMP+ FSA-gecertificeerd en deelnemer aan SecureFeed, een samenwerkingsverband voor de borging van voedselveiligheid. Deze kwaliteitssystemen zijn belangrijke waarborgen voor de productie van veilig en gezond voedsel. Ook in de samenstelling van onze voeders zijn we transparant. Zo participeren wij in voederwaarde.nl.

Daarnaast spannen wij ons in om de CO₂-uitstoot in de keten terug te brengen. Dat doen we door onder meer de samenstelling van de diervoeders zo goed mogelijk af te stemmen op de behoeften van de dieren. Daarmee worden de verliezen (via mest en urine) zoveel mogelijk beperkt en verminderen we de milieubelasting. Ook onderzoeken we hoe wij de carbon footprint van onze voeders kunnen verlagen zonder dat dierprestaties afnemen en voerkosten teveel toenemen.



INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

HOE WIJ WAARDE TOEVOEGEN

Visie

Met topkwaliteit voer, kennis en duurzame oplossingen werken wij iedere dag vol passie samen met veehouders aan maximaal rendement op hun boerenerf. Daar maken onze specialisten het verschil. We hebben een zodanige omvang dat we voldoende slagkracht en innovatief vermogen hebben om nieuwe ontwikkelingen direct te vertalen naar passende en duurzame oplossingen. Daarvoor werken we samen met verschillende strategische kennispartners, zowel binnen de keten als daarbuiten. Zo kunnen onze boeren op een rendabele en duurzame wijze vlees, eieren en zuivel produceren. Voor onze leden en klanten zijn wij een sterke en betrouwbare coöperatie.

Missie

Onze missie is om samen met veehouders dé toekomst te maken. Al ruim 127 jaar bundelen wij onze krachten binnen onze coöperatie. Daarmee bereiken we samen wat individueel niet mogelijk is. Ons doel: samen als één sterke partij grondstoffen slim inkopen en efficiënt verwerken tot kwalitatief hoogwaardig voer. Dat bereiken we door ons bedrijf continu te blijven verbeteren. Op een duurzame wijze. En met deskundige en betrokken medewerkers die 'hands-on' met elkaar samenwerken. Dicht bij de klant, dicht bij de boer. Door coöperatief te ondernemen maken we het verschil en houden we grip op onze eigen toekomst.






Trends en ontwikkelingen in de keten

In de voedselketen, waar wij als Voergroep Zuid samen met onze leden een belangrijk onderdeel van zijn, zien wij het efficiënter en duurzamer maken van de voedselketen als belangrijke ontwikkeling. Dit gebeurt door processen efficiënter in te richten, faalkosten te verminderen en in te zetten op een dierhouderij met minder emissies en meer dierenwelzijn. Deze ontwikkelingen vormen een belangrijke basis voor onze strategische keuzes. Zo dragen wij als coöperatie graag bij aan een rendabele, duurzame ontwikkeling van de bedrijven van onze leden en de gehele voedselketen.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

STRATEGISCHE THEMA'S

STRATEGISCH KADER	BELANGRIJKSTE THEMA'S
SERVICE	<ul style="list-style-type: none"> • Onze processen zijn optimaal ingericht. • Het juiste product in de juiste hoeveelheid op het juiste moment. • Correcte factuur met correcte voergegevens (o.a. mineralen/CO₂). • Snelle en juiste klachtafhandeling. • We zijn scherp op de kosten. 
RENDEMENT 'In de stal'	<ul style="list-style-type: none"> • Meetbare en relevante prestatie in de stal (bv. voerwinst/m²). • Toepassing van voer en advies met topproducten. Ook probleemoplossend. 
RELATIE 'Aan de keukentafel'	<ul style="list-style-type: none"> • Klanttevredenheid top. • Elkaar perfect begrepen en afspraken nakomen. • Concrete doelstellingen volgens afspraak uitgevoerd. • Gesprekspartner op alle niveaus. • Stakeholdermanagement bij de klant op orde (netwerk). 
DUURZAAM ONDERNEMEN 'In de keten'	<ul style="list-style-type: none"> • Transparant in samenstelling voer. • Voedselveiligheid van diervoederproducten. • Duurzame sourcing en verwerking van grondstoffen. • Beperken eigen milieuoetafdruk. • Klaar voor het verder verduurzamen van de voedselketen. 
MEDEWERKERS 'Goed werkgeverschap'	<ul style="list-style-type: none"> • Aantrekken toptalent. • Goede opleidings- en ontwikkelingsmogelijkheden. • Borgen van een veilige werkomgeving. 



INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID

KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID

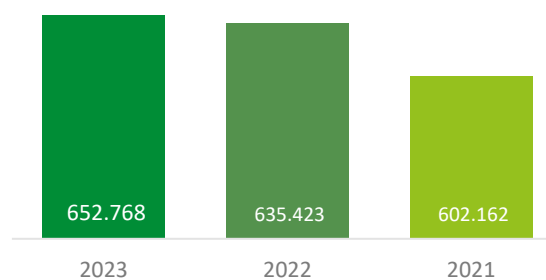
KENGETALLEN		2023	2022	2021
MARKT				
Mengvoer (in tonnen)		652.768	635.423	602.162
Loonproductie & grondstoffen (in tonnen)		128.828	94.873	131.304
Afzet Voer & Grondstoffen (in tonnen)		781.596	730.296	733.466
FINANCIËEL (x duizend euro)				
Netto omzet	€	314.218	311.796	246.777
Bruto marge	€	43.431	39.466	43.382
EBITDA	€	4.282	3.274	4.668
Resultaat (incl. deelnem.) voor belastingen	€	934	4.403	1.799
Kasstroom uit operationele activiteiten	€	2.984	791	-384
Balanstotaal	€	69.998	74.218	66.827
Eigen vermogen	€	51.942	51.579	47.333
Solvabiliteit	%	74,2	69,5	70,8
Werkkapitaal	€	14.774	12.835	15.154
Investerings (exclusief financiële vaste activa)	€	4.022	10.305	2.977
LEDEN				
Aantal leden	aantal	616	604	535
MEDEWERKERS				
Aantal medewerkers	fte	215,7	224,8	279,9
Man/vrouw	%	66/34	67/33	62/38
Man/vrouw in directie en management	%	84/16	69/31	74/26
Fulltime/parttime	%	47/53	48/52	44/56
Onbepaalde tijd/tijdelijk contract	%	71/29	73/27	82/18
VEILIGHEID EN GEZONDHEID				
Ziekteverzuim	%	4,8	5,9	3,6
Aantal verzuimgevallen	aantal	236	340	250
Incidenten/Bijna ongevallen	aantal	9	63*	4
Ongevallen	aantal	3	3	1
DUURZAAM ONDERNEMEN				
Tera joule per ton geproduceerd voer	TJ/ton voer	0,000307	0,000323	0,000359
Energiebesparing	gew.index-% 2017	87,6	90,6	92,1
CO ₂ -uitstoot	gew.index-% 2017	94,4	93,8	96,8

**Sterke stijging door extra aandacht en betere registratie 'bijna ongevallen'.*

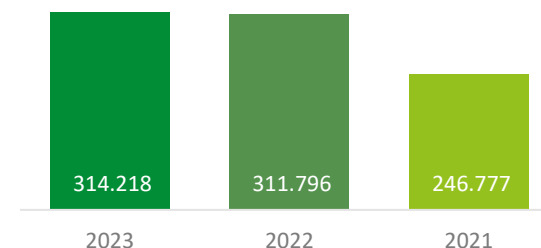
INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

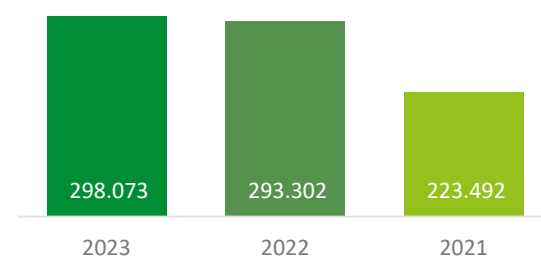
Afzet mengvoer in tonnen
(excl. grondstoffen en loonproductie)



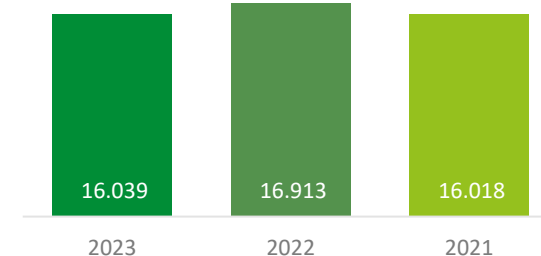
Netto-omzet
x1.000 €



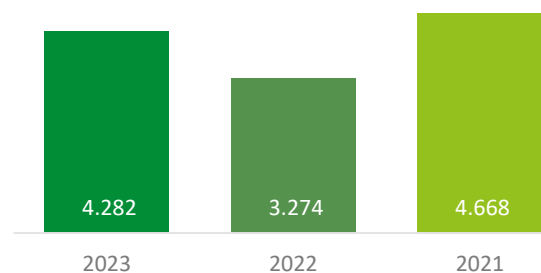
Omzet Voer & Grondstoffen
x1.000 €



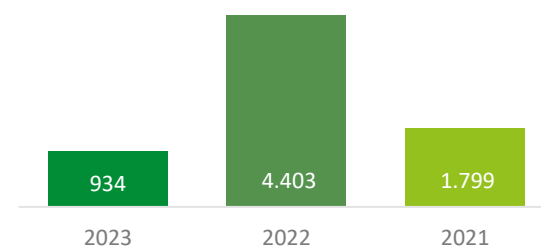
Omzet Retail
x1.000 €



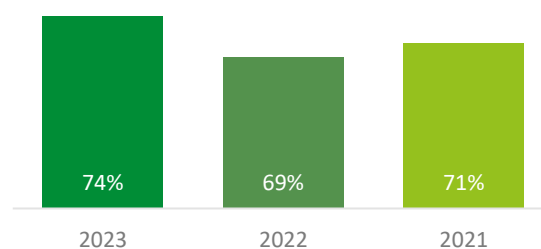
EBITDA
x1.000



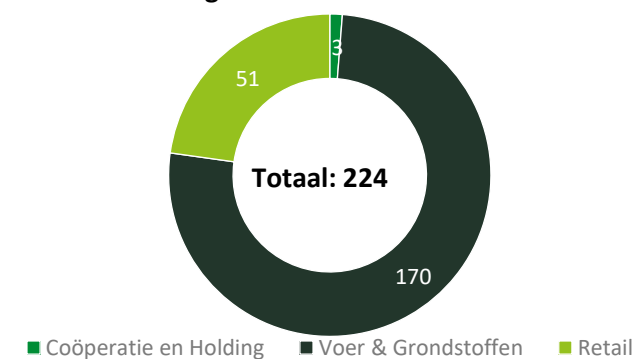
Resultaat inclusief deelnemingen voor belastingen
x1.000



Solvabiliteit
%



Verdeling medewerkers in fte's 2023



INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

VERSLAG VAN HET BESTUUR

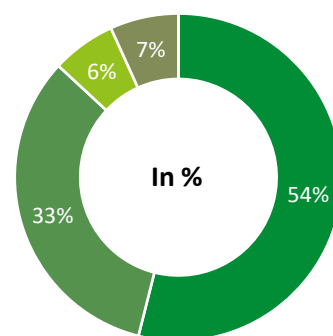
2023 was een jaar van grote politieke verschuivingen. Welke consequenties dit uiteindelijk heeft voor het landbouwbeleid in ons land, dat zal waarschijnlijk in de eerste helft van 2024 duidelijker worden. Wel heeft de sector o.a. door deze politieke aardverschuiving wat extra tijd gekregen om te laten zien dat zij ook met innovaties haar emissies kan verminderen. Daarnaast is het belang van een sterke Europese voedselproductie de laatste maanden van 2023 in Europa steeds nadrukkelijker een maatschappelijk thema geworden. Dat pleit voor behoud van een gezonde en sterke agrarische sector.

In 2023 daalde de grondstofprijzen weer naar het niveau van voor de inval van Rusland in Oekraïne en nam ook de inflatie af. De energieprijzen daalde, al zijn ze nog altijd hoger dan voor de aanvang van de oorlog in Oekraïne. Voergroep Zuid heeft onder deze omstandigheden in 2023 prima gepresteerd. Opnieuw groeide het marktaandeel van Voergroep Zuid in alle sectoren. De groei van de voerafzet en het kostenprogramma zorgden ervoor dat de businessunit 'Voer & Grondstoffen' beter presteerde dan het budget. Ook business unit 'Retail' overtrof haar geprognostiseerde budget. Een knappe prestatie in een tijd waarin de koopkracht van consumenten onder druk staat. Het rendement uit de deelneming in Rivez haalde in 2023 helaas niet het tot doel gestelde budget. Wel is hier in 2023 een reorganisatie doorgevoerd die de basis moet leggen voor een beter rendement in 2024.

VOER & GRONDSTOFFEN

De mengvoerafzet van Voergroep Zuid (excl. loonproductie en grondstoffen) groeide afgelopen jaar van 635.423 ton naar 652.768 ton mengvoer. Een groei van 2,7 procent. Een mooie prestatie in een markt waarin de totale mengvoerafzet met circa drie tot vijf procent is gekrompen. De afzet van loonproductie en grondstoffen nam toe van 94.873 naar 128.828 ton.

Afzet verdeling naar segmenten 2023



■ Varkens ■ Pluimvee ■ Rundvee ■ Geiten

Varkens

Zowel de prijzen van biggen als vleesvarkens waren gemiddeld over 2023 goed. In combinatie met een daling van de voerprijzen zorgde dit in de varkenshouderij voor een goed rendement op het boerenerf. De verwachting is dat de voerprijzen begin 2024 nog iets verder dalen en dat de prijzen voor biggen en vleesvarkens op een goed niveau blijven.

Hoewel Voergroep Zuid in 2023 in de varkenssector een licht positieve klantenbalans realiseerde daalde de mengvoerafzet in deze sector in 2023 licht naar 352.052 ton. Tegelijkertijd nam de afzet van grondstoffen flink toe, waardoor de totale voerafzet in de varkenshouderij steeg ten opzichte van 2022.



Mengvoer afzet varkens in tonnen



Pluimvee

Door goed presterende voeders en een zeer goede prijs/kwaliteitverhouding van het voer is de afzet van pluimveevoer in 2023 opnieuw sterk gegroeid. De mengvoerafzet (excl. grondstoffen) in de pluimveehouderij groeide van 189.704 ton in 2022 naar 215.234 ton in 2023.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

Legpluimvee

2023 was voor de legpluimveehouderij net als 2022 een goed jaar. Een groeiende vraag naar eieren in combinatie met een wat lagere eierproductie door vogelgriep in vrijwel alle Europese landen zorgde voor hoge eierprijzen. In combinatie met dalende voerprijzen zorgde dit in de legpluimveehouderij voor een goed rendement op het boeren erf.

Vleeskuikenouderdieren

Voergroep Zuid continueert haar sterke positie in het segment 'vrije' vleeskuikenouderdieren. Goed voer en een gedegen bedrijfsadvies zorgden opnieuw voor groei. Voergroep Zuid slaagt erin om haar klanten met minder voer meer eieren in de juiste gewichtsklasse te laten produceren. Dit is een belangrijke basis voor een goed rendement voor pluimveehouders met vleeskuikenouderdieren. Een rendement dat door de matige vraag vanuit exportmarkten in 2023 stevig onder druk stond. Zeker wanneer eieren door bijvoorbeeld beperkingen vanwege vogelgriep niet als broedei konden worden afgezet, maar in de verwerking terecht kwamen.

Opfok legpluimvee

Voergroep Zuid groeit ook in 2023 in opfokvoeders. Goede dierprestaties, een relatief laag voerverbruik en een scherpe prijs/kwaliteitverhouding van de voeders zijn hiervan de belangrijkste oorzaken. Een marktsegment waar de komende jaren nog wat groei mogelijk is.



Mengvoer afzet pluimvee

in tonnen



Herkauwers

In onze cijfers over 2023 zien we bij rundvee de afzet terug van de acquisitie van Veevoederhandel Van der Steijn vof. De afzet van mengvoer naar rundveebedrijven (excl. grondstoffen en loonproductie) bedroeg in 2023 41.312 ton en was daarmee fors hoger dan in 2022 (34.509 ton).

Melkvee

Na een jaar met wat hogere melkprestaties in 2022 (prijs liep even op tot boven de 60 cent/liter) daalde in 2023 de melkprijs behoorlijk (ca 41 cent/liter). Ondanks dat ook de voerprijzen in de tweede helft van 2023 naar beneden gingen zorgde dit voor druk op het rendement in de melkveehouderij.



Mengvoer afzet rundvee

in tonnen



Vleesvee

Door de acquisitie van Veevoederhandel Van der Steijn vof groeide het marktaandeel van Voergroep Zuid in de zuid Nederlandse rosé-markt. Met de acquisitie is Voergroep Zuid in Zuid Nederland marktleider geworden in voeders voor rosékalveren.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

Geiten

De prijs voor geitenmelk is al lange tijd redelijk stabiel, maar niet of nauwelijks hoog genoeg om de gestegen kosten goed te maken. Hierdoor was de marge voor veel melkgeitenbedrijven in 2023 opnieuw heel dun of zelfs negatief. Dit geeft zorgen over de liquiditeitsontwikkeling bij leden/klanten. De eind 2023 ingezette daling van krachtvoerpreizen brengt wellicht wat lucht, waar exportmarkten voor melkpoeders zoals de USA en China nog altijd hoogst onzeker zijn.



Mengvoer afzet geiten in tonnen



Loonproductie en grondstoffen

Naast mengvoerders voor haar eigen leden/klanten produceert Voergroep Zuid de laatste jaren ook rundvee- en geitenvoer voor een aantal andere bedrijven en onafhankelijk nutritionisten die mengvoer verkopen. De afzet hiervan is sterk afhankelijk van de keuzes die Voergroep Zuid en haar partners maken en kan daardoor jaarlijks variëren.

Afzet loonproductie in tonnen



Voergroep Zuid verkoopt naast mengvoer ook enkelvoudige grondstoffen. Omdat Voergroep Zuid hiervoor geen posities inneemt is de afzet van grondstoffen sterk afhankelijk van de ontwikkeling van de prijzen op de grondstoffenmarkt. Dit heeft impact op de afzet, die hierdoor dus sterk kan fluctueren. Vandaar dat we deze afzet hieronder apart weergeven en niet in de mengvoerafzet van de sectoren meetellen.



Afzet grondstoffen in tonnen



Retail

Net als in 2022 draaide Welkoop ook in 2023 een goed jaar. De strategie van Welkoop werpt zijn vruchten af. De sterke focus op de beste klantervaring en een slimme invulling van het assortiment heeft in 2023 ondanks de dalende koopkracht bij consumenten en het sluiten van onze Welkoop-winkel in Wanroij opnieuw tot mooie prestaties geleid. Minder klanten zorgden voor meer omzet. Ook onze Praxis winkel heeft een goed jaar achter de rug. In totaal daalde de omzet van onze business-unit Retail naar € 16,0 miljoen (2022: € 16,9 miljoen). Dit was mede het gevolg van de sluiting van de Welkoop-winkel in Wanroij. Het bedrijfsresultaat van de business-unit Retail was in 2023 beter dan in 2022.

Rivez

Onze deelneming in Rivez had in 2023 opnieuw last van economische tegenwind. Door gestegen personeelskosten, extra ICT-kosten en teruglopende inkomsten uit een tegenvallende hypotheekmarkt (dalende koopkracht en hogere hypotheekrente) was het resultaat minder dan verwacht. In 2023 is het management van Rivez gewijzigd en is er een reorganisatie doorgevoerd. Dit moet er voor zorgen dat de winstgevendheid in 2024 verbetert.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

RESULTATEN EN ONTWIKKELINGEN

Waar 2022 in het teken stond van sterk stijgende grondstofprijzen door de oorlog in Oekraïne, daalden de grondstofprijzen in 2023. De grondstoffenmarkt kwam gedurende het jaar in rustiger vaarwater. Kosten voor energie en transport daalden in 2023 licht, maar bleven nog relatief hoog. De CAO-aanpassingen hadden een behoorlijke toename van de loonkosten tot gevolg. Dankzij groei in mengvoerazet en een kostenbeheersingsprogramma lieten beiden businessunits 'Voer en Grondstoffen' en 'Retail' over 2023 een prima operationeel bedrijfsresultaat zien. Het resultaat (incl. deelnemingen) voor belastingen kwam uit op € 934.000.

Resultaatontwikkeling

De geconsolideerde netto omzet van Voergroep Zuid is in 2023 gestegen naar € 314,2 miljoen (2022: € 311,8 miljoen). Deze toename van 0,8% wordt voornamelijk gedreven door de groei van de voerazet. Tegenover de hogere omzet stonden gestegen kosten. Het resultaat (incl. deelnemingen voor belastingen) is met € 0,9 miljoen in 2023 lager dan dat van 2022 (€ 4,4 miljoen). Dit komt door een lager resultaat uit de deelneming in Rivez en door een afboeking van de oude bouwplannen aan de Stationsstraat.

Ontwikkeling deelnemingen

De deelneming van 40% in Rivez heeft in 2023 niet het beoogde rendement gebracht. Een tegenvallende hypotheekmarkt als gevolg van de gestegen hypotheekrente en hogere integratiekosten dan verwacht hebben druk gezet op het rendement. In 2023 is het management van Rivez gewijzigd en is er een reorganisatie doorgevoerd. Dit moet ervoor zorgen dat de winstgevendheid in 2024 beter is.

Belastingdruk

De effectieve belastingdruk steeg met 78,3 procentpunten tot 95,8% (2022: 17,5%), hoofdzakelijk als gevolg van verschillen in belastingdruk en een correctie voor voorgaande jaren.

Kasstroom

Voergroep Zuid genereerde over 2023 een positieve operationele kasstroom (exclusief resultaat deelnemingen) van € 3,0 miljoen (2022: € 0,8 miljoen). Tegenover een lager bedrijfsresultaat stonden lagere afschrijvingen, inclusief boekverliezen vanuit afwaardering van activa, en licht hogere investeringen. Het werkkapitaal nam toe vanwege kleinere voorraden en een lagere debiteurenstand waar lagere schulden tegenover stonden.

Investeringen

De investeringen in vaste activa (materiële activa) bedroegen € 3,9 miljoen (2022: € 2,4 miljoen). In 2023 is er door Voergroep Zuid geïnvesteerd in de vervanging van de procesautomatisering van de fabrieken in Helmond en Weert. Beide trajecten zijn voorspoedig verlopen. Deze investeringen maken deel uit van een meerjarig investeringsprogramma voor de fabrieken.

Financiering

In 2023 beschikte de onderneming over voldoende liquiditeit. Dit geeft ons een sterke uitgangspositie voor onze groeistrategie. Het management beoordeelt continu de beschikbare financiële informatie en de risico's, om wanneer nodig snel passende maatregelen te kunnen nemen. De beschikbare rekening-courant was en is voldoende om toekomstige reguliere fluctuaties en verstoringen op te vangen. Op basis van de door het management uitgevoerde analyses en de huidige resultaten en financieringspositie van de onderneming is de jaarrekening opgesteld, uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Balans

Het balanstotaal daalde in 2023 tot € 70,0 miljoen (2022: € 74,2 miljoen). De liquiditeitspositie nam toe met € 1,1 miljoen. Door het positieve resultaat steeg het groepsvermogen tot € 51,9 miljoen (2022: € 51,6 miljoen). De solvabiliteit (groepsvermogen uitgedrukt in percentage van het balanstotaal) lag eind 2023 op 74,2% en nam daarmee ten opzichte van het voorgaande jaar toe (2022: 69,5%). Dit is een logisch gevolg van de afname van het balanstotaal. De financieringspositie van het concern blijft onverminderd sterk. Door de geplande verkopen vastgoed en het saldo van afschrijvingen en investeringen verwachten we dat de liquiditeit in 2024 tenminste gelijk zal blijven aan de stand eind 2023.

Vooruitzichten

Een krap aanbod en voldoende vraag zorgen er naar alle waarschijnlijkheid voor dat de opbrengstprijzen van eieren en varkensvlees in 2024 goed zijn. De verwachte eierprijzen, door de grote vraag en een krap aanbod als gevolg van vogelgriep, zelfs zeer goed. In combinatie met de verwachte verdere daling van voerprijzen kunnen varkens- en pluimveehouders in 2024 dus waarschijnlijk een goed rendement behalen. Voor rundvee- en geitenhouders ziet 2024 er door achterblijvende melkprijzen en gestegen kosten minder rooskleurig uit.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

Alle veehouderijsectoren in Nederland krijgen de komende jaren waarschijnlijk te maken met hogere mestafzetkosten door een toename van het mestoverschot. Dit overschot neemt toe als gevolg van minder plaatsingsruimte door: afbouw van derogatie, aangewezen bufferstroken en extra aangewezen nutriënten verontreinigde gebieden (NV-gebieden). In NV-gebieden wordt de toegestane mestaanwending extra beperkt.

Voor Voergroep Zuid is de grootste onzekere factor voor 2024 het aantal veehouders dat gebruik maakt van de landelijke beëindigingsregeling veehouderij (LBV/LBV+). Deze opkoopregeling moet de stikstofuitstoot van de veehouderij op Natura 2000 gebieden verminderen. Om een mogelijke krimp door de opkoopregelingen op te vangen blijft onze strategie gericht op het groeien in marktaandelen in een krimpende markt. Hiermee kunnen wij onze fabrieken gevuld houden en daardoor onze kostprijs concurrerend. Dit is in het belang van onze leden/klanten.

Een ontwikkeling waar Voergroep Zuid naar de toekomst toe een belangrijke rol in wil spelen, is het verder verduurzamen van de voedselketen. Hierbij speelt de carbon footprint van voedsel een hoofdrol. Bij voedingsmiddelen van dierlijke oorsprong (vlees, zuivel en eieren) wordt deze voor een belangrijk deel bepaald door de grondstofkeuze van de diervoeders. Meer circulaire grondstoffen, grondstoffen waar geen land-use-change (LUC) aan is toegekend en grondstoffen van dichtbij hebben een positief effect op de carbon footprint. Daarnaast blijft productie-efficiëntie van dieren en dus diergezondheid erg belangrijk. Natuurlijk blijven we als Voergroep Zuid investeren in verdere optimalisatie van onze productie en logistiek en blijven we werken aan het verlagen van onze kostenstructuur.

Naar verwachting zal onze business-unit Retail de komende jaren stabiel blijven presteren. Slimme assortimentsturing, die goed aansluit bij de behoefteontwikkeling van klanten, moet ervoor zorgen dat zowel omzet als marge naar alle waarschijnlijkheid op een goed niveau blijven.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

MEDEWERKERS

Bij een klantgerichte, no-nonsens coöperatie als Voergroep Zuid past een ondernemende, veerkrachtige en proactieve organisatie. Een organisatie waarin deskundige en betrokken mensen met passie samenwerken en van elkaar leren, resultaatgericht zijn en dicht bij onze leden/klanten staan. Een coöperatie waarin hard wordt gewerkt, maar zeker ook ruimte is voor werkplezier. Ook in 2023 werkten we hier gericht aan.

Werkgeverschap en betrokken medewerkers

Ons HR-beleid kent vier pijlers te weten: HR-inrichting, Vitaliteit, Ontwikkeling en Strategische personeelsplanning. Langs deze pijlers zijn in de afgelopen jaren diverse projecten uitgerold. Op de eerste plaats richt Voergroep Zuid zich op goede ontwikkelingsmogelijkheden en een veilige, gezonde werkomgeving voor onze medewerkers, waarin ruimte is voor ondernemerschap. Omdat we de ambitie hebben om te groeien, zullen we talenten moeten aantrekken en deze weten te behouden. Dit vraagt bijvoorbeeld zichtbaarheid op de arbeidsmarkt, efficiënte managementinformatiesystemen en gerichte opleidingsmogelijkheden voor medewerkers. Daarnaast laten we studenten kennis maken met onze organisatie door middel van het aanbieden van meewerk- en afstudeerstages.

HR inrichting

De HR-afdeling zet zich in voor een veilige en plezierige werkomgeving voor de medewerkers waarin werkprocessen op een praktische manier worden gefaciliteerd. Hiervoor zijn diverse handmatige processen geautomatiseerd, wat de efficiëntie en effectiviteit verbetert. De processen instroom, doorstroom en verzuim zijn hierin als eerste aangepakt, wat tot een efficiëntieslag heeft geleid bij HR en bij de leidinggevenden. Daarnaast zijn interne formats en checklists geactualiseerd en verfijnd, waardoor het accuraat verwerken van de HR- en Payroll-administratie is geoptimaliseerd. We streven er naar om al het werk zo in te richten dat het direct goed wordt afgeleverd en dat anderen er verder in het traject zo min mogelijk werk mee hebben. Hiermee ontlasten we collega's en hebben we tevreden interne klanten. Deze optimalisatie van HR-processen zetten we ook de komende jaren voort.

Vitaliteit

Door een intensieve verzuimbegeleiding en preventieve interventies is het ziekteverzuim in 2023 gedaald ten opzichte van 2022. De in Q1-2023 door de HR-afdeling en de Arbodienst gemaakte analyse liet zien dat het hoge verzuim van 5,9% in 2022 vooral te maken had met langdurig verzuim. Met 4,7% is het verzuim in 2023 weer een stuk lager. Extra aandacht voor snelle diagnose en interventies door de Arbodienst via zogenaamde 'herstelpaden' moet er voor zorgen dat het verzuimcijfer in 2024 nog verder naar beneden gaat.

Ziekteverzuim

2023 – 4,7%
2022 – 5,9%
2021 – 3,6%

Sinds begin 2021 werken we met de inzet van een praktijkondersteuner van de bedrijfsarts. Deze rechterhand van de bedrijfsarts is net als de bedrijfsarts werkzaam voor onze arbodienstverlener Arbo-Unie en heeft in de eerste dagen van verzuim, of voorafgaand, persoonlijk contact met de leidinggevende en de betrokken medewerker om te onderzoeken of er passende ondersteuning mogelijk is ter reductie van de duur of de ernst van het verzuim. Bedrijfsarts en praktijkondersteuner bieden passende interventies aan. Het in 2021 ontwikkelde en geïmplementeerde vitaliteitsprogramma, waarvan de eerste fase in 2021 en begin 2022 is uitgevoerd en afgerond, is in 2023 geëvalueerd. Op basis van deze evaluatie is door het directieteam besloten om het programma in 2024 een vervolg te geven.

Ontwikkeling

2023 stond net als 2022 in het teken van het implementeren van onze aangescherpte strategie naar de markt. Hierin staan onze klanten centraal. In deze strategie is ook een gewenste cultuurverandering opgenomen van een familiale naar een meer marktgerichte cultuur. Deze cultuurverandering moet bijdragen aan meer focus en daadkracht in de organisatie en het afmaken van de zaken waar je aan begint. In het kader van het leiderschapsprogramma dat in 2022 onder leiding van trainingsbureau Hoek Consultancy is uitgevoerd, is er in 2023 voor alle leidinggevenden een leiderschapdag georganiseerd. Hierin is aandacht besteed aan het verbeteren van de managementcapaciteiten van de leidinggevenden en de samenwerking tussen teams en afdelingen. Ook zijn er gedurende het jaar nog twee leidinggevenden dagen georganiseerd om de leidinggevenden mee te nemen in de ontwikkelingen die de organisatie doormaakt. Hiermee hebben we als organisatie weer een volgende stap gezet in kwaliteit en professionaliteit van de aansturing van het bedrijf.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

In de tussenliggende periode is de training intern ingevuld door sectormanagers en verkoopleiders. Binnen business unit Retail wordt de productkennis van medewerkers continu ontwikkeld via een digitale leeromgeving. Daarnaast heeft een aantal medewerkers een vakinhoudelijke opleiding of cursus gevolgd. Verder heeft het HR-team zelf coaching verzorgd of dit extern belegd. Hierbij ging het om teamontwikkeling en/of persoonlijke groei. Enkele voorbeelden zijn:

- Het opstellen en bespreken van Insights-profielen voor diverse medewerkers en teams.
- Het trainen van verzuimgesprekken voeren en preventieve interventies bieden aan medewerkers.
- Faciliteren van de bijeenkomsten over teamontwikkeling voor de leidinggevenden en een aantal teams van Voer & Grondstoffen.
- Diverse maatwerktrajecten voor individuele collega's.

Gedragcode

Ons gedrag bepaalt in belangrijke mate ons succes. Daarom is er in 2023 onder begeleiding van extern deskundige Jo van IJzeren voor Voergroep Zuid een gedragscode ontwikkeld. Deze gedragscode informeert medewerkers over verwachtingen, richtlijnen en regels en is in de tweede helft van het jaar gepresenteerd aan alle leidinggevenden. Daarna hebben zij ook allemaal een 'train de trainer' bijeenkomst gevolgd. Begin 2024 wordt de gedragscode door directie en leidinggevenden onder begeleiding van de HR-afdeling aan de rest van de organisatie gepresenteerd en in de organisatie geïmplementeerd. De gedragscode zal hiertoe op diverse momenten in 2024 bij de hele organisatie onder de aandacht worden gebracht. Het thema 'mededinging', dat ook onderdeel uitmaakt van de gedragscode, is eind 2023 nog eens extra onder de aandacht gebracht bij alle commerciële mensen in de organisatie en hun direct leidinggevenden. Hiervoor is er door Jo van IJzeren in drie groepen een training verzorgd.

Als basis voor de opbouw van de gedragscode is gebruik gemaakt van de vier 'kernwaarden' van Voergroep Zuid, te weten: *Passie, Focus, Daadkracht* en *Samen*. Deze vier kernwaarden bepalen, vaak ook onbewust, tot welke besluiten we dagelijks komen en bepalen daarmee dus ook in hoge mate ons gedrag. Aan deze vier waarden zijn 'uitgangspunten' gekoppeld die als kapstokken dienen om concreter invulling te geven aan deze kernwaarden.

Dit geeft richting en kaders voor de keuzes die wij dagelijks maken ten aanzien van de wijze waarop wij handelen; ons gedrag. Door in 2024 regelmatig voorbeeldsituaties te bespreken laten we mensen nadenken over gewenst en ongewenst gedrag. Dit komt het werkplezier ten goede en helpt het team van Voergroep Zuid in haar ontwikkeling.

Medewerkersonderzoek

In 2023 is het in 2021 uitgevoerde medewerkersonderzoek herhaald. Op basis van de uitkomsten van het medewerkersonderzoek van 2023 zijn er per afdeling of team één of twee actiepunten benoemd die de samenwerking in de organisatie of binnen het team/afdeling kan verbeteren. De implementatie hiervan wordt door de directie tijdens de kwartaalbesprekingen gemonitord. Ook is er in 2023 een vervolg gegeven aan de in 2022 opgestarte procesteams. Deze procesteams hebben een positief effect gehad op de samenwerking in de organisatie. Het betreft de volgende procesteams:

- Van bestellen tot facturatie
- Van kostprijs tot verkoopprijs
- Innovatie, Concept en Toepassing (incl. ketenaanpak)

Deze procesteams geven inzicht in processen en leggen de verbeterpunten bloot. Deze verbeterpunten worden vervolgens aangepakt. Ook dragen de procesteams bij aan het creëren van meer begrip voor de keuzes die in de organisatie worden gemaakt. Naast de procesteams zijn er in 2023 een ICT-beslissingsplatform en een duurzaamheidsplatform opgestart. Deze platforms zorgen voor meer structuur en de gewenste focus op deze thema's.

Om de communicatie tussen management en organisatie te optimaliseren is er ook in 2023 in Deurne op kantoor iedere maand een maandaftap georganiseerd voor kantoorpersoneel en buitendienst. Deze maandaftap is door de medewerkers van de productielocaties online te bekijken. Ook de 'roadshows', waarbij de directie de productielocaties bezoekt en daar voor de medewerkers een presentatie verzorgt, zijn in 2023 ieder kwartaal uitgevoerd.

Medezeggenschap

Bij een organisatie in ontwikkeling is goed overleg tussen de directie en ondernemingsraad (OR) van groot belang. De OR ontving in 2023 diverse adviesaanvragen en instemmingsverzoeken. De OR heeft onder andere positieve adviezen of instemming afgegeven voor aanpassingen in de organisatie-structuur, de gedragscode, roosterwijzigingen en is pro actief geïnformeerd over wijzigingen die niet advies- of instemmingsplichtig waren.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

Veilig werken

Voergroep Zuid streeft naar een gezonde en zo veilig mogelijke werkomgeving op de eigen terreinen, onderweg én op het erf van de boer. Nul ongevallen is onze ambitie: elk ongeval is er één te veel. Wij zien veiligheid niet als een pakket maatregelen maar als een continu proces dat altijd kan worden verbeterd. Er is in 2022 heel actief ingezet op het veiligheidsbewustzijn van medewerkers en het melden van bijna-ongevallen. In 2023 is hier minder sterk op gestuurd. Daarnaast is in 2023 de algehele veiligheid in het bedrijf verbeterd waardoor het aantal meldingen van bijna ongevallen is afgenomen. Dit is terug te zien in de cijfers. Er zijn in 2023 bij eigen personeel 3 ongevallen met verzuim gemeld en 19 ongevallen zonder verzuim. Daarnaast zijn er 9 bijna ongevallen gemeld. Er zijn geen ongevallen met externen gemeld.

Om onze veiligheidsprestaties te verbeteren, onderzoeken we ook alle bijna ongevallen en leggen deze vast in een rapportagesysteem. Door de oorzaken te achterhalen kunnen we manieren vinden om herhaling te voorkomen (oorzaak-/gevolganalyse). Ons veiligheids- en preventiebeleid kent drie beleidsterreinen: het arbobeleid, het beleid preventie en bescherming en het beleid bedrijfsnoodorganisatie en bedrijfshulpverlening. Daarop aansluitend hebben we een opleidingsplan en preventieplan voor medewerkers van iedere locatie. Zij voeren ook samen met onze veiligheidsspecialist de jaarlijkse risico-inventarisaties en -evaluaties uit aan de hand van RI&E-documenten (Risico-Inventarisatie en -Evaluatie). Het meerjarenprogramma voor het beoordelen van de gevaarlijke stoffen die in onze fabrieken worden verwerkt is in 2023 voortgezet. Dit betreft onder andere toevoegingsmiddelen, voormengsels, desinfectiemiddelen en onderhoudsmiddelen. Uitgangspunt is dat we risicovolle gevaarlijke stoffen zoveel mogelijk weren uit de organisatie, behalve als ze worden verhandeld in gesloten consumentenverpakkingen. Desgewenst passen we de samenstellingen van voormengsels in overleg met de leverancier aan.

We hebben de veiligheidsinformatiebladen van alle gevaarlijke stoffen opgenomen in een stoffenregister. Daarnaast hebben we werkplekinstructiekaarten opgesteld voor onze medewerkers. Met deze documenten is voor onze medewerkers helder welke risico's bepaalde stoffen hebben en welke beschermingsmaatregelen genomen moeten worden om veilig met deze stoffen te kunnen werken. Transport van ADR-stoffen besteden wij uit aan daarin gespecialiseerde bedrijven. Voor de alleen werkende medewerkers op de productielocaties Helmond, Oirschot en Weert zijn er alarmsystemen (Lone Worker Devices). Daarmee kunnen medewerkers veilig werken als er niemand binnen zicht- of gehoorsafstand is. Daarnaast zijn er op alle locaties veiligheidsschoenen, stootpetten en gehoorbescherming beschikbaar. Deze worden ter beschikking gesteld aan bezoekers die de productieruimtes betreden.

De toegangsvoorwaarden zijn vastgelegd in huisregels. In het kader van bewustwording van potentiële risico's doorlopen alle operators de door Nevedi georganiseerde ATEX training (ATmosphere EXplosible; stofexplosiegevaar). Daarnaast worden de operators opgeleid tot Bedrijfshulpverlener (BHV-er). Dit doen we om goed voorbereid te zijn en correct te kunnen handelen in geval van noodsituaties. In Nevedi-verband werken we aan de veiligheid van voersilo's op het boerenerf en zetten we samen programma's op voor arbeidsveiligheid en milieu, zoals de ontwikkeling van een arbo-catalogus en programma's om medewerkers op het gebied van veiligheid goed op te leiden. Het beleid ten aanzien van het gebruik van veiligwerkvergunningen en veiligheids- en gezondheidsplannen bij de business unit Voer & Grondstoffen is aangescherpt. Hierbij wordt voor alle risicovolle werkzaamheden een veiligwerkvergunning gehanteerd en wordt ook voor kortdurende risicovolle onderhoudswerkzaamheden die uitgevoerd worden door externe partijen een veiligheids- en gezondheidsplan opgesteld.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

DUURZAAM ONDERNEMEN

Onze positie in de voedselketen brengt verantwoordelijkheden met zich mee. Die verantwoordelijkheden hebben onder meer betrekking op gezondheid, (voedsel)veiligheid, kwaliteit, dierenwelzijn en milieu. Voergroep Zuid stelt zich ten doel om door maximale zorgvuldigheid de kwaliteit van het geleverde eindproduct te garanderen. Die zorgvuldigheid wordt onder meer gewaarborgd door een strikt gezondheids-, veiligheids- en kwaliteitsbeleid.

Bijdragen aan duurzame veehouderij

De mengvoerindustrie is een belangrijke sector bij het tot waarde brengen van reststromen die ontstaan bij de productie van humane voedingsmiddelen en bio-ethanol. Wij verwerken naast raapschroot ook schroten en hullen van soja en zonnebloemzaad, deze ontstaan bij de winning van respectievelijk raapolie, sojaolie en zonnebloemolie. Ook verwerken we maïs DDGS, een restproduct van de bio-ethanolproductie en reststromen uit onder andere bakkerij- en snoepindustrie. Deze reststromen worden door de mengvoerindustrie en haar klanten heel vakkundig ingezet voor de productie van vlees, zuivel en eieren. Zo draagt de sector bij aan het sluiten van kringlopen.

Door wet- en regelgeving vanuit de overheid en druk vanuit de maatschappij (ngo's) wordt het verkleinen van de klimaatimpact van onze voedselproductie steeds belangrijker. Daarom besteden wij als bedrijf steeds meer aandacht aan het reduceren van onze carbon footprint en die van onze voeders. Zo onderzoeken we samen met kennisinstituten en andere ketenpartners hoe we de carbon footprint verder kunnen verlagen zonder dat dit ten kosten gaat van de technische en financiële prestaties bij onze klanten. In 2023 is onder andere de proef 'how low can you go' uitgevoerd bij vleesvarkens. In deze proef is gekeken of het mogelijk is om de carbon footprint van onze voeders met ca. 30% te verlagen, zonder dat dit ten koste gaat van de gezondheid, groei en voederconversie van de varkens. De eerste proefresultaten laten zien dat dit mogelijk is, maar dat deze 'laag carbon footprint voeders' wel duurder zijn.

In de tweede helft van 2023 is er hard gewerkt aan het nauwkeuriger en actueler in beeld brengen van de carbon footprint data van onze producten. Dit heeft geresulteerd in een carbon footprint-dashboard, waarin per klant de actuele carbon footprint van de aan hem/haar geleverde voeders zichtbaar wordt. Hiermee zijn we als eerste voerfirma in staat om de verwerkende industrie te voorzien van nauwkeurige en actuele carbon footprint data van de door ons uitgeleverde diervoeders.

Kwaliteit en duurzame sourcing

Veilige diervoeders staan aan de basis van veilig vlees, veilige melk en veilige eieren; kortom veilige levensmiddelen van dierlijke oorsprong. Onze business unit Voer & Grondstoffen heeft gecertificeerde kwaliteitssystemen in het kader van GMP+, KAT, BFA Lastenboek plantaardig, SKAL en Voederwaarde.nl. In 2023 zijn de voor deze

kwaliteitssystemen benodigde audits opnieuw met succes doorlopen.

Als lid van Nevedi neemt Voergroep Zuid haar verantwoordelijkheid in het verder verduurzamen van diervoergrondstoffen middels toepassing van RSPO (Round Table on Sustainable Palm Oil) voor gecertificeerde palmolie producten, toepassing van RTRS (Round Table on Responsible Soy) voor gecertificeerde soja en het borgen van de duurzame herkomst van soja middels de FEAC soy sourcing guidelines. Daarnaast beschikken we ook over een vrijwillige GMP+ FRA-certificering voor de verwerking van duurzame soja. Dat garandeert in ieder geval dat voor de soja die wij aankopen recentelijk geen oerwoud is gekapt. Hiermee helpen wij de agrarische sector invulling te geven aan de ambities van circulariteit en duurzaamheid.

Wij hechten aan een zorgvuldige borging en nemen daarom actief deel aan het borgingssysteem van SecureFeed, een onafhankelijke organisatie, die toezicht houdt op de voedselveiligheid van diervoeders. Dat houdt in dat wij verplicht zijn maximale openheid te betrachten over mogelijke risico's voor de voeder- en/of voedselveiligheid. Door kennis en informatie met ketenpartners en externe partijen te delen versterken we het risicobewustzijn en de risicoaanpak. Op het gebied van voedselveiligheid voeren wij zelf ook elk jaar meerdere audits uit. Zo hebben we in 2023 namens SecureFeed verschillende leveranciersaudits uitgevoerd.

Verschillende locaties van de business unit Retail zijn GMP+ FSA gecertificeerd en deelnemer aan SecureFeed. Daarnaast zijn er, afhankelijk van de locatie, certificeringen op het gebied van onder andere CTGB (gewasbeschermingsmiddelen en biociden).

Volledige openheid grondstofsamenstelling

Voergroep Zuid hecht veel waarde aan transparantie over de samenstelling van het voer. Daarom zijn wij sinds 2011 aangesloten bij Voederwaarde.nl. Kenmerk van Voederwaarde.nl is de volledige openheid over de grondstofsamenstelling voor de afnemer en garanties op de voederwaarde. Daarbij wordt de voederwaarde eenduidig berekend via een internationaal erkend en onafhankelijk voederwaardesysteem. Ook in 2023 is Voergroep Zuid opnieuw goedgekeurd door Voederwaarde.nl.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

Non-GMO-voer

Voergroep Zuid produceert non-GMO voeders conform de GMP+ FRA MI105 richtlijn. Deze is gelijkwaardig aan de VLOG-richtlijn (Verband Lebensmittel Ohne Gentechnik). Voor de locaties Weert, Nederweert en Oirschot hebben we een VLOG-certificering (GMP+ MI105 GMO controlled), evenals voor de VLOG-producten van derden die onder de handelsactiviteiten in Deurne vallen. Daarnaast beschikken we ook over een SKAL-certificering voor de handel in biologische producten.

Beperken eigen milieuvoetafdruk

Voor Voergroep Zuid is ook de eigen milieu-impact een belangrijk punt van aandacht, met name als het gaat om het energieverbruik in onze fabrieken. Voergroep Zuid volgt de eisen uit activiteitenbesluit en/of de milieuvergunningsrichtlijnen. Daarnaast voldoet Voergroep Zuid aan de EED (European Energy Efficiency Directive) verplichtingen. In het kader van deze EED verplichtingen zijn in 2020 en 2023 energiebesparingsonderzoeken uitgevoerd en aan RVO (Rijksdienst voor ondernemend Nederland) aangeboden voor alle productielocaties, winkels en bedrijfspanden die op dat moment in eigendom waren. Deze onderzoeken en de EED rapportage worden iedere 4 jaar herhaald.

Voergroep Zuid zoekt voortdurend naar energiebesparingsmogelijkheden en kijkt daarbij onder andere naar een optimale uitvoering en instelling van expanders en persen. Uiteraard speelt ook het productievolume een belangrijke rol bij het energieverbruik. Door de productiegraad verder te optimaliseren is er in 2023 opnieuw een lager energieverbruik per ton voer gerealiseerd. Daarnaast richten we de logistiek voor de aanvoer van grondstoffen en de distributie van eindproducten zo efficiënt mogelijk in en investeren we bij vervanging van wagens in milieuvriendelijkere voertuigen.

Door toepassing van ritplanningssoftware is de beladingsgraad van de vrachtauto's verbeterd en bij Vervanging van oudere trucks wordt er gekozen voor schonere Euro 6-trucks. Europese doelstellingen ten aanzien van energiebesparingen hebben, naast het besparen van energie, het doel de CO₂-uitstoot te verminderen. Binnen Voergroep Zuid wordt hier vanuit de duurzaamheid-projectgroep hard aan gewerkt. Natuurlijk zorgt Voergroep Zuid er voor dat onze (omgevings)vergunningen voldoen aan de laatste richtlijnen en streven wij naar een goede relatie met de omwonenden van onze fabrieken.



INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-RAPPORTAGE)

Onderstaande rapportage over Environment (Omgeving), Social (Sociaal) en Governance (tezamen: ESG) laat zien hoe Voergroep Zuid op deze thema's presteert en welke ambities ze heeft naar de toekomst. Belangrijke factoren zijn de ecologische voetafdruk, de manier waarop werknemers worden behandeld en de algemene organisatiestructuur. De komende jaren wordt deze duurzaamheidsrapportage verder uitgebreid en verfijnd.

INHOUD

Milieu (Environment)

1. Verminderen van broeikasgasemissies
2. Bevorderen gebruik hernieuwbare energie
3. Voorkomen van ontbossing
4. Optimalisatie van nutriëntengebruik
5. Stimuleren van lokale inkoop van grondstoffen
6. Gebruik reststromen en bijproducten

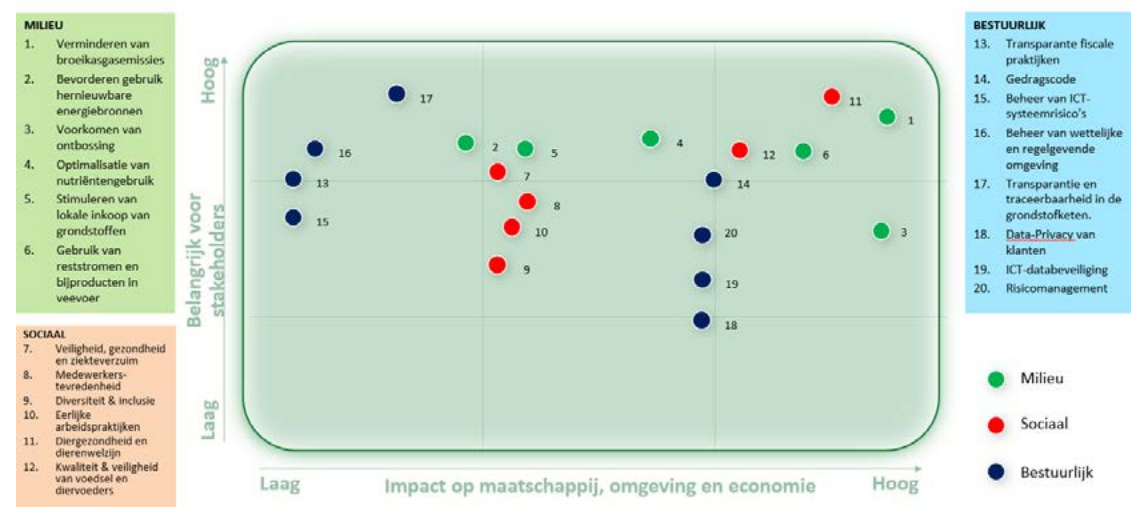
Sociaal (Social)

7. Veiligheid, gezondheid en ziekteverzuim
8. Medewerkerstevredenheid
9. Diversiteit & inclusie
10. Eerlijke arbeidspraktijken
11. Diergezondheid en dierenwelzijn
12. Kwaliteit & veiligheid van voedsel en diervoeders

Bestuurlijk (Governance)

13. Transparante fiscale praktijken
14. Gedragscode
15. Beheer van ICT-systeemrisico's
16. Beheer van wettelijke en regelgevende omgeving
17. Transparantie en traceerbaarheid in de grondstofketen
18. Data-privacy van klanten
19. ICT-databeveiliging
20. Crisismanagement

Materialiteitsmatrix 2023



**VOERGROEP
zuid**

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Riscobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

KENGETALLEN	Eenheid	Streefgetal	2023	2022
MILIEU (ENVIRONMENT)				
1. Verminderen van broeikasgasemissies				
Terra Joule per ton geproduceerd voer.	TJ/ton	<0,000250	0,000307	0,000323
Energiebesparing.	Index	<85	87,6	90,6
CO ₂ -uitstoot.	Index	<90	94,4	93,8
Cockpit carbon footprint gereed.	%	100 (2024)	80	-
2. Bevorderen gebruik hernieuwbare energie				
% elektriciteit uit hernieuwbare bronnen.	%	100	45	39
% bijmenging Hydrotreated Vegetable Oil.	%	-	7	-
% bijmenging groen gas.	%	-	-	-
3. Voorkomen van ontbossing				
Gebruik RTRS- & Fefac gecertificeerde soja- en palmproducten.	%	100	100	100
Als sector van 'book&claim' naar 'area mass balance'.	%	100 (2025)	0	0
4. Optimalisatie van nutriëntengebruik				
Percentage klanten waar wij dierprestaties monitoren (FeedM, Geitenmonitor, PoultryPlan, Agrovision, AgriSyst) en continu sturen op verbetering efficiëntie nutriëntgebruik.	%	60	40	25
5. Stimuleren van lokale inkoop van grondstoffen				
% Europese grondstoffen.	%	In ontwikkeling	78	-
6. Gebruik reststromen en bijproducten				
% Circulaire grondstoffen.	%	In ontwikkeling	37	-
SOCIAAL (SOCIAL)				
7. Gezondheid en ziekteverzuim				
Ziekteverzuim.	%	<4	4,7	5,9
Aantal verzuimgevallen.	#	<200	340	250
Aantal meldingen onveilige situaties en bijna ongevallen.	#	>75	9	63
Aantal meldingen ongevallen met verzuim.	#	<2	3	3
Aantal meldingen ongevallen zonder verzuim	#	<10	19	-
8. Medewerkerstevredenheid				
Respons op de enquête.	%	85	82,9	87,4
Gemiddelde score op - Bevlogenheid.	0-10	8,0	7,9	7,6
Gemiddelde score op - Werkgeverschap.	0-10	8,0	7,2	6,9
Gemiddelde score op - Sociale veiligheid.	0-10	8,0	7,6	7,5
9. Diversiteit & inclusie				
Man/vrouw.	%	n.v.t.	67/33	62/38
Man/vrouw - in directie en management.	%	n.v.t.	84/16	74/26
10. Eerlijke arbeidspraktijken				
Verloning conform CAO graanbe- en verwerkende bedrijven en Detailhandel.	%	100	100	100
Fulltime/parttime.	%	n.v.t.	48/52	44/56
Onbepaalde tijd/tijdelijk contract.	%	n.v.t.	73/27	82/18
% beoordelingen uitgevoerd.	%	100	100	100
11. Diergezondheid en dierenwelzijn				
Hygiëneprotocol afleveren diervoeders correct uitgevoerd.	%	100	100	100
12. Kwaliteit & veiligheid van voedsel en diervoeders				
Audits GMP en SecureFeed succesvol doorlopen.	%	100	100	100
BESTUURLIJK (GOVERNANCE)				
13. Transparante fiscale praktijken				
Tenminste 1x per jaar vindt overleg plaats met de belastingdienst over onze fiscale aanpak.	#	1	3	3
14. Gedragscode				
Minimaal # keer dat Gedragscode in teams wordt besproken.	#	3	2	-
15. Beheer van ICT-systeemrisico's				
Melding potentiële datalekken (intern)	#	In ontwikkeling	3	-
16. Beheer van wettelijke en regelgevende omgeving				
Nalevingspercentage wet- en regelgeving	%	100	100	100
Auditresultaten: Het succesvol doorstaan van interne en externe audits (geen ernstige fouten geconstateerd).	%	100	100	100
17. Transparantie en traceerbaarheid grondstofketen				
Audits SecureFeed en leveranciers succesvol doorlopen.	%	100	100	100
18. Data-privacy van klanten				
Geformaliseerde verwerkingsovereenkomsten klantdata	%	100	-	-
19. Cyberbeveiliging				
Aantal geslaagde cyberaanvallen.	#	0	0	0
20. Crisismanagement				
Structuur en plan van aanpak helder en ingetraind.	%	100	70	50

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

MILIEU (ENVIRONMENT)

Zowel vanuit Brussel als vanuit Den Haag wordt fors ingezet op implementatie van de Green Deal, de Farm to Fork strategie en Kringlooplandbouw. Voergroep Zuid neemt haar verantwoordelijkheid en levert een bijdrage aan het verlagen van de ecologische voetafdruk van ons voedsel en het meer circulair maken van ons voedselsysteem. De samenstelling van diervoer bepaalt voor een groot deel de milieu-impact van vlees, melk en eieren. Dit zorgt ervoor dat wij als voerbedrijf een belangrijke bijdrage kunnen leveren aan het verduurzamen van de voedselketen. Voergroep Zuid heeft er in 2023 aan gewerkt om nog beter inzicht te krijgen in de duurzaamheidsdata van haar voeders. Daarnaast is er in 2023 volop kennis ontwikkeld over de wijze waarop wij onze milieu-impact kunnen verkleinen.

1. Verminderen van broeikasgasemissies

Voergroep Zuid werkt al enkele jaren aan het verminderen van broeikasgasemissies door de emissies van ons eigen productieproces en de afvoerlogistiek te verlagen. Daarnaast hebben we er in 2023 hard aan gewerkt om de carbon footprint van onze producten nog beter te bepalen en inzicht te krijgen in de mogelijkheden om deze verantwoord te verlagen.

Al sinds 2017 brengt Voergroep Zuid haar energieverbruik in beeld en werkt eraan om dit te reduceren. Het energieverbruik kwam in 2023 uit op 0,000307 Terra Joule per ton voer. Dit is flink lager dan in voorgaande jaren. Dit komt o.a. omdat er veel meer meel is verkocht dan voorgaande jaren. Dit wordt niet geperst, waardoor er minder energie voor nodig is.

Toekomstige maatregelen om de scope 1- en scope 2-emissies van Voergroep Zuid te verlagen zijn:

- Ons productieproces nog efficiënter maken (bijvoorbeeld door te sturen op grotere batches voer maken en het optimaliseren van het energiegebruik bij mengen en persen).
- Het moderniseren van het wagenpark (EURO 0-5 vervangen door EURO 6).

Duurzaamheidskengetallen diervoeders

Om de voedselketen van nauwkeurige duurzaamheidsinformatie te voorzien en zelf inzicht te hebben in de duurzaamheidsprestaties van onze diervoeders en deze stuurbaar te maken heeft Voergroep Zuid samen met een externe partij een carbon footprint dashboard gebouwd.

Hiermee hebben we geautomatiseerd inzicht in de actuele carbon footprint van al onze voeders. Het programma berekent op basis van actuele data van de recepten van onze voeders en de grondstoffentabel van Nevedi de carbon footprint van alle voeders. Ook is deze carbon footprint per klant of per sector in de tijd te volgen (zie grafiek: Het verloop van de carbon footprint van onze varkensvoeders over 2023). In 2024 willen we ook het percentage circulaire en Europese grondstoffen aan deze monitoring toevoegen en een automatische koppeling maken naar de origine van de grondstoffen die we hebben aangekocht.



2. Bevorderen gebruik hernieuwbare energie

Ons doel is om de komende jaren in ons productieproces en afvoertransport meer duurzame energie te gaan gebruiken. Om dit te bereiken, onderzoeken we of het mogelijk is om zelf te investeren in het opwekken van duurzame energie, zoals bijvoorbeeld zonne-energie via zonnepanelen. Daarnaast onderzoeken we of het mogelijk is om samen te werken met lokale producenten van duurzame energie.

Op dit moment maken we deels gebruik van energie uit hernieuwbare bronnen. Zo neemt in Nederland het percentage elektriciteit uit hernieuwbare bronnen in rap tempo toe. Inmiddels wordt ca 45% van de elektriciteit 'groen' geproduceerd met behulp van o.a. zonnepanelen, windmolens en biogas. Het elektriciteitsverbruik van Voergroep Zuid lift hier op mee. Wij produceerden in 2023 zelf nog geen groene energie.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

Via de wettelijke bijmengplicht van 7% 'groene diesel' nemen wij bij onze aankoop van diesel ook HVO 100 of Hydrotreated Vegetable Oil af. Dit is de schone vervanger van diesel. HVO 100 wordt gemaakt uit hernieuwbare en duurzame grondstoffen van onder meer plantaardige oliën en vetten. Het bijzondere aan HVO is dat je het kunt gebruiken in dieselmotoren zonder dat er iets aan de motor aangepast hoeft te worden.

In 2023 hebben we besloten om in samenspraak met de verhuurder ons hoofdkantoor in Deurne te gaan verduurzamen. In het voorjaar van 2024 starten we met het installeren van zonnepanelen en LED-verlichting. Dit moet naast de productie van groene stroom ook een behoorlijke energiebesparing opleveren.

3. Voorkomen van ontbossing

Het behouden en beschermen van natuur en bosgebieden is belangrijk voor een duurzame toekomst van onze aarde. Voergroep Zuid kiest er al sinds 2015 voor om gecertificeerde soja- en palmproducten te gebruiken om daarmee landconversie tegen te gaan. Internationaal zet de Round Table for Responsible Soy (RTRS) zich in voor het verduurzamen van de soja- en palmketen.

In 2024 werkt de Nederlandse mengvoerindustrie er aan om van het certificeringsstelsel ('book & claim') geleidelijk over te schakelen naar een regionale herkomst aanpak ('area mass balance'). Dit betekent dat soja uit een regio komt waar geen legale en/of illegale ontbossing plaats vindt. Deze soja wordt vervolgens volledig gescheiden getransporteerd en ingevoerd. Dit garandeert dat de sojaproducten die in Nederlandse diervoeders terecht komen afkomstig zijn van regio's waar geen ontbossing plaats vindt.

4. Optimalisatie van nutriëntengebruik

Gezonde dieren die optimaal naar behoefte worden gevoerd realiseren de laagste voederconversie. Zij produceren per eenheid voer het meeste melk, vlees of eieren. Voer produceren, waarmee onze leden/klanten hun dieren perfect op behoefte kunnen voeren, is de corebusiness van Voergroep Zuid. Hiermee dragen wij bij aan een efficiënte productie van hoogwaardige voeding (melk, vlees en eieren). Dit proces begint bij het inkopen van de juiste grondstoffen waarmee wij onze recepten kunnen realiseren. Recepten die perfect aansluiten bij de bedrijfsomstandigheden, genetica, levensfase en productieniveaus van de dieren op de bedrijven van onze leden/klanten. Naast het continu verbeteren van onze voeders dragen ook steeds efficiëntere diergenetica en het verbeteren van het management op veehouderijbedrijven bij aan het verduurzamen van de voedselketen.

Voergroep Zuid werkt er aan om de dierprestaties in de stal steeds beter te monitoren. Dit doen we via de programma's PoultryPlan (pluimvee), FeedM (melkvee), GeitenMonitor (geiten), Agrovision en AgriSyst (varkens). Inmiddels wordt bij ca. 55% van onze klanten de voerefficiëntie goed gemonitord. Er wordt hard gewerkt om dit percentage verder te verhogen. Meer inzicht in de prestaties helpt ons om onze voerprogramma's te optimaliseren en ook het (voer)management op de veebedrijven verder te verbeteren. Zo werken we continu aan een betere voerefficiëntie en dus een efficiënter nutriëntengebruik.

5. Stimuleren van lokale inkoop van grondstoffen

Onze visie is om grondstoffen van dichtbij te gebruiken waar het kan, en van verder weg waar het nodig is. Inmiddels is al bijna 80% van onze diervoedergrondstoffen van Europese herkomst. Onze ambitie is om dit nog verder te laten stijgen mits de beschikbaarheid van diervoedergrondstoffen uit Europa op peil blijft en dit niet leidt tot verslechtering van het verdienvermogen van onze dierlijke productieketens en de veehouders in het bijzonder.

Wanneer beschikbaar en betaalbaar en van voldoende kwaliteit geven we als voerbedrijf dus de voorkeur aan Europese grondstoffen ten opzichte van grondstoffen van ver weg. Een voorbeeld hiervan is dat we in bepaalde voeders soja uit Zuid Amerika (deels) vervangen door een eiwitrijke reststroom die overblijft bij de productie van vegetarische vleesvervangers in Nederland.

6. Gebruik van reststromen en bijproducten

Voergroep Zuid streeft er naar om zo min mogelijk grondstoffen te verwerken die geschikt zijn en/of gebruikt worden voor humane consumptie. Hierbij zijn niet inbegrepen eventuele reststromen die vrijkomen bij de productie van humane voeding. Hiermee zorgen we voor minimale 'feed-food competitie'. Daarnaast zetten we actief in op het gebruik van nevenstromen die vrijkomen bij de productie van levensmiddelen of bij de teelt van akkerbouwgewassen als ingrediënten voor diervoer. Deze circulaire grondstoffen hebben vaak een lage carbon footprint zodat we hiermee de carbon footprint van onze voeders en daarmee van vlees, melk en eieren kunnen verlagen.

Bij de productie van levensmiddelen komen veel reststromen vrij. Denk bijvoorbeeld aan tarwegistconcentraat uit de ethanolproductie, bierbostel uit de bierproductie, bietenpulp vanuit de suikerindustrie en raapzaadschroot dat overblijft na het persen van raapzaad. Door deze circulaire reststromen in diervoer te verwerken worden ze door dieren omgezet in hoogwaardige producten (melk, vlees en eieren) voor humane consumptie.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

Voergroep Zuid streeft er naar om meer van dit soort circulaire grondstoffen in haar voeders te verwerken. Of dit realiseerbaar is hangt sterk af van de beschikbaarheid. Op dit moment wordt er hard getrokken aan circulaire grondstoffen voor gebruik in vergisters. Dit is een gevolg van het door overheden (gesubsidieerd) aanjagen van de productie van groene energie. Het percentage circulaire grondstoffen in onze voeders zetten we sinds 2021 op onze voerlabels. Gemiddeld bedroeg dit percentage over 2023 37 procent. Eind 2023 is Voergroep Zuid een proef gestart waarin regulier varkensvoer is vergeleken met varkensvoer waarvan we de carbon footprint met ca. 30 procent hebben verlaagd. In deze proef is het gelukt om de technische dierprestaties van het proefvoer op een gelijk niveau te houden als de controlegroep. Wel was het voer met de lagere carbon footprint ca. 70 cent per 100 kg duurder.

Vervolgstappen

Ook in 2024 en daarna streeft Voergroep Zuid er naar om haar voetafdruk verder te verlagen. Focus ligt hierbij vooral op onze rol in het verlagen van de CO₂-emissie van de voedselketen. Hierin worden de scope 1, scope 2 en scope 3 emissies van Voergroep Zuid meegenomen. Inmiddels hebben we alle drie deze emissiefactoren goed in beeld en weten we ook via welke stappen we kunnen sturen op het verlagen ervan. De snelheid waarmee we stappen kunnen zetten hangt sterk af van de impact op onze kostprijs en de bereidheid in de voedselketen om hiervoor te betalen.

Voergroep Zuid maakt bij het verduurzamen gebruik van het door Nevedi in 2023 ontwikkelde Dashbord Duurzame Diervoeding en de doelstellingen en KPI's die in 2024 vanuit de brancheorganisatie voor de mengvoersector worden vastgesteld. Daarnaast is Voergroep Zuid graag bereid om samen met betrokken partijen uit de toeleverende en verwerkende industrie duurzamere productiemethoden te bevorderen, efficiëntere transportoplossingen te vinden en te zoeken naar duurzame, circulaire grondstoffen en deze waar mogelijk in te zetten. In onze jaarlijkse ESG-rapportage rapporteren wij over onze emissies. Daarmee geven we volledige transparantie over de voortgang. Op deze manier willen we ook de komende jaren bijdragen aan het verder verduurzamen van de voedselketen.

SOCIAAL (SOCIAL)

De medewerkers zijn voor Voergroep Zuid het belangrijkste kapitaal. Het is daarom belangrijk dat zij veilig kunnen werken, gelijke kansen krijgen, gezond blijven, zichzelf kunnen ontwikkelen en dat werk en privé in de juiste balans zijn. Hier werkt de organisatie op verschillende manieren aan. Een aantal zaken zijn hieronder beschreven.

7. Veiligheid, gezondheid en ziekteverzuim

Als organisatie streeft Voergroep Zuid naar optimale arbeidsomstandigheden en milieuzorg. Hiervoor wil Voergroep Zuid veiligheid, gezondheid, welzijn en milieuzorg voor haar eigen werknemers, werknemers van derden, bezoekers en leveranciers zoveel als mogelijk waarborgen. Het beleid is erop gericht om alle activiteiten op een efficiënte wijze uit te voeren, daarbij rekening houden met:

- De van toepassing zijnde wet- en regelgeving;
- Zorg voor welzijn van personen en dieren;
- Zorg voor milieu.

Het arbeidsomstandighedenbeleid, zoals vastgelegd in het 'Arbobeleidsplan 2023-2027', is in 2023 voor het overgrote deel geïmplementeerd in de organisatie.

Veiligheidsplan

Voergroep Zuid heeft in 2021 een veiligheidsplan opgesteld dat in 2023 een update heeft gehad. Doel van dit veiligheidsplan is dat afspraken over de aanpak van veiligheid binnen Voergroep Zuid BU Voer & Grondstoffen specifiek, meetbaar en realistisch in beeld worden gebracht. Daarnaast draagt het plan bij aan het voldoen aan eisen die wetgeving en verzekeringen aan ons stellen. Het is de verantwoordelijkheid van de organisatie om de in het veiligheidsplan beschreven doelen te halen.

In 2023 was het vergroten van de veiligheid van medewerkers en het veiligheidsbewustzijn van de organisatie een belangrijk thema. Op basis van het jaarplan van de afdeling QHSE is hier door de organisatie hard aan gewerkt. Uitgangspunt is hierbij dat het veiligheidsbewustzijn groter wordt door veiligheid zichtbaar toe te passen en medewerkers hiervoor aantoonbaar te trainen. Streven was om in 2023 maximaal 1 'ongeval met verzuim' te hebben en minimaal 75 meldingen van 'bijna ongevallen'. Deze doelstellingen zijn helaas niet gehaald. Er zijn 9 'onveilige situaties en bijna ongevallen' gemeld, 19 'ongevallen zonder verzuim' en 3 'ongevallen met verzuim'. De doelstelling om alle medewerkers die meer dan een jaar in dienst zijn te trainen om veilig te werken is wel gerealiseerd. In 2023 is 58% van de in ons veiligheidsplan benoemde Risico Inventarisaties & Evaluaties Categorie A (RI&E-A) uitgewerkt en geïmplementeerd. De doelstelling van 50% is hiermee ruimschoots gehaald.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

Om mensen die werkzaamheden uitvoeren aan machines, installaties of apparatuur nog beter te beschermen werkt Voergroep Zuid aan de implementatie van Lototo-veiligheidsprocedures voor de belangrijkste machines. Lototo staat voor 'Lock Out-Tag Out-Try Out', ofwel; stopzetten en vergrendelen-Markeren-Controlleren. Deze procedure moet ervoor zorgen dat de afgesproken veiligheidsprocedures optimaal worden toegepast. Doelstelling is om dit in 2023 bij de helft van de belangrijke machines te implementeren. Deze doelstelling is gerealiseerd. Voor 2024 staat de rest van de belangrijke machines gepland. Van de geplande acties naar aanleiding van de inspectie machinerichtlijnen is 100% van de acties met de urgentie hoog uitgevoerd en ca 50% van de acties met de urgentie midden.

Ziekteverzuim

Gezonde werknemers en een laag ziekteverzuim zijn voor Voergroep Zuid belangrijk. Evenals een juiste en professionele begeleiding op het moment dat mensen ziek zijn. De afdeling HR werkt hier samen met de rest van de organisatie actief aan. Door een intensieve verzuimbegeleiding en preventieve interventies is het ziekteverzuim in 2023 gedaald ten opzichte van 2022. De in Q1-2023 door de HR-afdeling en de Arbodienst gemaakte analyse liet zien dat het hoge verzuim van 5,9% in 2022 vooral te maken had met langdurig verzuim. Met 4,7% is het verzuim in 2023 weer een stuk lager. Extra aandacht voor snelle diagnose en interventies door de Arbodienst via zogenaamde 'herstelpaden' moet er voor zorgen dat het verzuimcijfer in 2024 nog verder naar beneden gaat.

Sinds begin 2021 werkt Voergroep Zuid met de inzet van een praktijkondersteuner van de bedrijfsarts. Deze rechterhand van de bedrijfsarts is net als de bedrijfsarts werkzaam voor onze arbodienstverlener Arbo-Unie en heeft in de eerste dagen van verzuim, of voorafgaand, persoonlijk contact met de leidinggevende en de betrokken medewerker om te onderzoeken of er passende ondersteuning mogelijk is ter reductie van de duur of de ernst van het verzuim. Bedrijfsarts en praktijkondersteuner bieden passende interventies aan.

Vitaliteitsprogramma

Het in 2021 ontwikkelde en geïmplementeerde vitaliteitsprogramma, waarvan de eerste fase in 2021 en begin 2022 is uitgevoerd en afgerond, is in 2023 geëvalueerd. Op basis van deze evaluatie is door het directieteam besloten om het programma in 2024 een vervolg te geven.

8. Medewerkerstevredenheid

In 2021 en 2023 heeft een extern onderzoeksbureau in opdracht van Voergroep Zuid onderzoek gedaan naar de tevredenheid van medewerkers. De respons was beide keren prima. Ook stemmen de resultaten tot tevredenheid (zie tabel ESG-kerncijfers). Op basis van de resultaten hebben alle afdelingen een plan van aanpak gemaakt om samen te werken aan de verbeterpunten die naar voren kwamen. De directie en de afdeling HR monitoren de voortgang van de implementatie. In 2025 zal het volgende onderzoek naar medewerkerstevredenheid worden uitgevoerd.

9. Diversiteit & inclusie

De afgelopen jaren heeft Voergroep Zuid bij de instroom en doorstroom van medewerkers actief gewerkt aan het bevorderen van een meer gebalanceerde samenstelling van ons personeelsbestand. Dit initiatief sluit aan bij ons diversiteitsbeleid. Bij de instroom worden mensen op hun kwaliteiten en geschiktheid van de functie beoordeeld en niet op hun geslacht, leeftijd of geaardheid. Bij gelijke geschiktheid voor een functie kan een keuze gemaakt worden die de diversiteit binnen het team bevordert.

Uit het medewerkerstevredenheidsonderzoek dat Voergroep Zuid in 2021 en 2023 uitvoerde blijkt dat er geen verschil is tussen mannelijke en vrouwelijke medewerkers wat betreft het ervaren van mogelijkheden en kansen op loopbaanontwikkeling binnen de organisatie.

10. Eerlijke arbeidspraktijken

Het HR-beleid van Voergroep Zuid is gericht op het aantrekken, behouden en bevorderen van gekwalificeerde medewerkers. Dit met als doel de effectiviteit, efficiëntie en vitaliteit van de organisatie te verbeteren. Hierbij streeft Voergroep Zuid naar evenwicht tussen de behoeften van de organisatie en die van de medewerkers. In ons sociaal- en HR-beleid hanteren we het principe van gelijke kansen, zoals ook vastgelegd in onze gedragscode. Discriminatie wordt niet getolereerd.

In onze jaarlijkse HR-cyclus worden zakelijke beslissingen genomen op basis van relevante kwalificaties, prestaties en andere functie gerelateerde factoren. Alle medewerkers worden jaarlijks beoordeeld door hun direct leidinggevende volgens een helder beoordelingsprotocol en op basis van de aan het begin van het jaar vastgelegde jaardoelstellingen. In 2023 is 100% van de medewerkers beoordeeld voor de in 2022 geleverde prestaties en heeft hier terugkoppeling van gehad door zijn/haar leidinggevende. Daarnaast zijn begin 2023 individuele- en teamdoelstellingen vastgesteld en met de medewerkers besproken.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

Voergroep Zuid hanteert binnen business unit Voer & Grondstoffen de CAO voor graanbe- en verwerkende bedrijven en binnen de business unit Retail de CAO Detailhandel. In 2023 is er door brancheorganisatie Nevedi met de vakbonden onderhandeld over een nieuwe CAO. Deze nieuwe CAO kent een looptijd van 1 jaar, oftewel van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024, en omvat onder meer een structurele loonsverhoging van 5% per 1 januari 2024. Deze loonsverhoging wordt door Voergroep Zuid doorgevoerd. Dit is begin 2023 ook gebeurd met de loonsverhoging die toen in de CAO is afgesproken. De CAO, inclusief bijbehorende loonparagraaf, wordt door Voergroep Zuid gevolgd en uitgevoerd.

11. Diergezondheid en dierenwelzijn

Gezonde dieren zijn efficiënte dieren. Voor Voergroep Zuid en haar leden/klanten is diergezondheid en dierenwelzijn daarom erg belangrijk. Alleen gezonde en tevreden dieren produceren immers efficiënt zuivel, vlees en eieren. Daarom zijn al onze voeders en ook ons advies erop gericht om de nutriëntenbehoefte van de dieren optimaal in te vullen. Hierbij hebben we ook volop aandacht voor de huisvesting van dieren en het management van de ondernemer op het boerenbedrijf.

Hygiënemaatregelen voertransport

Voergroep Zuid hanteert strenge hygiënemaatregelen bij voerleveringen en in het bijzonder in situaties waarin sprake is van besmettelijke dierziekten zoals bijvoorbeeld Caseous Lymfadenitis (CL) of Aviaire Influenza (Vogelgriep). Deze hygiënemaatregelen zijn vastgelegd in het hygiëneprotocol 'hygiënemaatregelen i.v.m. dierziekten' en er wordt streng toegezien op naleving hiervan. In het protocol zijn per diersoort en per calamiteit specifieke hygiënemaatregelen vastgelegd voor bij de fabriek en bij het boerenbedrijf. Het betreft hier zaken zoals: het dragen van wegwerpvoverals, handschoenen en overschoenen, het reinigen en ontsmetten van banden, wielkasten en/of complete vrachtwagens, het rijden door een ontsmettingsbak en het gebruik van een bedrijfseigen losslang.

Hygiënemaatregelen bedrijfsbezoeken pluimvee

Om risico's op verspreiding van vogelgriep te voorkomen hanteert Voergroep Zuid strenge regels ten aanzien van bedrijfsbezoeken aan pluimveehouders. Het bezoeken van bedrijven waar pluimvee commercieel gehouden wordt is alleen toegestaan op basis van de op dat moment geldende wetgeving en met in achtname van het hygiëneprotocol. Deze maatregelen zijn van toepassing, ook wanneer er geen actuele uitbraak van vogelgriep bekend is. De instructie is gebaseerd op het landelijke protocol opgesteld door AviNed en goedgekeurd door NVWA.

Intakte staarten

Sinds begin 2023 onderzoekt vanuit Voergroep Zuid de 'projectgroep intakte staarten' hoe we varkens kunnen houden zonder hun staarten te couperen. Tot op heden wordt bij vrijwel alle biggen in Europa de staart gecoupeerd (ingekort) om onderlinge bijterij te voorkomen. De projectgroep onderzoekt hoe we varkens kunnen houden en voeren zonder dat we de staarten hoeven te couperen. Vanaf 2030 is het couperen van varkensstaarten in Europa niet langer toegestaan.

12. Kwaliteit & veiligheid van voedsel en diervoeders

Veilige diervoeders staan aan de basis van veilig vlees, veilige melk en veilige eieren; kortom veilige levensmiddelen van dierlijke oorsprong. Onze business unit Voer & Grondstoffen heeft gecertificeerde kwaliteitssystemen in het kader van GMP+, KAT, BFA Lastenboek plantaardig, SKAL en Voederwaarde.nl. In 2023 zijn de voor deze kwaliteitssystemen benodigde audits opnieuw met succes doorlopen. Daarnaast nemen we deel aan Securefeed.

Securefeed

Wij hechten aan een zorgvuldige borging en nemen daarom actief deel aan het borgingssysteem van SecureFeed, een onafhankelijke organisatie, die toezicht houdt op de voedselveiligheid van diervoeders. Dat houdt in dat wij verplicht zijn maximale openheid te betrachten over mogelijke risico's voor de voeder- en/of voedselveiligheid. Door kennis en informatie met ketenpartners en externe partijen te delen versterken we het risicobewustzijn en de risicoaanpak. Op het gebied van voedselveiligheid voeren wij zelf ook elk jaar meerdere audits uit. Zo hebben we in 2023 namens SecureFeed verschillende leveranciersaudits uitgevoerd.

Non-GMO-voer

Voergroep Zuid produceert non-GMO voeders conform de GMP+ FRA MI105 richtlijn. Deze is gelijkwaardig aan de VLOG-richtlijn (Verband Lebensmittel Ohne Gentechnik). Voor de locaties Weert, Nederweert en Oirschot hebben we een VLOG-certificering (GMP+ MI105 GMO controlled), evenals voor de VLOG-producten van derden die onder de handelsactiviteiten in Deurne vallen. Daarnaast beschikken we ook over een SKAL-certificering voor de handel in biologische producten.



INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Riscobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

BESTUURLIJK (GOVERNANCE)

13. Transparante fiscale praktijken

Voergroep Zuid produceert in Nederland maar verkoopt naast Nederland ook producten in België, Luxemburg en Duitsland. Deze landen hebben verschillende belastingstelsels en fiscale wetgeving. Om te voldoen aan de in de diverse landen geldende wet- en regelgeving houdt Voergroep Zuid toezicht op deze wet- en regelgeving en anticipeert op eventuele wijzigingen hiervan. Hiervoor onderhoudt Voergroep Zuid een actieve en open communicatie met de verschillende belastingautoriteiten en wordt advies gevraagd bij de fiscale adviseurs van onze accountant. Medewerkers van de financiële afdeling van Voergroep Zuid worden gestimuleerd en getraind om hun kennis van de wetgeving up-to-date te houden. Jaarlijks vindt tenminste éénmaal overleg plaats met vertegenwoordigers van de belasting- dienst. Hierin worden relevante onderwerpen op een transparante wijze besproken, om zo zicht te krijgen op zaken die bij fiscale aangifte extra aandacht vragen.

14. Gedragscode

In 2023 heeft Voergroep Zuid, conform de NCR-code, een gedragscode ontwikkeld en is gestart met de implementatie hiervan. De gedragscode bevat onder andere regels ten aanzien van omgang met elkaar, ethisch zakendoen en mededinging. De gedragscode heeft tot doel bewustwording te creëren rondom verschillende gedragsaspecten, zoals: (seksuele) intimidatie, discriminatie, belangenverstrengeling en mededinging. Daarnaast bevat de gedragscode richtlijnen voor de naleving ervan. De code is vanaf begin 2024 integraal onderdeel van het introductieprogramma voor nieuwe medewerkers. Zij worden verplicht de code te lezen, zich erin te verdiepen en dit middels een handtekening te bekrachtigen. Als medewerkers vragen hebben of advies nodig hebben over juridische en/of ethische dilemma's, dan kunnen ze terecht bij hun direct leidinggevende of bij de afdeling HR.

Preventie van corruptie, omkoping en mededingingsregels

Binnen onze organisatie tolereren wij geen enkele vorm van omkoping of corruptie. Dit staat expliciet vermeld in onze gedragscode. Als organisatie verwachten wij van onze medewerkers dat ze samenwerken met mensen die begrijpen dat omkoping en corruptie volstrekt onaanvaardbaar zijn. Bij het aannemen van medewerkers en het aangaan van zakelijke relaties hanteren we zorgvuldige procedures met betrekking tot anticorruptie en anti-omkoping. Bovendien zijn er meldingsprocedures indien er zich toch gevallen van corruptie of omkoping

voordoen. Als onderdeel van ons fraude-risico-identificatieproces hebben we zorgvuldig gekeken naar verschillende factoren met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, verduistering van activa, omkoping en corruptie.

15. Beheer van ICT-systeemrisico's

Onvoldoende beperking van toegang tot ICT-systemen voor zowel interne als externe partijen, en het ontbreken van effectieve back-up- en herstelprocedures, kunnen leiden tot verstoring van de bedrijfsactiviteiten, ongeautoriseerde transacties of gegevenswijzigingen, ongeoorloofd gebruik van informatie en kennis, aantasting van data-integriteit, of zelfs gegevensverlies.

Voergroep Zuid werkt volgens een driejarenplan aan de verbetering van de veiligheid van haar ICT-systemen. Naast het regelmatig uitvoeren van tests onder medewerkers, zijn er specifieke maatregelen geïmplementeerd, zoals toegangsbeheer (MFA - Multi Functional Authenticator), netwerksegmentatie en veiligheidstrainingen voor productiesystemen. Bovendien heeft Voergroep Zuid externe datacentra met back-upfaciliteiten om in geval van noodsituaties de bedrijfscontinuïteit te waarborgen.

16. Beheer wettelijke en regelgevende omgeving

Voergroep Zuid heeft er voor gekozen om waar mogelijk de Nederlandse corporate governance code van de Nationale Coöperatieve Raad (NCR) te volgen. Bestuur en directie hebben met de ledenraad afgesproken dat zij deze code waar mogelijk implementeren en naleven. De vrijwillige toepassing stelt Voergroep Zuid in staat om de implementatie van de code af te stemmen op haar coöperatieve karakter en specifieke wensen van de organisatie of haar leden. Daar waar bestuur of directie afwijkt van de code leggen zij dit gemotiveerd voor aan de Ledenraad. Dit geldt ook voor eventuele wijzigingen van de code. Ten aanzien van het trainen van ledenraadsleden is er in 2023 nauw samengewerkt met de NCR. Bijna alle ledenraadsleden met een nog lopende zittingsperiode van minimaal twee jaar hebben drie door de NCR ingevulde trainingsbijeenkomsten bijgewoond. De trainingen waren vooral gericht op bestuurskundige kennis en het ontwikkelen van vergadervaardigheden. Voergroep Zuid wil ook in 2024 aandacht blijven besteden aan het opleiden van ledenraadsleden.

Externe compliance wet- en regelgeving statuten

De auditcommissie biedt ondersteuning aan de raad van commissarissen bij het uitoefenen van haar toezichthoudende taken en verantwoordelijkheden met betrekking tot externe financiële rapportage, accountantscontrole en de naleving van richtlijnen voor de jaarverslaggeving.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

Daarnaast speelt de auditcommissie een rol bij de benoeming en het functioneren van de externe accountant, houdt toezicht op de kwaliteit en effectiviteit van interne financiële en managementrapportages, evenals op systemen voor interne risicobeheersing en controle. Tevens zorgt de auditcommissie ervoor dat interne procedures zoals de regeling interne tekenbevoegdheid en wet- en regelgeving worden nageleefd en dat gedragscodes naar behoren worden toegepast. Om het naleven van afgesproken beheersmaatregelen binnen de organisatie te waarborgen worden voor leidinggevenden risico- en compliance-workshops georganiseerd. Het management evalueert zelf de uitvoering van de processen. Voor belangrijke (fraude)risico's zijn sleutelfunctionarissen aangesteld die risico's in beeld hebben en waar nodig managen. Vanuit hun functie zijn zij verantwoordelijk voor risicobeheer, het implementeren van beheersmaatregelen en het jaarlijks beoordelen van de uitvoering van de verschillende maatregelen. De directie agendaert minimaal één keer per kwartaal een onderwerp gerelateerd aan compliance en de beheersmaatregelen. Zo heeft de directie zich voorgenomen om in 2024 de statuten van de coöperatie en de onderneming te toetsen op de meest recente wet- en regelgeving.

Als organisatie hebben wij gedurende het jaar regelmatig contact met onze externe accountant over eventuele aanpassingen op het gebied van financiële verslaggeving. Verbeteringen of aanpassingen die noodzakelijk zijn, worden met de auditcommissie van de raad van commissarissen besproken en vervolgens door de financieel directeur in het eerstvolgende jaarverslag geïmplementeerd.

17. Transparantie en traceerbaarheid in de grondstofketen

Voergroep Zuid hecht veel waarde aan transparantie over de samenstelling van het voer. Daarom zijn wij sinds 2011 aangesloten bij Voederwaarde.nl. Kenmerk van Voederwaarde.nl is de volledige openheid over de grondstofsamenstelling voor de afnemer en garanties op de voederwaarde. Daarbij wordt de voederwaarde eenduidig berekend via een internationaal erkend en onafhankelijk voederwaardesysteem. Ook in 2023 is Voergroep Zuid opnieuw goedgekeurd door Voederwaarde.nl. Verschillende locaties van de business unit Retail zijn GMP+ FSA gecertificeerd en deelnemer aan SecureFeed. Daarnaast zijn er, afhankelijk van de locatie, certificeringen op het gebied van onder andere CTGB (gewasbeschermingsmiddelen en biociden).

18. Data-privacy van klanten

Bij Voergroep Zuid hechten we grote waarde aan de data-privacy van onze klanten. In het 'Privacy reglement Voergroep Zuid' staan de maatregelen die worden genomen om persoonsgegevens binnen

Voergroep Zuid te beschermen. Het regelement heeft als doel om de bescherming van klantgegevens te verbeteren en het ongeoorloofd gebruik of delen van privacygevoelige informatie te voorkomen. Dit doen we in overeenstemming onze verantwoordelijkheid als goede ketenpartner. Het niet naleven van deze wetgeving kan grote gevolgen hebben, zoals: bedrijfsimpact, reputatieschade en mogelijke sancties.

19. Cyberbeveiliging

Voergroep Zuid werkt op basis van een driejarenplan voortdurend aan het verbeteren van haar databeveiliging. Het risico van hacking en/of phishing-e-mails blijft onverminderd hoog. Om deze reden wordt de beveiliging van IT-systemen voortdurend getest en verbeterd. Om ervoor te zorgen dat medewerkers voldoende bewust blijven van cyberveiligheid en hun rol daarin, is in het vierde kwartaal van 2023 diverse keren breed in de organisatie gecommuniceerd over de gevaren hiervan. Hierbij is ook uitgebreid aandacht besteed aan ieders persoonlijke rol hierin, bijvoorbeeld t.a.v. phishing-mails. In 2024 wil Voergroep Zuid haar medewerkers nog verder trainen in het herkennen van phishing.

20. Crisismanagement

Voergroep Zuid is zich er van bewust dat een gedegen crisismanagement van vitaal belang is voor de organisatie. Tijdens crisissituaties is het essentieel dat er een goed georganiseerde en effectieve aanpak is om de impact van een crisis te beperken en het juiste herstelproces in gang te zetten. De basis is een duidelijke crisisresponsstructuur waarin duidelijk is wie welke verantwoordelijkheden en bevoegdheden heeft binnen de organisatie. Dit zorgt voor duidelijkheid en snelheid in besluitvorming en een goede informatievoorziening binnen en buiten de organisatie. Daarnaast is het belangrijk om voordat zich een crisis voordoet een crisisdraaiboek te ontwikkelen, waarin de diverse mogelijke crisissituaties worden omschreven, evenals hoe daarbij te handelen. Dit dwingt de organisatie om potentiële risico's in kaart te brengen, noodprocedures op te stellen en medewerkers te trainen in crisismanagement. In 2023 hebben zich bij Voergroep Zuid drie calamiteiten voorgedaan waarbij de productie van onze fabrieken werd verstoord. Hierbij heeft het crisismanagement zich robuust getoond en de noodprocedures adequaat uitgevoerd. Wij hebben veel aandacht besteed aan het evalueren van deze calamiteiten om hier als organisatie van te leren. De kwaliteit van crisismanagement binnen een organisatie wordt namelijk voor een belangrijk deel bepaald door de kwaliteit van de evaluatie en het daadwerkelijk doorvoeren van geconstateerde verbeterpunten. Dit zorgt ervoor dat wij als organisatie adequaat kunnen reageren in crisissituaties en daarmee de schade kunnen beperken.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

BEHEERSASPECTEN

RISICOBEBEERSING

Risicoprofiel

Coöperatie Voergroep Zuid U.A. is actief in de veehouderij in diverse diersectoren, maar ook als retailer middels haar Welkoop- en Praxis-winkels. Daarmee staan onze activiteiten bloot aan een breed scala van strategische, operationele, financiële en compliance risico's.

Risicobereidheid

Onze risicobereidheid bepalen wij op grond van onze strategische agenda in samenhang met de bedrijfsdoelstellingen. Uitgaande van onze financiële positie, marktsituatie, operationele vraagstukken en maatschappelijke ontwikkelingen. Binnen dit speelveld bepalen wij de mate waarin wij risico's willen nemen en de beheersmaatregelen om deze risico's te beperken. Het bestuur van Coöperatie Voergroep Zuid U.A. en de directie hebben een relatief lage risicobereidheid, passend bij de doelstellingen van de coöperatie.

Risico-inventarisatie

Voergroep Zuid vindt risicomanagement belangrijk. Het is zaak om relevante risico's in een vroegtijdig stadium te identificeren en waar mogelijk en gewenst te beheersen. Daarom inventariseren, analyseren en evalueren alle bedrijfsonderdelen periodiek de mogelijke risico's, en bepalen daarbij zowel kans als impact.

Aanpak van risicomanagement

Jaarlijks evalueert het management het risicoprofiel en past dit aan de veranderende omstandigheden aan. Door jaarlijks de diverse risicogebieden te evalueren kunnen we optimaal afwegen hoe we omgaan met voorgenomen besluitvorming en de bijbehorende risico's en/of kansen.

De belangrijkste risico's en beheersmaatregelen

Voergroep Zuid heeft de zeventien belangrijkste interne en externe risico's geïdentificeerd en daarvoor de risicobereidheid bepaald en beheersmaatregelen genomen.

Status en vooruitzichten risicomanagement

Het directieteam is verantwoordelijk voor het beheersen van de risico's verbonden aan de ondernemingsdoelstellingen en de betrouwbaarheid van de in- en externe (financiële) rapportages. Als we rekening houden met de beperkingen die noodzakelijkerwijs verbonden zijn aan alle risicomanagement en interne beheersingssystemen, dan kunnen we stellen dat de interne beheersings- en controlesystemen van onze organisatie een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat. De directie heeft vertrouwen in de effectiviteit van de interne beheersings- en controlesystemen. Het is echter belangrijk om te benadrukken dat risicomanagement en interne beheersing een continu proces zijn en dat het belangrijk is om voortdurend te blijven evalueren en verbeteren om de risico's te minimaliseren en de betrouwbaarheid van financiële rapportages te waarborgen.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

Risico	Beschrijving	Beheersmaatregel	Risico-bereidheid
1. Prijsontwikkeling grondstoffen t.o.v. de concurrent	Volatiliteit van grondstofprijzen/aanbod waardoor er een mismatch tussen inkoop- en verkoopprijzen ontstaan en we niet kunnen leveren aan onze klanten.	<ul style="list-style-type: none"> • We monitoren de posities en letten continu op de ontwikkeling van brutomarges en kostenefficiëntie. • We hebben grenzen gedefinieerd waarbinnen bepaalde posities kunnen én moeten worden ingenomen. Dit is geformaliseerd in een beleidsnotitie. • Een groot gedeelte van onze verkopen vindt plaats op contractbasis. Om de leveringen te kunnen waarborgen neemt Voergroep Zuid inkoopposities in grondstoffen in. • De inval van Rusland in Oekraïne geeft veel onrust op de grondstoffenmarkt. De beschikbaarheid van grondstoffen is moeilijk voorspelbaar en de prijzen blijven volatiel. 	Medium
=			
2. Uitbreken van een (langdurige) gezondheids-pandemie	Het uitbreken van een (langdurige) gezondheids-pandemie leidt tot o.a. risico's omtrent de aanvoer van grondstoffen, de bezetting van fabrieken en winkels, minder acquisitie, beperkingen vanuit de overheid en afnemers / leveranciers in financiële moeilijkheden. Motivatie en weerbaarheid mensen neemt af. Afzetmarkt is verstoord en raakt daarmee de volledige keten.	Met een calamiteitenteam, onder leiding van de manager QHSE, monitoren wij nauwgezet de ontwikkelingen. Op basis van de ontwikkelingen, en bijbehorende richtlijnen van onze overheid en die in de relevante landen om ons heen, instrueert het calamiteitenteam de organisatie en definieert eventuele noodzakelijke acties	Laag
=			
3. Verandering in de sector, klantketens en markten (circulariteit en duurzaamheid)	Krimp van de voersector zal leiden tot verdere consolidatie en nieuwe vormen van samenwerking. Het niet alert meebewegen en meedoen in verschillende samenwerkingsvormen. Het niet (tijdig) kunnen participeren in de juiste ketens werkt belemmerend. In tempo moeten voldoen aan duurzaamheid en maatschappelijke kaders.	<ul style="list-style-type: none"> • Meerjarig strategisch plan en jaarplannen in combinatie met doelstellingen ten aanzien van groei, samenwerking en financiering. • In onze strategie "samen beter presteren" gaan wij actief aan de slag met verkennen, ontwikkelen en deelnemen aan deze specialistische waardeketens. • Wij spreiden onze activiteiten zowel geografisch als per diersoort en hebben een gedifferentieerde klantfocus. • In 2023 is een duurzaamheidsplatform geïmplementeerd. Dit platform is onderverdeeld in vier werkgroepen: CFP niet voer & data; CFP voer, circulaire grondstoffen & data; stikstof & dierwelzijn; ESG. Via dit platform worden keten- en duurzaamheidsinitiatieven gecategoriseerd, gestructureerd en geprioriteerd. 	Laag
=	Wij zien een verandering in consumenten behoeften. Als gevolg hiervan zien wij een toenemend aantal specialistische concepten ontstaan waarin onze klanten exclusief gaan samenwerken met ketenpartners voor het vermarkten van hun eindproduct. Hierdoor verandert de omvang en samenstelling van de veestapel. Het niet kunnen participeren in de juiste ketens zien wij als een strategisch risico.		
4. Dierziekten en voedselveiligheid	De uitbraak van een dierziekte kan leiden tot extra uitval van dieren en vervoersbeperkingen die van overheidswege worden opgelegd. Dit kan leiden tot minder afzet van voer en verlies van klanten.	Met onze afdeling QHSE monitoren wij nauwgezet ontwikkelingen op dit gebied. Wij stellen bij uitbraak van een dierziekte een crisisteam samen.	Laag
=			
5. Kwaliteit van grondstoffen	Door contaminatie van grondstoffen of door kruisbesmettingen tijdens het productieproces loopt Voergroep Zuid het risico dat ze niet kan voldoen aan de gestelde kwaliteitseisen. Naast claimrisico's en de kosten van mogelijke terugroepacties bestaat er ook een risico van klantenverlies.	<ul style="list-style-type: none"> • Wij werken in verschillende samenwerkingsverbanden aan de maximale borging van voedselveiligheid (o.a. SecureFeed). • Wij bundelen intern kennis op het gebied van onder meer monitoring, kwaliteitsbeheersing, tracking & tracing en crisismanagement. • Wij hebben afspraken gemaakt over de keuze van grondstoffen en leveranciers. • Wij analyseren de risico's van grondstoffen op een gedegen en objectieve wijze vanaf de herkomst van de grondstof tot aan de levering ervan. • Wij hanteren procedures en maken gebruik van applicaties om een eventuele verontreiniging in een vroegtijdig stadium te kunnen signaleren en vervolgens adequate maatregelen te kunnen nemen. • Wij voeren analyses uit in de eigen fabrieks-laboratoria en laten analyses uitvoeren door externe partijen. 	Laag
=			
6. Effecten voor VZD wet- en regelgeving op het gebied van milieu, natuur en dierenwelzijn	De agrarische sector, met name de veehouderij, staat fors onder druk om de stikstofuitstoot nog verder te verminderen. Deze druk kan impact hebben op de omvang van de veestapel of de groei mogelijkheden voor veehouders en daarmee op de afzetontwikkeling van voer. Daarnaast heeft de overheid een saneringsregeling	We anticiperen in de strategie op een afname van het aantal veehouderijen en dieren. Voergroep Zuid is actief in diverse overlegvormen om de effecten van de wettelijke maatregelen te monitoren. In ons strategisch meerjarenplan zijn concrete acties opgenomen waarin rekening wordt gehouden met deze ontwikkeling. Daarnaast is Voergroep Zuid mede initiatiefnemer van de publiekscampagnes 'Geef Boeren Toekomst' en 'Boeren	Laag

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

Risico	Beschrijving	Beheersmaatregel	Risico-bereidheid
	aangeboden voor de varkenshouderij met als gevolg druk op de afzetontwikkeling van voer.	met Lef'. Tevens volgt de werkgroep <i>stikstof & dierwelzijn</i> binnen het duurzaamheidsplatform de ontwikkelingen nauwgezet.	
7. Kwaliteit van de procesvoering	De kwaliteit van data is slecht, wat van invloed is op de kwaliteit van processen, besluiten, klantbediening en compliance. De datakwaliteit wordt dan ook als grootste risico gezien omdat dit een negatieve impact op bijna alle activiteiten van Voergroep Zuid heeft.	De processteams sturen op optimalisatie en standaardisatie van procedures en definities en dit resulteert daarmee in verbetering van de datakwaliteit. Indien noodzakelijk worden processen verder geautomatiseerd. Tevens wordt door middel van de processteams het procesmatig samenwerken verbeterd.	Laag
=			
8. Schaarste in gekwalificeerd personeel	Gebrek aan gekwalificeerde mensen door druk op de arbeidsmarkt is een hoog risico omdat het de kwaliteit van de dienstverlening en de groeiomvang van de onderneming kan beperken.	<ul style="list-style-type: none"> Wij hebben in 2023 op bedrijfskritische functies nieuwe mensen benoemd. In 2022 hebben we op basis van een risico- en vervangingsmatrix een overzicht opgesteld wat inzicht geeft in welke medewerkers en welke functies voor onze organisatie in de komende jaren cruciaal zijn voor de realisatie van onze strategie. Hier zijn in 2023 de eerste acties uit opgepakt. Wij voeren iedere twee jaar een medewerkersonderzoek uit. Op basis van de uitkomsten worden verbeteringen doorgevoerd, waarbij iedere afdeling haar eigen actiepunten definieert en opvolgt. Daarnaast heeft Voergroep Zuid de jongeren- aanpak 'Boeren met LEF' ontwikkeld om de sector onder de aandacht te brengen bij jongeren. 	Laag
=			
9. Productie-continuïteit	Door een continuïteitstoring van onze fabrieken kunnen wij geen mengvoer produceren. Oorzaken kunnen liggen in machinebreuken of stofexplosies als gevolg van achterstanden in onderhoud en investeringen.	<ul style="list-style-type: none"> In 2023 hebben we wederom geïnvesteerd in achterstanden van onderhoud en investeringen. Tevens is de fabrieksautomatisering op fabriekslocatie Helmond en Weert in 2023 vernieuwd. In 2023 hebben we ook geïnvesteerd in diverse maatregelen ten behoeve van veiligheid, milieu en Arbo. Veiligheid is een belangrijke pijler in de strategie 'De klant centraal'. 	Laag
↑			
10. Informatie en dataveiligheid	In de afgelopen jaren zijn door de toegenomen digitalisering ook de Cyberbeveiligingsrisico's sterk toegenomen. We verwachten dat dit ook zal gelden voor de komende jaren, zeker gezien het nieuw beleid 'flexibel werken'.	Voergroep Zuid heeft de volgende beheers- maatregelen genomen: <ul style="list-style-type: none"> Concentratie van IT beheer en beheersing. Verdere aandacht voor autorisatiematrix en functiescheidingen in systemen. Introductie van nieuwe data-preventie en -detectie om uniforme en adequate fysieke en logische beveiligingsmaatregelen te treffen. Borgen van veilige informatie- en datasystemen en infrastructuur. In 2023 is het security programma gestart, waarbij standaard tooling wordt toegepast om de ICT security te verhogen. Een security awareness programma is eveneens een belangrijk onderdeel in het programma. 	Laag
=			
11. Financierings-, rente en kasstroomrisico	Het vermogen om te allen tijde aan alle financiële verplichtingen te voldoen	<ul style="list-style-type: none"> Wij hebben een centrale, als inhouse bank georganiseerde, treasury-organisatie. Wij financieren de dochtervennootschappen op groepsniveau. 	Laag
=			
12. Debiteurenrisico's	Als afnemers hun contractuele verplichtingen niet nakomen, heeft dat een directe invloed op het resultaat van onze onderneming. Als zij hun verplichting (mogelijk) niet meer kunnen voldoen, leidt dit tot een afboeking of voorziening van de openstaande vordering. Negatieve resultaatimpact door afboeken vordering. Marktontwikkeling varkenshouderij.	<ul style="list-style-type: none"> Er is een structureel constructief overleg tussen de financiële afdeling en de commercieel verantwoordelijken om nieuwe achterstanden te voorkomen. Wij beoordelen contractpartijen op een aantal criteria en maken desgewenst aanvullende afspraken, bijvoorbeeld over aanvullende zekerheden 	Laag
=			

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

Risico	Beschrijving	Beheersmaatregel	Risico-bereidheid
13. Belastingrisico's, wet- en regelgeving	Misinterpretaties, dossieronderzoeken, boetes. Wijzigingen in wet- en regelgeving op Europees, nationaal of lokaal niveau kunnen invloed hebben op onze activiteiten, onze leden en andere contractpartijen.	<ul style="list-style-type: none"> • Wij streven naar een transparante relatie met de betreffende belastingautoriteiten. • Wij hebben de verantwoordelijkheden voor onder meer vennootschapsbelasting, btw, loonbelasting en sociale verzekeringen ondergebracht bij de stafafdeling Finance& Control. De verantwoordelijkheden voor onder andere GMP en track & trace liggen bij de afdeling QHSE. • Wij coördineren de belastingactiviteiten centraal. • Wij hebben een bedrijfsbreed fiscaal beheersraamwerk. • Wij volgen de ontwikkelingen op het gebied van relevante wet- en regelgeving voor zowel de onderneming, onze leden en andere contract- partijen op de voet. • Wij voeren indien nodig aanpassingen als gevolg van de gewijzigde wetgeving door. • We hebben een klokkenluidersregeling. • In 2023 hebben we onze gedragscode ("code-of-conduct") geïntroduceerd met specifiek aandacht voor mededinging. 	Laag
=			
14. Missen van de digitaliseringsslag / transformatie	Als gevolg van het achterblijven op dan wel missen van de digitaliseringsslag bestaat het risico dat de operationele en administratieve processen minder efficiënt of effectief zijn ten opzichte van de concurrentie. Optimale klantbediening / waarde creëren bij de klant o.b.v. data. Te hoge kostprijs t.o.v. concurrentie (overhead), minder dienstverlening (inefficiency).	<ul style="list-style-type: none"> • In onze strategie "De klant centraal" vormt digitalisering een rode draad in de vorm van diverse strategische IT projecten. Hieruit volgend is ook budget beschikbaar voor interne uren, externe consultants en programmamanagers. In 2023 is verder gebouwd aan een 'ICT ecosysteem'. Door de samenwerking tussen de ICT afdeling, procesteammanagers, keyusers, IT partners en applicatieleveranciers worden digitaliseringsmogelijkheden passend bij de aard en omvang van onze organisatie tijdig gesignaleerd. Vanuit daar kan worden beoordeeld of dit aansluiting bij onze strategie, met directe borging in de organisatie via de procesteams en keyusers. 	Laag
=			
15. Consolidatie/ samenwerking wordt niet gerealiseerd	Op de middellange termijn zijn consolidatie / samenwerking noodzakelijk om op de lange termijn te kunnen blijven voortbestaan als mengvoerb企业.	De directie oriënteert zich op mogelijke consolidaties/ samenwerking. Dit thema is tevens in het strategisch plan opgenomen.	Medium
=			
16. Effecten van geopolitieke spanningen en gevolgen voor energie en inflatie	Een verdere escalatie van het conflict kan leiden tot verdere prijsstijgingen en verstoringen van de Europese energiemarkten. Ook kunnen nieuwe economische sancties de inflatie verder laten toenemen. De effecten van de oorlog in Oekraïne zijn complex en meervoudig.	Versnelt transitie energiegebruik. Impact op in-én verkoopprijzen. Voergroep Zuid heeft haar energie en grondstoffen zo goed mogelijk ingedekt. Gedurende 2023 zijn op basis van risico management energie contracten gesloten tot en met 2025.	Laag
=			
17. Extreme weersomstandigheden in regio's waar grondstoffen worden geproduceerd	Extreme weersomstandigheden in regio's waar grondstoffen worden geproduceerd, kunnen leiden tot verstoringen van de productie. Daarnaast kunnen extreme weersomstandigheden ook effecten hebben op het transport, denk aan lage waterstanden in de rivieren, wat kan leiden tot vertraging in leveringen.	Voergroep Zuid heeft haar grondstoffen zo goed mogelijk ingedekt in overeenstemming met het inkoopbeleid. Daarnaast beoordeelt de afdeling inkoop dagelijks de ontwikkelingen op de grondstoffen- markt en acteert hiernaar binnen de kaders van het inkoopbeleid.	Laag

↑ is verhoogd t.o.v. 2022

= is gelijk gebleven t.o.v. 2022

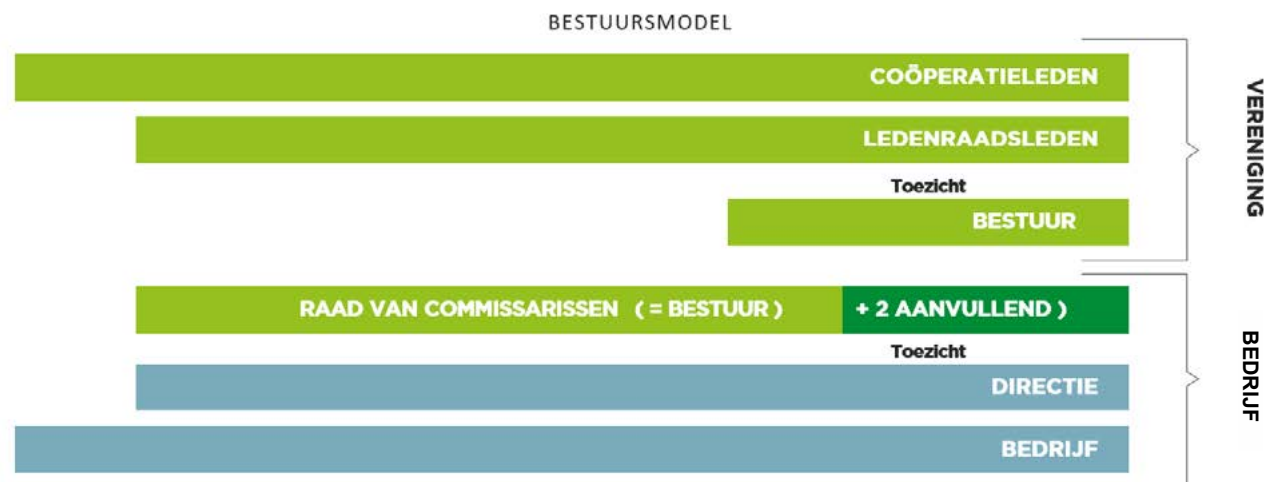
↓ is verlaagd t.o.v. 2022

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

CORPORATE GOVERNANCE

Voor Voergroep Zuid betekent corporate governance de wijze waarop de relaties zijn geregeld tussen de leden van de coöperatie, het bestuur van de coöperatie, de raad van commissarissen van Topholding Voergroep Zuid B.V., de directie van Topholding Voergroep Zuid B.V. en de medewerkers. Goed ondernemerschap, integer handelen, respect, toezicht, transparante verslaglegging en het afleggen van verantwoording vormen de belangrijkste elementen van het corporate-governance-beleid van Voergroep Zuid. Een goede corporate governance is een voorwaarde voor het efficiënt en effectief realiseren van onze doelen.



Coöperatie Voergroep Zuid U.A. is een coöperatie naar Nederlands recht met 616 leden. De coöperatie houdt alle aandelen van de structuurvennootschap Topholding Voergroep Zuid B.V.. Topholding Voergroep Zuid B.V. fungeert als houdstermaatschappij waarin indirect (via groepsmaatschappijen en deelnemingen) alle activiteiten met betrekking tot mengvoer, retail, vastgoed en de deelneming in financiële dienstverlening (Rivez) zijn ondergebracht.

De zeggenschap binnen de coöperatie berust bij de leden, onder meer via het door hen gekozen bestuur, dat benoemd wordt door de ledenraad. De raad van commissarissen bestaat uit alle leden van het bestuur van de coöperatie, aangevuld met twee externe leden, die zijn gevraagd en benoemd op basis van hun expertise en externe netwerk. Het bestuur, dat ook optreedt als aandeelhouder van de Topholding Voergroep Zuid B.V., heeft het dagelijks management gedelegeerd aan de directie van Topholding Voergroep Zuid B.V.

De ledenraad van Coöperatie Voergroep Zuid U.A.

De leden van de ledenraad worden benoemd door de ledenraadsvergadering. De leden van de ledenraad worden door en uit de leden gekozen, hetzij middels schriftelijke verkiezingen, hetzij middels verkiezingen in (een) daartoe te houden ledenbijeenkomst(en). Kandidaten voor de verkiezing tot lid van de ledenraad kunnen worden gesteld door het bestuur en door ten minste vijftien leden. De ledenraad bestond op 31 december 2023 uit 27 leden.

De zittingsduur bedraagt maximaal drie keer vier jaren.

Het bestuur van de coöperatie heeft goedkeuring nodig van de ledenraad voor bepaalde in de statuten van de coöperatie omschreven besluiten van de directie van de topholding. Goedkeuring is onder meer vereist voor:

- wijziging van de statuten van de coöperatie;
- de decharge van leden van het bestuur van de holding en van de commissarissen van de holding;
- het verstrekken van zekerheden;
- het starten van branchevreemde activiteiten;
- belangrijke investeringen.

In de statuten van de coöperatie is bepaald wanneer en bij welke bedragen voor andere besluiten goedkeuring van de ledenraad moet worden gevraagd. Verder is de ledenraad belast met de benoeming van de leden van het bestuur en de vaststelling van de jaarrekening van de coöperatie. Ten slotte zijn besluiten die het bestuur van de coöperatie neemt in zijn hoedanigheid van aandeelhoudersvergadering van Topholding Voergroep Zuid B.V. onderworpen aan de goedkeuring van de ledenraad, waaronder de dechargeverlening voor het gevoerde toezicht aan de raad van commissarissen van Topholding Voergroep Zuid B.V. In 2023 vergaderde de ledenraad zes keer.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

Het bestuur van de Coöperatie Voergroep Zuid U.A.

Het bestuur van de coöperatie is verantwoordelijk voor het reilen en zeilen van de coöperatie, waaronder de behartiging van de belangen van de leden. Het bestuur bestaat per 31 december 2023 uit vijf leden. De leden van het bestuur worden op voordracht van het bestuur door de ledenraad benoemd. De zittingsduur van bestuursleden is maximaal drie keer vier jaar. De ledenraad is bevoegd een bestuurslid te ontslaan. Het bestuur streeft naar een gemengde samenstelling met betrekking tot geslacht en leeftijd. Ten minste 30 procent van de zetels van het bestuur wordt bezet door vrouwen en ten minste 30 procent door mannen (regel 3.2.2.3 uit de NCR Coöperatie Code). Op dit moment telt het bestuur van de coöperatie één vrouw. Van de ledenraad is negentien procent vrouw. De huidige directie telt geen vrouwen. Om uitvoering te geven aan de per 1 januari 2013 in werking getreden Wet bestuur en toezicht wordt bij benoeming van nieuwe bestuursleden rekening gehouden met een evenwichtige verdeling van de zetels over vrouwen en mannen.

De raad van commissarissen van Topholding Voergroep Zuid B.V.

De raad van commissarissen benoemt de leden van de directie van Topholding Voergroep Zuid B.V., houdt toezicht op haar functioneren en op de algemene gang van zaken. De raad staat de directie gevraagd en ongevraagd met advies terzijde. Daarnaast heeft de raad de rol van werkgever en stelt de beloning van de directie vast. Bij Topholding Voergroep Zuid B.V., een structuurvennootschap onder Nederlandse wetgeving, is de raad van commissarissen een separaat orgaan dat volledig onafhankelijk opereert van de directie. Leden van de raad van commissarissen worden benoemd door de aandeelhouder van Topholding Voergroep Zuid B.V. De raad van commissarissen heeft een reglement vastgesteld omtrent de eigen samenstelling en al hetgeen in verband met dit orgaan regeling behoeft. Bepaalde in de statuten van Topholding Voergroep Zuid B.V. omschreven besluiten van de directie vereisen goedkeuring door de raad van commissarissen. Dit betreft onder meer:

- het strategische meerjarenplan;
- belangrijke transacties, waaronder het aangaan van strategische samenwerking en transacties van onroerend goed;
- aan- en verkoop van deelnemingen in groepsmaatschappijen of minderheidsdeelnemingen;
- belangrijke investeringen;
- het aangaan van bankkredieten en het afgeven van zekerheden.

In de statuten van Topholding Voergroep Zuid B.V. is bepaald wanneer en voor welke bedragen bovenstaande en andere besluiten zich kwalificeren voor goedkeuring door de raad van commissarissen. De commissarissen worden benoemd voor een termijn van maximaal drie keer vier jaar. De commissarissen worden op voordracht van een selectiecommissie benoemd door de aandeelhoudersvergadering van de Topholding Voergroep Zuid B.V. De selectiecommissie bestaat uit de voorzitter en minimaal één ander lid van de raad van commissarissen. Op 31 december 2023 bestond de raad van commissarissen uit zeven personen waarvan twee externe leden. De raad van commissarissen kent een remuneratie-, een selectie- en een auditcommissie. De commissies hebben geen zelfstandige beslissingsbevoegdheid en rapporteren aan de raad van commissarissen als geheel.

De directie

De directie is verantwoordelijk voor strategie, beleid en operationele activiteiten binnen Topholding Voergroep Zuid B.V. De directie wordt voor onbepaalde tijd benoemd. De arbeidsvoorwaarden van de directie worden vastgesteld door de raad van commissarissen. Op 31 december 2023 bestond de directie uit twee personen.

De NCR Code

In 2019 is de NCR Coöperatie Code grondig herzien, met als doel bij te dragen aan verbetering van het coöperatief ondernemerschap, ledenbetrokkenheid en collectiviteit. De Code bevat daarom geen uitgebreide lijst met ge- en verboden maar is gebaseerd op principes. Dit is in lijn met de actuele maatschappelijke geluiden aangaande codes. De Code 2019 beoogt het gesprek te stimuleren bij de coöperaties onderling en bij de coöperatie intern. De Code is in 2005 voor het eerst opgesteld en wordt regelmatig herzien onder regie van NCR, zodat hij aansluit bij de nieuwe trends en ontwikkelingen op coöperatief en maatschappelijk gebied.

Het bestuur heeft zich met de ledenraad verbonden om aan de code invulling te geven en daarmee de Principes, Voorschriften en Uitwerkingen zoals opgenomen in de code vrijwillig na te leven. De vrijwillige toepassing brengt met zich mee dat de code kan worden toegesneden op Voergroep Zuid en haar coöperatieve karakter.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

VERSLAG VAN HET BESTUUR

Het bestuur van de coöperatie Voergroep Zuid U.A. vergaderde in 2023 vier keer met een gemiddelde opkomst van 93 procent. De vergaderingen vonden geheel of gedeeltelijk plaats in aanwezigheid van de externe commissarissen en de directie van de Topholding Voergroep Zuid B.V.. De onderwerpen die tijdens de vergaderingen aan bod komen worden aangedragen door het bestuur, de raad van commissarissen of de directie van de Topholding Voergroep Zuid B.V..

In 2023 zijn de volgende bestuursleden herkozen voor een nieuwe bestuurstermijn:

- Geert van Bussel – 3e termijn (tot 01-06-2027)
- Arjan Manders – 3e termijn (tot 01-06-2027)

Het bestuur verklaart dat het de jaarrekening van 2023, de daarin opgenomen veronderstellingen, toelichtingen en presentaties van Coöperatie Voergroep Zuid U.A., uitgebreid heeft besproken met de directie. Het bestuur stemt in met de stellingname van de directie en verklaart, mede gezien het verslag van de onafhankelijke accountant, zich te kunnen vinden in de jaarrekening van Coöperatie Voergroep Zuid U.A..

De onafhankelijke accountant heeft de jaarrekening voorzien van een goedkeurende verklaring op 20 maart 2024. Het bestuur van de Coöperatie Voergroep Zuid U.A. keurt de door de directie opgestelde

jaarrekening en resultaatbestemming, op voorstel van de raad van commissarissen, handelend in haar hoedanigheid als aandeelhouder van de Topholding Voergroep Zuid, goed en stelt de ledenvergadering voor:

- de jaarrekening 2023 vast te stellen;
- akkoord te gaan met de resultaat-bestemming;
- het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde toezicht.

Namens het bestuur van de coöperatie wil ik de leden hartelijk danken voor het in ons gestelde vertrouwen.

Deurne, 20 maart 2024

Namens het bestuur,
Geert van Bussel, voorzitter

VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Vergaderingen

Gedurende het jaar 2023 heeft de raad van commissarissen 9 keer vergaderd, waarvan 9 keer volgens het vastgestelde rooster. Het totale aanwezigheidspercentage bedroeg 92%. Deze vergaderingen vonden geheel of gedeeltelijk plaats samen met de directie van Voergroep Zuid.

Toezicht

In 2023 heeft de raad van commissarissen volop aandacht besteed aan de implementatie van de 'Klant centraal-strategie' van Voergroep Zuid. Deze strategie moet een belangrijke bijdrage leveren aan het realiseren van de jaardoelstellingen. Hierbij zijn onderwerpen zoals: marktontwikkelingen, commerciële activiteiten, klantenbalans, voerazet, financiën en diverse controleprocessen van Voergroep Zuid besproken. Dit alles tegen de achtergrond dat er mogelijk een (warme) sanering van de veestapel in Nederland gaat volgen o.a. vanwege de huidige stikstofproblematiek.

Ook zijn de strategische ontwikkeling van de business unit Retail (Welkoop en Praxis) en de deelneming in Rivez Zuiderhuis meerdere keren besproken. Daarnaast was er in 2023 aandacht voor het functioneren van de raad van commissarissen.

De raad is ervan overtuigd dat alle commissarissen voldoende tijd en aandacht hebben besteed aan het houden van toezicht op de Topholding Voergroep Zuid B.V.

Personalia

In mei 2023 waren de heren G. van Bussel, A. Manders, B. Kroon en M.F. van Ginkel aftredend en herkiesbaar. Zij hebben zich allen beschikbaar gesteld voor een volgende termijn. In mei 2023 zijn zij door de raad van commissarissen voorgedragen aan de aandeelhouder, de coöperatie Voergroep Zuid U.A., voor een herbenoeming. Vervolgens heeft het bestuur van de coöperatie hen op 1 juni 2023 allen herbenoemd.

Doelstellingen realiseren

Volgens de raad van commissarissen staat in het beleid van Voergroep Zuid het realiseren van de gestelde jaarplandoelen centraal. In het belang van de leden wordt daarbij de nadruk gelegd op veilige, betrouwbare, duurzame en kostenefficiënte prestaties. Doelstellingen van de onderneming moeten voldoende ambitieus zijn en aansluiten bij het belang van de coöperatieleden. Daarnaast is het van belang om de organisatie constant scherp te houden op verbetering, zodat er een goed resultaat wordt behaald.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

De directie legt verantwoording af aan de raad van commissarissen door elk kwartaal te rapporteren over de voortgang in het bereiken van de gestelde doelen. Deze rapportage biedt inzicht in de tussentijdse resultaten, wordt in de vergaderingen uitgebreid toegelicht en besproken en bevordert een transparante evaluatie van de prestaties van Voergroep Zuid.

Vergadering met de Ondernemingsraad

In 2023 heeft de voorzitter van de raad van commissarissen, de heer G. van Bussel, eenmaal deelgenomen aan een vergadering van de directie met de ondernemingsraad.

Bijeenkomsten commissies

De raad van commissarissen heeft een aparte auditcommissie en een remuneratiecommissie.

Auditcommissie

De auditcommissie, bestaande uit de heer B. Kroon (voorzitter van de commissie tot 31 augustus 2023), de heer J. Beunen en de heer M.F. van Ginkel (voorzitter vanaf 1 september 2023), besprak onderwerpen zoals het halfjaarverslag, de jaarrekening, het budget, de rapportages van de externe accountant, andere financiële rapportages en de werking van interne risico- en beheersystemen. Daarnaast zijn ook de relatie met en de evaluatie van de externe accountant, de ontwikkeling van de financieringsbehoefte en de schuldpositie, evenals de relatie met financiers van de onderneming. Waar relevant woonden managers met verantwoordelijkheid voor financiën, HRM en ICT de vergaderingen van de auditcommissie bij. Zo kwam de commissie in 2023 vijf keer bijeen in aanwezigheid van de directie.

Nieuwe accountant

Met de inzet van PwC Accountants NV en onder leiding van de financieel directeur zijn er de afgelopen jaren belangrijke stappen gezet in de opzet en kwaliteit van onze financieel administratieve processen en de verslaglegging hiervan. Daarnaast is de organisatie wegens wijzigingen in structuur en desinvesteringen, o.a. door het op afstand zetten van haar activiteiten in financiële dienstverlening (Zuiderhuis), minder complex dan voorheen. Dit maakt het mogelijk om in de toekomst andere accenten te leggen. Voor de raad van commissarissen reden om in 2023 het selectieproces te starten voor een nieuwe accountant. Hierbij speelt ook de vereiste nieuwe ESG-rapportage over 2024 een rol. Na een uitgebreid selectieproces, waarbij meerdere partijen interesse hebben getoond, heeft de auditcommissie Flynth Audit BV voorgedragen als nieuwe accountant voor de Topholding.

De Raad van Commissarissen is met het voorstel van de auditcommissie akkoord gegaan. De externe accountants van PwC en Flynth Audit BV waren ieder apart bij een bijeenkomst aanwezig en één keer werd er apart overleg gevoerd met de nieuwe accountant zonder de directie.

Remuneratiecommissie

De remuneratiecommissie, bestaande uit de heren M.F. Van Ginkel (voorzitter van de commissie tot 31 augustus 2023), G. van Bussel en B. Kroon (voorzitter vanaf 1 september 2023), had als taak de besluitvorming over het bezoldigingsbeleid en de individuele bezoldigingen van leden van de directie voor te bereiden. Zoals jaarlijks gebruikelijk werden begin 2023 evaluatiegesprekken gevoerd met de twee directieleden van de Topholding. Hierbij zijn onder andere de doelstellingen voor het lopende jaar besproken en vastgesteld.

Zelfevaluatie

In lijn met de Nederlandse Coöperatie Code, waarin staat dat de raad van commissarissen collectief verantwoordelijk is voor haar eigen functioneren, voerde de raad in 2023 een zelfevaluatie uit. Gedurende deze evaluatie, waarbij veel van de raad werd gevraagd met betrekking tot inzet en betrokkenheid bij de voorgestelde strategie van de business unit Voer en grondstoffen. De raad sprak gezamenlijk over het eigen functioneren, waarbij verschillende dimensies aan bod kwamen. De bevindingen leidden tot afspraken ter verbetering van bepaalde aspecten. De raad is tevreden over het eigen functioneren, heeft afspraken gemaakt over educatie voor individuele leden en de raad als geheel, en zal hier in 2024 aandacht aan besteden.

Financiële resultaten

Met een gerealiseerde omzet van € 314,2 miljoen in 2023 vertoont de omzet een stijging van 0,8 procent ten opzichte van het voorgaande jaar. De brutomarge steeg met 10,0 procent naar € 43,4 miljoen, terwijl het totale afzetvolume voer en grondstoffen met 7 procent toenam naar 781.596 ton. In 2023 heeft Voergroep Zuid bevredigende resultaten gerealiseerd. Een positieve klantenbalans en minder stoppers dan verwacht zorgen voor een toename van de voerafzet. Ook het financiële resultaat was voldoende. Het effectueren van de LBV & LBV+ regeling gaat naar verwachting in 2024 zorgen voor stoppers. Inschatting is dat 15-20% van de veehouders in het werkgebied van de regelingen gebruik gaat maken en hun bedrijf de komende drie jaren beëindigt. Om het afzetverlies door stoppers op te vangen is groei van marktaandeel cruciaal.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

Om de gewenste marktaandeelgroei te realiseren is het zaak de 'Klant centraal-strategie' optimaal te implementeren. De Raad van Commissarissen is zich hiervan bewust en zal hier nauwlettend op toezien. De raad van commissarissen erkent dat Topholding Voergroep Zuid B.V. opereert in een agrarische markt, waarbij de resultaten sterk worden beïnvloed door vraag en aanbod in het desbetreffende jaar. Het beoordelen van strategische resultaten is beter te beoordelen wanneer men deze over meerdere jaren beschouwt, in plaats van slechts één jaar.

Risicomanagement

Minstens twee keer per jaar bespreekt de raad van commissarissen met de directie de belangrijkste risico's van de onderneming en het risicomanagement. Gedurende het jaar is de raad door de directie adequaat geïnformeerd over bestuur, risicomanagement, accountantscontrole en interne controlesystemen van de onderneming. De door de directie geïnitieerde processen om risico's te beheersen zijn uitvoerig besproken en de raad constateert een versterking van het risicomanagement en controleraamwerk, evenals een duidelijke en complete rapportage.

Accountantscontrole en interne controlesystemen

In 2023 werd Flynth Audit B.V. benoemd als nieuwe accountant. Zij hebben de jaarrekening van 2023 gecontroleerd. De auditcommissie van de raad heeft overleg gevoerd met Flynth Audit B.V., de externe accountant van Coöperatie Voergroep Zuid U.A. en Topholding Voergroep Zuid BV. Flynth Audit B.V. heeft gerapporteerd aan de voltallige raad over de afgesproken reikwijdte van de accountantscontrole en de resultaten ervan. De raad heeft de managementletter, het accountantsverslag en de controleverklaring van de externe accountant alsmede beide jaarverslagen besproken in aanwezigheid van de algemeen directeur en de financieel directeur. De accountantscontrole verliep voorspoedig, vragen werden adequaat beantwoord, en de bevindingen bieden de raad een helder beeld van de financiële situatie.

De opvolging van de managementletter uit het voorgaande jaar is eveneens besproken, waarbij volgens de raad in 2023 alle aanbevelingen zijn opgevolgd. De jaarrekening over 2023 is door de accountant gecontroleerd en voorzien van een goedkeurende controleverklaring. De raad beveelt het jaarverslag 2023 met een positief advies aan bij de ledenraad.

Jaarrekening

De raad van commissarissen verklaart dat ze uitgebreid overleg heeft gehad met de directie over de jaarrekening, veronderstellingen, toelichtingen, en presentaties. De raad stemt in met de stellingname van de directie en kan zich, mede gezien het verslag van de accountant, verenigen met de jaarrekening van Topholding Voergroep Zuid BV. Het bestuur van de coöperatie Voergroep Zuid U.A. keurt op voorstel van de directie de resultaatbestemming goed en stelt de ledenvergadering voor de jaarrekening 2023 vast te stellen, akkoord te gaan met de resultaatbestemming en het bestuur en de raad van commissarissen decharge te verlenen voor het gevoerde toezicht. De raad van commissarissen vraagt tevens decharge voor het gevoerde toezicht op de Topholding Voergroep Zuid BV.

Tot Slot

De raad erkent dat strategische beleidskeuzes van groot belang zijn, maar benadrukt dat het succes van een onderneming vooral afhangt van de implementatie van deze keuzes en bovenal de inzet van medewerkers. De raad van commissarissen en de directie zijn zich bewust van de vereiste toewijding en betrokkenheid van alle medewerkers om de 'Klant Centraal-strategie' ook in de komende jaren tot een succes te maken. De werknemers vormen het voornaamste kapitaal van een toekomstbestendig bedrijf.

Namens de raad van commissarissen van Topholding Voergroep Zuid BV, wil ik onze waardering uitspreken naar directie, medewerkers, leden, klanten en relaties. Wij danken hen hartelijk voor hun inzet, samenwerking en vertrouwen.

20 maart 2024

Namens de raad van commissarissen,
Geert van Bussel, voorzitter

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Riscobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

SAMENSTELLING BESTUURSORGANEN

Op 31 december 2023

Ledenraadsleden Coöperatie Voergroep Zuid U.A.

Functie	Naam	Geslacht	Woonplaats	Beroep / Hoofdfunctie	Nationaliteit	Tijdstip eerste benoeming	Termijn loopt tot	Lopende termijn
Voorzitter	D. Janssen	M	Veulen	Pluimveehouder/ schapenhouder	NL	30-11-2015	30-11-2027	3
Lid	T. Adriaans	M	Deurne	Rundveehouder	NL	30-11-2015	30-11-2025	3
Lid	W. Baltussen	M	Landhorst	Varkenshouder	NL	19-04-2018	19-04-2026	2
Lid	A. Bink	M	Raamsdonk	Geitenhouder	NL	01-07-2021	01-07-2025	1
Lid	T. Bouw	M	Lieshout	Rundveehouder	NL	22-02-2018	22-02-2026	2
Lid	M. van den Eijnden	V	Deurne	Rundveehouder	NL	23-06-2022	23-06-2026	1
Lid	R. Janssen	M	Weert	Varkenshouder	NL	30-11-2015	30-11-2027	3
Lid	L. Keijzers	M	Vlierden	Rundveehouder	NL	30-11-2015	30-11-2023	2
Lid	R. Koppens	M	Deurne	Varkenshouder	NL	01-07-2021	01-07-2025	1
Lid	M. Lathouwers	M	Boerdonk	Rundveehouder	NL	19-04-2018	19-04-2026	2
Lid	S. Meevis	M	Nederweert	Pluimveehouder	NL	23-06-2022	23-06-2026	1
Lid	H. van Neerven	M	Deurne	Varkenshouder	NL	18-09-2018	18-09-2026	2
Vice voorzitter	J. van Oort	M	Volkel	Pluimveehouder	NL	23-06-2022	23-06-2026	2
Lid	W. Peters	M	Weert	Rundveehouder	NL	19-04-2018	19-04-2026	2
Lid	R. Philipsen	V	Leunen	Varkenshouder	NL	19-04-2018	19-04-2026	2
Lid	H. van der Sande	M	Oirlo	Varkenshouder	NL	01-07-2021	01-07-2025	1
Lid	M. Sommers	M	Sint-Anthonis	Varkenshouder	NL	22-02-2018	22-02-2026	2
Lid	L. Steeghs	M	Panningen	Rundveehouder	NL	30-11-2015	30-11-2027	3
Lid	W. Swinkels	M	Asten	Rundveehouder	NL	23-06-2022	23-06-2026	2
Lid	W. Thielen	M	Deurne	Rundveehouder	NL	14-9-2022	14-9-2027	1
Lid	H. Timmermans	M	Maria-Hoop	Varkenshouder	NL	25-06-2019	25-06-2023	1
Lid	J. Waijers	M	Ravenstein	Varkenshouder	NL	22-02-2018	22-02-2026	2
Lid	A. van Wichen	V	Niftrik	Varkenshouder	NL	30-11-2015	30-11-2024	3
Lid	F. Wijnen	M	Liessel	Varkenshouder/ pluimveehouder	NL	12-12-2019	12-12-2023	1
Lid	R. Witlox	M	Haaren	Varkenshouder	NL	22-02-2018	22-02-2026	2
Lid	Y. Wolters	V	Montfort	Rundveehouderij	NL	29-06-2023	29-06-2027	1
Lid	Y. Wouters	V	Hilvarenbeek	Geitenhouderij	NL	29-06-2023	29-06-2027	1

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

Bestuur Coöperatie Voergroep Zuid U.A.

Functie	Naam	Geslacht	Geboortedatum	Woonplaats	Beroep / Hoofdfunctie	Nationaliteit	Eerste benoeming	Lopende termijn	Relevante nevenfuncties
Voorzitter	G. van Bussel	M	23-10-1969	Ommel	Varkenshouder	NL	01-06-2015	3	Geen relevante nevenfuncties
Vice-voorzitter	A. Manders	M	07-06-1975	Liessel	Rundveehouder	NL	01-06-2015	3	Bestuurslid ZLTO de Peel
Bestuurslid	J. Beunen	M	15-12-1960	Echt	Rundveehouder	NL	01-06-2018	2	Bestuurslid Coöperatie Natuurrijk Limburg
Bestuurslid	C. van Genugten	V	10-08-1977	Best	Varkenshouder	NL	18-09-2018	2	Voorzitter Dumipro
Bestuurslid	E. Geene	M	07-09-1969	Landhorst	Varkenshouder	NL	17-02-2022	1	Geen relevante nevenfuncties

Raad van Commissarissen Topholding Voergroep Zuid B.V.

Functie	Naam	Geslacht	Geboortedatum	Woonplaats	Beroep / Hoofdfunctie	Nationaliteit	Eerste benoeming	Lopende termijn	Relevante nevenfuncties
Voorzitter Lid remuneratie commissie	G. van Bussel	M	23-10-1969	Ommel	Varkenshouder	NL	01-06-2015	3	Geen relevante nevenfuncties
Vice-voorzitter	A. Manders	M	07-06-1975	Liessel	Rundveehouder	NL	01-06-2015	3	Bestuurslid ZLTO de Peel
Lid audit commissie	J. Beunen	M	15-12-1960	Echt	Rundveehouder	NL	01-06-2018	2	Bestuurslid Coöperatie Natuurrijk Limburg
Lid	C. van Genugten	V	10-08-1977	Best	Varkenshouder	NL	18-09-2018	2	Voorzitter Dumipro
Lid	E. Geene	M	07-09-1969	Landhorst	Varkenshouder	NL	17-02-2022	1	Geen relevante nevenfuncties
Lid extern Voorzitter remuneratie commissie t/m 31 augustus. Vanaf 1 sept. voorzitter audit commissie	M.F. van Ginkel	M	30-04-1964	Zeist	Adviseur (interim), bestuurder en professioneel toezichthouder	NL	24-09-2019	2	Statutair directeur met titel CEO bij Koninklijke Hilverda Groep te Aalsmeer
Lid extern Voorzitter audit commissie t/m 31 augustus. Vanaf 1 sept. voorzitter remuneratie commissie	B. Kroon	M	01-06-1968	Amerongen	Adviseur (interim), bestuurder en professioneel toezichthouder	NL	juli 2015	3	Voorzitter Stichting Fair Trade Original (FTO Foundation), Lid van de Raad van Commissarissen Fair Trade Original BV, Lid van de Raad van Commissarissen Coöperatie en Holding AB Werkt Zuid Nederland UA / AB Werkt Holding BV, Lid van de Raad van Commissarissen Rhenam Wonen, Algemeen Directeur a.i. Rodruza BV. Lid van de Eerste Kamer der Staten Generaal (BBB Stichting Ondersteuning Eerste Kamerfractie BoerBurgerBeweging)

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

Directie Topholding Voergroep Zuid B.V.

Functie	Naam	Geslacht	Geboortedatum	Woonplaats	Nationaliteit	Benoeming
Algemeen directeur	M.J.A.M. van de Ven	M	13-06-1961	Groesbeek	NL	01-07-2021
Financieel directeur	H.D. Heijmeijer	M	17-04-1964	Deurne	NL	05-03-2018

Ondernemingsraad Topholding Voergroep Zuid B.V.

Hoofdfunctie/beroep	Naam	Onderneming	Benoemd
Voorzitter	Johan Absil	Voer & Grondstoffen	09-03-2022
Lid	Marc Kunnen	Voer & Grondstoffen	09-03-2022
Lid	Pieter van Esch	Voer & Grondstoffen	09-03-2022
Lid	Chris Salimans	Voer & Grondstoffen	09-03-2022
Lid	Willie Smeets	Voer & Grondstoffen	09-03-2022
Lid	Myrte Bos	Retail	09-03-2022

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING

Coöperatie Voergroep Zuid U.A. rapporteert in het jaarverslag over onze strategie en de ontwikkelingen en resultaten op economisch, sociaal en duurzaamheidsgebied. Het jaarverslag is opgesteld op basis van geldende wet- en regelgeving: Titel 9 boek 2, Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ).

Beschikbaarheid

Het jaarverslag van Coöperatie Voergroep Zuid U.A. is vastgesteld op 11 april 2024 en als pdf-bestand te downloaden door onze leden op de website: mijn.voergroepzuid.nl/coöperatie/.

Reikwijdte

Het verslag beslaat het boekjaar 2023 dat loopt van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023. De gerapporteerde financiële data en fte-aantallen betreffen alle activiteiten van Voergroep Zuid op het gebied van mengvoer, retail en vastgoed.

Vergelijkbaarheid

Alle specifieke kwesties die de vergelijkbaarheid van de data kunnen beïnvloeden, lichten we toe in de tekst en/ of met voetnoten bij de betreffende data.

Meetmethode en dataverzameling

De (geconsolideerde) cijfers in dit rapport zijn gebaseerd op de financiële administraties van alle vennootschappen die deel uit maken van de groep. De afdeling Finance & Control is verantwoordelijk voor de gerapporteerde data. Voor de consolidatie van de financiële en niet-financiële cijfers maakt Voergroep Zuid gebruik van een consolidatietool. Alle kwantitatieve informatie over de financiële en niet-financiële prestaties zijn gebaseerd op interne notities, rapportages, correspondentie of interviews met sleutelfiguren.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(na resultaatverdeling, bedragen in duizenden euro's)

ACTIVA	31-12-2023	31-12-2022
Vaste activa		
Immateriële vaste activa 1		
Software	796	868
Goodwill	6.640	7.428
		8.296
Materiële vaste activa 2		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	17.286	18.017
Machines en installaties	6.773	6.478
Andere vaste bedrijfsmiddelen	3.124	1.927
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	876	686
		27.108
Financiële vaste activa 3		28.059
Overige deelnemingen	2.254	1.914
Latente belastingvorderingen	1.195	1.082
Overige vorderingen	573	651
		3.647
Vlottende activa		
Voorraden 7		9.288
		12.666
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	12.231	15.975
Vorderingen op groepsmaatschappijen	13	100
Belastingen en premies sociale verzekeringen	114	231
Overige vorderingen en overlopende activa	4.569	3.011
		19.317
Liquide middelen 12		4.266
		3.184
	<u>69.998</u>	<u>74.218</u>

PASSIVA	31-12-2023	31-12-2022
Groepsvermogen 13		51.942
		51.579
Voorzieningen		
Overige voorzieningen	307	307
Langlopende schulden 15		
Schulden aan kredietinstellingen	2.042	-
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	4.898	12.543
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.219	833
Overige schulden en overlopende passiva	9.590	8.956
	<u>15.707</u>	<u>22.332</u>
	<u>69.998</u>	<u>74.218</u>

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Riscobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER DE PERIODE 1 JANUARI 2023 TOT EN MET 31 DECEMBER 2023

(bedragen in duizenden euro's)

		2023	2022
Netto-omzet	19	314.218	311.796
Overige bedrijfsopbrengsten	20	192	181
Som der bedrijfsopbrengsten		314.410	311.977
Kosten van grond- en hulpstoffen		270.979	272.511
Lonen en salarissen	21	14.691	14.385
Sociale lasten		1.934	1.914
Pensioenlasten		1.865	1.624
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	22	3.793	2.570
Overige bedrijfskosten	23	20.659	18.269
Som der bedrijfslasten		313.921	311.273
Bedrijfsresultaat		489	704
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	24	218	210
Rentelasten en soortgelijke kosten	25	-113	-12
Financiële baten en lasten		105	198
Groepsresultaat uit bedrijfsuitoefening vóór belastingen		594	902
Belastingen	26	-570	-158
Netto groepsresultaat na belastingen		24	744
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	27	340	3.501
Netto groepsresultaat na belastingen		364	4.245

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER DE PERIODE 1 januari 2023 TOT EN MET 31 DECEMBER 2023

(bedragen in duizenden euro's)

	2023	2022
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	489	704
Aanpassingen voor		
Afschrijvingen	22 3.276	3.221
Afwaardering materiële vaste activa	22 517	-
	3.793	3.221
Verandering in werkkapitaal		
Afname (toename) van voorraden	7 3.378	-1.544
Afname (toename) van handelsdebiteuren	8 3.744	-3.172
Toename van overige vorderingen	12 -1.432	-902
Overlopende activa	117	-
Afname (toename) van overige schulden	-6.625	3.067
	-818	-2.551
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	3.464	1.374
Ontvangen interest	24 218	210
Betaalde interest	25 -113	-12
Betaalde winstbelasting	26 -585	-781
	-480	-583
Kasstroom uit operationele activiteiten	2.984	791
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Verwerving van immateriële vaste activa	1 -115	-2.562
Verwerving van materiële vaste activa	2 -3.907	-2.403
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van materiële vaste activa	2 -	73
Mutatie van overige financiële vaste activa	3 -	-
	-4.022	-4.892
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangsten uit hoofde van leningen	2.578	609
Uitgaven ter aflossing van leningen	-458	-100
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	2.120	509
Mutatie geldmiddelen	1.082	-3.592
Verloop mutatie geldmiddelen		
Geldmiddelen aan het begin van de periode	3.184	7.807
Deconsolidatie Hypozuid Holding B.V.	-	-1.031
Toename (afname) van geldmiddelen	1.082	-3.592
Geldmiddelen aan het einde van de periode	4.266	3.184

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAAT BEPALING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Coöperatie Voergroep Zuid U.A. is feitelijk en statutair gevestigd op De Poort 3a, te Deurne en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 17002623.

ALGEMENE TOELICHTING

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Coöperatie Voergroep Zuid U.A. en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit de fabricage en vervoer van veevoeder, granen, kunstmeststoffen, en de verkoop van ijzerwaren en gereedschappen en plastic artikelen op landbouwgebied. Tevens de inkoop, opslag, transport en verkoop van grondstoffen. De activiteiten bestaan verder uit het verstrekken van (interne) financieringen en het voeren van beheer, detailhandelsactiviteiten, het verlenen van bemiddeling bij het tot stand komen van verzekeringen.

SCHATTINGEN

Informatieverschaffing over schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening vormt de leiding van Coöperatie Voergroep Zuid U.A. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

CONSOLIDATIE

Informatieverschaffing over consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Coöperatie Voergroep Zuid U.A. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling van Coöperatie Voergroep Zuid U.A. De financiële gegevens van de Groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

De resultaten van nieuwe verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum. Op die datum worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarden. De betaalde goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven over de economische levensduur. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

De toepassing van artikel 402

Aangezien de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023 van Coöperatie Voergroep Zuid U.A. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

De volgende maatschappijen zijn in de consolidatie opgenomen:

Coöperatie Voergroep Zuid U.A. te Deurne	100%
Topholding Voergroep Zuid B.V. te Deurne	100%
Holding Voergroep Zuid Retail B.V. te Deurne	100%
Voergroep Zuid Bouwmarkten B.V. te Deurne	100%
Voergroep Zuid Retail B.V. te Panningen	100%
Bracofeed Trading Deutschland GmbH te Telgte, Duitsland	100% in liquidatie
Holding Voergroep Zuid Voeders B.V. te Weert	100%
Voergroep Zuid B.V. te Deurne	100%
Bracofeed Storage B.V. te Deurne	100%
Bruekers Veevoeders B.V. te Nederweert	100%
Hypo Zuid Holding B.V. te Weert (tot 25 februari 2022)	100%
Zuiderhuis Assurantiën B.V. te Weert (tot 25 februari 2022)	100%
Zuiderhuis Assuradeuren B.V. te Weert (tot 25 februari 2022)	100%
Voergroep Zuid Vastgoed B.V. te Deurne	100%

Op 30 juni 2023 zijn de vennootschappen Veevoederhandel Wiersema B.V., Steijn Deelnemingen B.V. en Veevoederhandel Van der Steijn V.o.f. juridisch gefuseerd met Voergroep Zuid B.V. Daarnaast zijn op 11 juli 2023 de vennootschappen Holding Voergroep Zuid Vastgoed B.V. en Voergroep Zuid Projecten B.V. juridisch gefuseerd met Voergroep Zuid Vastgoed B.V. Bij beide fusies geeft deze plaatsgevonden onder gemeenschappelijke leiding.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De jaarrekening is op basis van continuïteitsgrondslagen opgesteld.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Actuele waarde van financiële instrumenten

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn. Indien niet direct een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen, wordt de reële waarde benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van bestanddelen of van een soortgelijk financieel instrument, of met behulp van waarderingsmodellen en waarderingstechnieken.

Hierbij wordt gebruikgemaakt van recente gelijksoortige 'at arm's length' transacties, van de DCF methode en/of van optiewaarderingsmodellen, rekening houdend met specifieke omstandigheden.

Derivaten worden bij eerste opname in de balans opgenomen tegen reële waarde, de vervolgwaaarding van afgeleide financiële instrumenten ('derivaten') is afhankelijk van het feit of het onderliggende van het derivaat beursgenoteerd is of niet. Indien het onderliggende beursgenoteerd is, dan wordt het derivaat tegen reële waarde opgenomen. Indien het onderliggende niet beursgenoteerd is, wordt het derivaat tegen kostprijs of lagere marktwaarde opgenomen. De wijze van verwerking van waardeveranderingen van het afgeleide financieel instrument hangt af van de vraag of er hedge accounting wordt toegepast.

Derivaten die liggen besloten in een basiscontract ('embedded derivaten') worden altijd gescheiden van het basiscontract wanneer:

- er geen nauw verband bestaat tussen de economische kenmerken en risico's van het derivaat enerzijds en het basiscontract anderzijds;
- een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden zou voldoen aan de definitie van een derivaat; en
- het samengestelde instrument niet tegen reële waarde wordt gewaardeerd met waardeveranderingen in het resultaat.

Afgeleide financiële instrumenten met een beursgenoteerde onderliggende waarde waarop geen hedge accounting wordt toegepast worden gewaardeerd tegen reële waarde. De waardeveranderingen worden direct in de winst en verliesrekening verantwoord.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

GRONDSLAGEN

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Software wordt gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Onderzoekskosten worden verwerkt in de geconsolideerde winst en verliesrekening. Uitgaven voor ontwikkelingsprojecten worden geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat het project commercieel en technisch succesvol zal zijn en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Voor de geactiveerde ontwikkelingskosten is een wettelijke reserve onder het eigen vermogen gevormd ter hoogte van het geactiveerde bedrag. De afschrijving van de geactiveerde ontwikkelingskosten vangt aan zodra de commerciële productie is gestart en vindt lineair plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Positieve goodwill voortkomend uit acquisities, wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de verwachte economische gebruiksduur.

Negatieve goodwill valt vrij in de geconsolideerde winst en verliesrekening voor zover lasten en verliezen zich voordoen, indien hier bij de verwerking van de overname rekening mee is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten. Indien geen rekening is gehouden met verwachte lasten of verliezen, dan valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met het gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbaar activa. Voor zover de negatieve goodwill uitkomt boven de reële waarde van de geïdentificeerde niet monetaire activa wordt het meerdere direct in de geconsolideerde winst en verliesrekening verwerkt.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

De kosten van groot onderhoud worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Indien wordt voldaan aan de criteria voor verwerking in de balans worden de kosten in de boekwaarde van het betreffende actief verwerkt, onder toepassing van de componentenbenadering.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Coöperatie Voergroep Zuid U.A. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

Voor de vervolwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de geconsolideerde winst- en-verliesrekening.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Effecten (aandelen) worden gewaardeerd op de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde per balansdatum.

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd. De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde. De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden.

Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht.

Bijzondere waardeverminderingen worden ten laste van de geconsolideerde winst en verliesrekening gebracht.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa Coöperatie Voergroep Zuid U.A. beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroom genererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

VOORRADEN

Grond en hulpstoffen

De voorraden grond en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen de gemiddelde verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs dan wel lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Gereed product en handelsgoederen

De voorraden gereed product en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen

worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vennootschap.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen met een verwachte looptijd van maximaal een jaar worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. De overige voorzieningen waarop het effect van tijds waarde materieel is, worden gewaardeerd tegen contante waarde. De mutatie in de voorziening als gevolg van rentetoevoeging wordt gepresenteerd als rentelast.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening voor herstelkosten

De voorziening voor bodemsanering dient ter dekking van de kosten voor bodemsanering welke rechtens afdwingbaar zijn en/of feitelijk volgend uit het beleid van de groep zullen worden uitgevoerd. De waardering van de voorziening bodemsanering is onderbouwd met een saneringsplan.

Latente belastingverplichtingen

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Overige voorzieningen

De overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde van de voor de afwikkeling van de voorziening naar verwachting noodzakelijke uitgaven.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen.

Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de geconsolideerde winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

Netto omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. De contractuele prestatieverplichting betreft het leveren van mengvoer en grondstoffen aan de afnemers of producten uit onze winkels aan de klanten. De meeste contracten bevatten één prestatieverplichting. Voor contracten met meerdere prestatieverplichtingen wordt de totale omzet toebedeeld aan de separate prestatieverplichtingen op basis van de verhoudingen in de verkoopwaarde van de individuele prestatieverplichtingen. Er is geen sprake van contracten met belangrijke variabele vergoedingen of een belangrijke financieringscomponent.

Verantwoording van opbrengsten uit levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

De meeste contracten bevatten één prestatieverplichting. Voor contracten met meerdere prestatieverplichtingen wordt de totale omzet toebedeeld aan de separate prestatieverplichtingen op basis van de verhoudingen in de verkoopwaarde van de individuele prestatieverplichtingen. Er is geen sprake van contracten met belangrijke variabele vergoedingen of een belangrijke financieringscomponent.

Kostprijs van de omzet

Onder kosten van grond en hulpstoffen wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe inkoopkosten van verkochte goederen.

Overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet incidentele bedrijfsactiviteiten. De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit huuropbrengsten en mestboekhouding. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Lonen en salarissen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

Pensioenlasten

Coöperatie Voergroep Zuid U.A. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Coöperatie Voergroep Zuid U.A. verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Het pensioengevend salaris is gebaseerd op het huidige salaris (jaarlijks herzien), rekening houdend met wettelijke franchises. Voor de pensioenen is de BU Voer en grondstoffen aangesloten bij het Stichting Molenaars-pensioenfonds. Deze had ultimo 2023 een dekkingsgraad van 118,1% (2022: 113,9%). Bij BU Retail is dit het Bedrijfstakpensioenfonds voor de Detailhandel, welke ultimo 2023 een dekkingsgraad van 118,3% had (2022: 117,5%). De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Riscobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. Er zijn geen andere verplichtingen naast de betaalde premies.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Onder de overige bedrijfskosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen, en die niet direct aan de kostprijs van de geleverde goederen zijn toe te rekenen.

Leasecontracten

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen, tenzij hedge accounting wordt toegepast. Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra Coöperatie Voergroep Zuid U.A. het recht hierop heeft verkregen. Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

Belastingen over de winst of het verlies

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

In de jaarrekening van dochtervennootschappen wordt een belastinglast berekend op basis van het behaalde commerciële resultaat. De door dochtervennootschappen verschuldigde belasting wordt verrekend in rekening courant met Coöperatie Voergroep Zuid U.A.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Coöperatie Voergroep Zuid U.A. wordt toegerekend.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(bedragen in duizenden euro's)

1 - IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	Software	Goodwill	Totaal 2023	Totaal 2022
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	1.737	7.876	9.613	7.416
Cumulatieve afschrijvingen	-869	-448	-1.317	-6.272
Boekwaarde per 1 januari 2023	868	7.428	8.296	1.144
Mutaties				
Investeringen	115	-	115	7.902
Afschrijvingen	-187	-768	-955	-673
Deconsolidatie verkrijgingsprijs	-	-	-	-5.705
Deconsolidatie afschrijvingen	-	-	-	5.628
Saldo mutaties	-72	-768	-840	7.152
Stand per 31 december 2023				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	1.852	7.876	9.728	9.613
Cumulatieve afschrijvingen	-1.056	-1.216	-2.272	-1.317
Boekwaarde per 31 december 2023	796	6.640	7.436	8.296

De post Software betreft aangekochte software welke in 10 jaar wordt afgeschreven.

De geactiveerde goodwill in het verslagjaar vloeit voort uit de aandelenconversie / fusie met Rivez Beheer B.V. per 25 februari 2022 (€ 5.376) en de overname van Steijn Deelnemingen B.V. en Wiersema Holding B.V. per 30 december 2022 (€ 2.500). Beide worden in 10 jaar afgeschreven.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruit betalingen op materiële vaste activa	Totaal 2023	Totaal 2022
Stand per 1 januari 2023						
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	41.426	33.596	12.576	686	88.284	87.044
Cumulatieve afschrijvingen	-23.409	-27.118	-10.649	-	-61.176	-59.671
Boekwaarde per 1 januari 2023	18.017	6.478	1.927	686	27.108	27.373
Mutaties						
Investeringen	465	1.235	1.899	308	3.907	2.403
Afschrijvingen	-671	-940	-690	-	-2.301	-2.548
Desinvesteringen	-570	-	-308	-118	-996	-585
Afschrijvingen op desinvesteringen	45	-	296	-	341	510
Deconsolidatie verkrijgingsprijs	-	-	-	-	-	-578
Deconsolidatie afschrijvingen	-	-	-	-	-	533
Saldo mutaties	-731	295	1.197	190	951	-265
Stand per 31 december 2023						
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	41.321	34.831	14.167	876	91.195	88.284
Cumulatieve afschrijvingen	-24.035	-28.058	-11.043	-	-63.136	-61.176
Boekwaarde per 31 december 2023	17.286	6.773	3.124	876	28.059	27.108
Begin van de reeks van het afschrijvings-percentage van materiele vaste activa	-	5,00	5,00	-	5,00	5,00
Einde van de reeks van het afschrijvings- percentage van materiele vaste activa	10,00	10,00	10,00	-	10,00	10,00

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA	Andere deel-nemingen (waar-dering kostprijs)	Andere deel-nemingen (netto-vermogenswaarde)	Latente belasting-vorderingen	Overige vorderingen	Totaal 2023	Totaal 2022
Stand per 1 januari 2023						
Hoofdbedrag	59	1.855	1.082	651	3.647	3.969
Boekwaarde per 1 januari 2023	59	1.855	1.082	651	3.647	3.969
Mutaties						
Inbreng aandelen Hypozuid Holding B.V.	-	-	-	-	-	1.543
Verwerving aandelen Rivez Beheer B.V.	-	-	-	-	-	1.634
Verkoop aandelen	-	-	-	-	-	-176
Dividenduitkering	-	-	-	-	-	-111
Resultaat	-	340	-	-	340	-1.035
Omzetting in kapitaal	-	-	-	-	-	-2.202
Aflossingen	-	-	-	-78	-78	-109
Mutaties	-	-	113	-	113	134
Saldo mutaties	-	340	113	-78	375	-322
Stand per 31 december 2023						
Hoofdbedrag	59	2.195	1.195	573	4.022	3.647
Boekwaarde per 31 december 2023	59	2.195	1.195	573	4.022	3.647

Informatieverschaffing over financiële vaste activa

De overige vorderingen bestaan uit:

- leningen ten aanzien van mestinvesteringsfonds (€ 128);
- lening aan derden (€ 445).

Ten aanzien van de leningen van het mestinvesteringsfonds heeft de vennootschap een aandeel van 7,9% van de totale lening. De leningen hebben een looptijd variërend van drie tot tien jaar, met zekerheden als pandrecht op aandelen en een tweede hypotheek, of geen zekerheden. De rentevergoeding bedraagt 5% en er is een aflossingsschema overeengekomen. De aflossing voor 2024 bedraagt circa € 20. De leningen met een looptijd langer dan vijf jaar bedraagt circa € 25.

De verstrekte lening aan derden heeft een hoofdsom van € 800. De lening heeft een looptijd oorspronkelijk tot juli 2021, met zekerheden als pandrecht op veestapel en hypotheekrecht. Op 27 juli 2021 heeft een herfinanciering plaatsgevonden uitgaande van een lening van € 570. De aflossing bedraagt € 50 op jaarbasis, de looptijd van de lening is daarmee tot en met 2033. De bestaande zekerheden blijven bestaan en het rentepercentage bedraagt 2,1% voor drie jaar vast. De aflossing voor 2024 bedraagt circa € 50. De leningen met een looptijd langer dan vijf jaar bedraagt circa € 199. Er is gekozen voor financiering in de vorm van een lening voor het creëren van een verbeterde zekerheidspositie.

4 OVERIGE DEELNEMINGEN	2023	2022
Deelneming Schothorst Feed Research B.V.	59	59
Deelneming Rivez Beheer B.V.	2.195	1.855
	2.254	1.914

De deelneming in Schothorst Feed Research B.V. is gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van eventuele afboekingen uit hoofde van duurzame waardeverminderingen. Voergroep Zuid B.V. bezit 4,41% van de aandelen in Schothorst Feed Research B.V., statutair gevestigd te Lelystad.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

DEELNEMING RIVEZ BEHEER B.V.	2023	2022
Boekwaarde per 1 januari	1.855	-
Mutaties		
Inbreng aandelen Hypozuid Holding B.V.	-	1.543
Verwerving aandelen Rivez Beheer B.V.	-	1.634
Verkoop aandelen	-	-176
Dividenduitkering	-	-111
Resultaat	340	-1.035
Saldo mutaties	340	1.855
Stand per 31 december		
Nettovermogenswaarde	2.254	1.855
Boekwaarde per 31 december	2.254	1.855

De deelneming in Rivez Beheer B.V. wordt gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde en is voortgekomen uit de aandelenconversie / fusie tussen Hypozuid Holding B.V. en Rivez Beheer B.V. Topholding Voergroep Zuid B.V. bezit 40,02% van de aandelen in Rivez Beheer B.V., statutair gevestigd te Helmond. De transactieprijs is bepaald op € 11.455, waarvan € 5.376 goodwill, € 4.536 boekresultaat en € 1.543 inbreng aandelen.

5 LATENTE BELASTINGVORDERINGEN	2023	2022
Actieve belastinglatentie	1.195	1.082
Actieve belastinglatentie		
Stand per 1 januari	1.082	948
Dotatie	113	134
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	1.195	1.082

Het bedrag van latente belastingvorderingen dat vermoedelijk verrekenbaar is binnen een jaar is nihil.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Riscobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

6 OVERIGE VORDERINGEN	2023	2022
Overige leningen u/g	445	495
Lening mestinvesteringsfonds	128	156
Lening aan maatschappij waarin wordt deelgenomen	-	-
	<u>573</u>	<u>651</u>
Overige leningen u/g		
Boekwaarde per 1 januari	495	549
Aflossing in boekjaar	-50	-54
Boekwaarde per 31 december	<u>445</u>	<u>495</u>
Rentepercentage	2,1%	2,1%
Looptijd	2033	2033
Lening mestinvesteringsfonds		
Boekwaarde per 1 januari	156	211
Aflossing in boekjaar	-28	-55
Boekwaarde per 31 december	<u>128</u>	<u>156</u>
Rentepercentage	5%	5%
Looptijd	Tot en met 2028	Tot en met 2028
Voergroep Zuid B.V. draagt 7,9044% bij aan de financiering van het Mestinvesteringsfonds. De aflossing in 2024 bedraagt € 20. De lening u/g groter dan vijf jaar bedraagt € 25.		
Lening aan maatschappij waarin wordt deelgenomen		
Hoofdbedrag	-	2.259
Boekwaarde per 1 januari	-	<u>2.202</u>
Mutaties		
Verstrekking in boekjaar	-	-
Voorziening in deelneming	-	-
Omzetting in kapitaal	-	-2.202
Saldo mutaties	-	<u>-2.202</u>
Stand per 31 december	-	-
Hoofdbedrag	-	-
Boekwaarde per 31 december	-	-
Rentepercentage	-	3 maands Euribor + 3,5%
Looptijd	-	24-2-2022

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

VLOTTENDE ACTIVA

7 VOORRADEN	2023	2022
Grond- en hulpstoffen	5.347	8.362
Gereed product en handelsgoederen	3.991	4.338
	9.338	12.700
Handelsgoederen voorziening incurant	-50	-34
	9.288	12.666
Grond- en hulpstoffen	5.347	8.362
Bedrijfsgoederen	700	834
Handelsgoederen - winkels	3.291	3.504
	3.991	4.338
Handelsgoederen voorziening incurant	-50	-34
	3.941	4.304

VORDERINGEN

8 HANDELSDEBITEUREN	2023	2022
Vorderingen op handelsdebiteuren	13.120	17.012
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-889	-1.037
	12.231	15.975

De handelsdebiteuren hebben een looptijd van korter dan één jaar.

9 VORDERINGEN OP GROEPSMAATSCHAPPIJEN	2023	2022
Rekening-courant Hypozuid Holding B.V.	-	3
Rekening-courant Zuiderhuis Assurantiën B.V.	12	88
Rekening-courant Zuiderhuis Assuradeuren B.V.	1	9
	13	100

De rekening-courant posities komen voort uit 2023 en dienen nog door de voormalig groepsmaatschappijen te worden afgewikkeld.

10 BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN	2023	2022
Vennootschapsbelasting	114	231

11 OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA	2023	2022
Te factureren omzet	2.263	1.257
Overige vordering	317	46
Te ontvangen bedragen	191	190
Vooruitbetaalde verzekeringskosten	204	1.229
Vooruitbetaalde automatiseringskosten	-	117
Ontvangsten onderweg	1.526	82
Nog te factureren rente debiteuren	25	25
Vooruitbetaalde huur	-	13
Waarborgsom	38	47
Overlopende activa	5	5
	4.569	3.011

De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van korter dan één jaar.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

12 LIQUIDE MIDDELEN	2023	2022
Kas	90	103
Rabobank	4.176	3.081
	<u>4.266</u>	<u>3.184</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

13 GROEPSVERMOGEN	2023	2022
-------------------	------	------

Het eigen vermogen wordt in de toelichting bij de enkelvoudige balans nader toegelicht.

VOORZIENINGEN

14 OVERIGE VOORZIENINGEN	2023	2022
Overige voorzieningen	307	307
Voorziening bodemsanering	<u>307</u>	<u>307</u>
De voorzieningen hebben overwegend een langlopend karakter.		
Voorziening bodemsanering		
Stand per 1 januari	307	307
Mutaties	-	-
Stand per 31 december	<u>307</u>	<u>307</u>

15 LANGLOPENDE SCHULDEN	2023	2022
Stand per 1 januari	-	-
Verstrekkingsen	2.500	-
Aflossingen	-458	-
Stand per 31 december	<u>2.042</u>	<u>-</u>

De aflossing voor 2024 bedraagt € 500. De looptijd is korter dan 5 jaar. Het rentepercentage is 3-maands Euribor + 1,9%. Er zijn geen specifieke zekerheden of convenanten overeengekomen.

16 SCHULDEN AAN LEVERANCIERS EN HANDELSKREDIETEN	2023	2022
Crediteuren	4.898	12.543

De schulden aan leveranciers en handelskredieten hebben een looptijd van korter dan één jaar.

17 BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN	2023	2022
Loonheffing	614	474
Pensioenen	293	145
Vennootschapsbelasting	-	-
Omzetbelasting	312	214
	<u>1.219</u>	<u>833</u>

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

18 OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA	2023	2022
Overige rekening-courant	-	38
Te ontvangen inkoopfacturen	6.598	5.197
Overige schulden	837	808
Derdengelden en assurantiebelasting	69	410
Vakantiedagen	811	764
Vakantiegeld	698	678
Vooruit ontvangen bedragen	54	-
Energiekosten	448	220
Rekening-courant voormalig aandeelhouders Van der Steijn Veevoeders VOF	-	698
Accountants- en advieskosten	75	69
Schades	-	72
Nettolonen	-	2
	<u>9.590</u>	<u>8.956</u>

De overige schulden en overlopende passiva hebben een looptijd van korter dan één jaar.

RISICOMANAGEMENT EN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Kredietrisico's

Kredietrisico's kunnen zich voordoen als afnemers van Coöperatie Voergroep Zuid U.A. c.s. hun financiële verplichtingen niet nakomen. De afnemers worden op een aantal criteria beoordeeld. Desgewenst worden aanvullende afspraken gemaakt, waaronder het vastleggen van aanvullende zekerheden. Coöperatie Voergroep Zuid U.A. c.s. voert op dit punt een stringent debiteurenbeleid met geformaliseerde procedures en autorisaties.

Liquiditeitsrisico's

Coöperatie Voergroep Zuid U.A. dient altijd in staat te zijn haar financiële verplichtingen na te komen. Indien noodzakelijk wordt een externe financierder om liquiditeiten of een krediet gevraagd naar gelang de aard van de liquiditeitsbehoeften de liquiditeitsbehoefte.

Kwaliteitsrisico's

De kwaliteit van de grondstoffen is van essentieel belang voor de productie van veilig en betrouwbaar mengvoer. Coöperatie Voergroep Zuid U.A. c.s. is verbonden aan het samenwerkingsverband Secure Feed. Doestelling van Secure Feed is de voedselveiligheid maximaal te borgen. Hiertoe hebben de deelnemende partijen sinds enkele jaren hun kennis gebundeld op het gebied van monitoring, kwaliteitsbeheersing, tracking & tracing en crisismanagement en zijn concrete afspraken gemaakt over de keuze van grondstoffen en leveranciers. Als basis voor deze keuzes vindt een gedegen en objectieve risicoanalyse plaats vanaf de herkomst van een grondstof tot aan de werkelijke levering. Topholding Voergroep Zuid c.s. hanteert daarnaast eigen procedures en maakt gebruik van instrumenten om een eventuele verontreiniging in een vroegtijdig stadium te signaleren en vervolgens adequate maatregelen te nemen.

Valutarisico

De aankoop van grondstoffen en het afsluiten van verkoopcontracten kunnen valutarisico's met zich meebrengen. Valutaposities met betrekking tot grondstoffen worden door Topholding Voergroep Zuid B.V. c.s. afgedekt. Per 31 december 2023 is geen sprake van lopende valutatermijn contracten.

Marktrisico

Lopende contractposities en de daarmee samenhangende valutatermijntransacties worden niet in de balans opgenomen. Indien een verlies wordt verwacht dan wordt voor het verwachte bedrag een voorziening getroffen.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Valutatermijncontracten

Het valutabeleid is gericht op bescherming van de operationele marge. Per ultimo 2023 zijn er geen verplichtingen ten aanzien van openstaande valutatermijncontracten.

Inkoop- en verkoopcontracten

Het inkoopbeleid is gericht op reductie van de prijsvolatiliteit van de in te kopen grondstoffen. Hiervoor worden grondstof- en energietermijncontracten aangegaan, zodat de gemiddelde inkoop prijs voor een te bepalen periode voor een deel gefixeerd is. Per ultimo 2023 zijn er door Coöperatie Voergroep Zuid U.A. aan inkoopverplichtingen aangegaan van € 71.056 en verkoopverplichtingen van € 34.933.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

Huurverplichtingen

De rechtspersoon en haar dochtermaatschappijen zijn de volgende huurverplichtingen aangegaan ten behoeve van panden:

< 1 jaar: € 255

1-5jaar: € 510

> 5 jaar: € 0

Leaseverplichtingen

De rechtspersoon en haar dochtermaatschappijen zijn leaseverplichtingen met derden op jaarbasis aangegaan ten behoeve van vervoermiddelen voor een bedrag van € 542.

< 1 jaar: € 320

1-5 jaar: € 222

> 5 jaar: €

DE VERMELDING VAN IEDERE VOORWAARDELIJKE BATE OF LAST

Rivez Beheer B.V.

De volgende verplichtingen maken deel uit van de aandeelhoudersovereenkomst in aanvulling op het fusieprotocol:

Call optie: deze kan door Rivez Beheer Holding B.V. worden uitgeoefend op elk moment vanaf 1 januari 2025, zijnde een onherroepelijk aanbod van Topholding Voergroep Zuid B.V. aan Rivez Beheer Holding B.V. om in drie opeenvolgende boekjaren een derde van haar aandelen in Rivez Beheer B.V. te verwerven.

Put optie: deze kan door Topholding Voergroep Zuid B.V. worden uitgeoefend op elk moment vanaf 1 januari 2025 en enkel indien de totale geconsolideerde EBITDA van de groepsvennootschappen in Rivez Beheer B.V. € 6.750 bedraagt.

Veevoederhandel Van der Steijn VOF

Als onderdeel van de koopovereenkomst is een nabetaling op de koopprijs overeengekomen als voldaan wordt aan bepaalde voorwaarden.

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

Aangezien Coöperatie Voergroep Zuid U.A. voor de vennootschapsbelasting het hoofd is van de fiscale eenheid, is zij hoofdelijk aansprakelijk voor de hieruit voortvloeiende schulden van de fiscale eenheid.

Aangezien Coöperatie Voergroep Zuid U.A. voor de omzetbelasting het hoofd is van de fiscale eenheid, is zij hoofdelijk aansprakelijk voor de hieruit voortvloeiende schulden van de fiscale eenheid.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake investeringsverplichtingen

Per 31 december 2023 is voor een bedrag van € 972 aan investeringsverplichtingen aangegaan.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake garanties

Per 31 december 2023 is door de rechtspersoon en haar dochtermaatschappijen een bedrag van € 34 aan garanties en borgstellingen verstrekt.

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen activa

De rechtspersoon is overeenkomsten aangegaan met betrekking tot de verhuur van panden:

- Derden: € 110

Aansprakelijkstelling voor schulden van anderen Topholding Voergroep Zuid B.V. heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de schulden die voort- vloeien uit aangegane rechtshandelingen van haar dochtermaatschappijen (artikel 2: 403 BW).

Financieringskrediet

Coöperatie Voergroep Zuid U.A. is een zakelijke financiering met Rabobank overeengekomen in de vorm van een rekening-courant kredietfaciliteit van € 7.000. De rente bedraagt het 1-maands Euribor tarief met een opslag van 1,7%.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

(bedragen in duizenden euro's)

19 - NETTO-OMZET	2023	2022
Omzet provisies en overige inkomsten	-	1.556
Omzet retail	16.039	16.913
Omzet mengvoeders	271.546	275.940
Omzet grondstoffen	26.527	17.362
Omzet opstelpunten	106	25
	<u>314.218</u>	<u>311.796</u>

Informatieverschaffing over netto-omzet

In overeenstemming met RJ330 wordt aanbevolen om transacties van betekenis die onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan met verbonden partijen toe te lichten. In 2023 is voor een bedrag van € 5.635 aan omzet met verbonden partijen gerealiseerd. Daarnaast staat ultimo 2023 nog een bedrag van € 94 open als debiteurensaldo. De transacties zijn onder normale marktvoorwaarden aangegaan.

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Coöperatie Voergroep Zuid U.A. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

De aard van belangrijke prestatieverplichtingen

De verkoop en het leveren van mengvoeders en grondstoffen alsmede groothandel in agrarische en aanverwante artikelen en bouwmaterialen.

Geografische omzetverdeling

Nederland	260.597	259.658
België	44.211	39.312
Duitsland	4.039	7.890
Overige	5.371	4.936
	<u>314.218</u>	<u>311.796</u>

20 OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	2023	2022
Uitkering bedrijfsschadeverzekering	17	13
Huuropbrengsten	108	130
Opbrengsten mestboekhouding	40	24
Overige bedrijfsopbrengsten	27	14
	<u>192</u>	<u>181</u>

21 LONEN EN SALARISSEN	2023	2022
Lonen en salarissen	11.183	11.455
Overwerk	602	511
Vakantiegeld	901	875
Eindejaarsuitkering	309	306
WBSO	-	9
Overlijdensuitkering	8	17
Mutatie reservering vakantiedagen	108	-14
Sociale uitkeringen	-24	-14
Uitzendkrachten	1.604	1.065
Ontslagvergoedingen	9	185
	<u>14.700</u>	<u>14.395</u>
Doorberekende brutolonen en salarissen	-9	-10
	<u>14.691</u>	<u>14.385</u>

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

22 AFSCHRIJVINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA	2023	2022
Afschrijvingen immateriële vaste activa	975	673
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.818	1.897
	<u>3.793</u>	<u>2.570</u>
Afschrijvingen immateriële vaste activa		
Afschrijvingskosten software	187	186
Afschrijvingskosten goodwill	788	487
	<u>975</u>	<u>673</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	671	964
Machines en installaties	940	803
Andere vaste bedrijfsmiddelen	690	781
	<u>2.301</u>	<u>2.548</u>
Boekresultaat bedrijfsgebouwen en -terreinen	-	-652
Afwaardering bedrijfsgebouwen en -terreinen	525	-
Boekresultaat andere vaste bedrijfsmiddelen	-8	1
	<u>2.818</u>	<u>1.897</u>

23 OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN	2023	2022
Overige personeelskosten	1.386	1.244
Huisvestingskosten	1.916	1.946
Exploitatie- en machinekosten	6.993	4.620
Verkoopkosten	3.803	3.755
Autokosten	2.487	2.654
Kantoorkosten	102	227
Algemene kosten	3.763	3.615
Op- en overslagkosten	209	209
	<u>20.659</u>	<u>18.269</u>

24 ANDERE RENTEBATEN EN SOORTGELIJKE OPBRENGSTEN	2023	2022
Rente leningen u/g	10	12
Rente overige vorderingen	208	198
	<u>218</u>	<u>210</u>

25 RENTELASTEN EN SOORTGELIJKE KOSTEN	2023	2022
Rente leningen o/g	110	-
Betaalde bankrente	3	12
	<u>113</u>	<u>12</u>

26 BELASTINGEN	2023	2022
Belastingen uit voorgaande boekjaren	212	11
Mutatie latente belastingen	-113	-143
Belastingen uit huidig boekjaar	471	290
Totaal van belastingen over de winst of het verlies	<u>570</u>	<u>158</u>

De belangrijke afwijkingen in het effectieve belastingtarief ten opzichte van voorgaande periode

De effectieve belastingdruk in 2023 bedraagt 96% (2022: 18%). Het verschil met de nominale belastingdruk in 2023 (25,8%) wordt veroorzaakt door belastingen buiten fiscale eenheid van 0% (2022: 11%), verschillen in fiscale en commerciële waardering van 34% (2022: -16%), correctie voorgaande jaren van 36% (2022: 0%) en niet aftrekbare kosten en afrondingen van 0% (2022: -2%).

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

27 AANDEEL IN RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN	2023	2022
Resultaat deelneming Hypozuid Holding B.V. (boekresultaat)	-	4.536
Resultaat deelneming RZ Assuradeuren B.V.	-	-
Resultaat deelneming Rivez Beheer B.V.	340	-1.035
	<u>340</u>	<u>3.501</u>

Opgave van de transacties met verbonden partijen die van betekenis zijn en niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Coöperatie Voergroep Zuid U.A. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

OVERIGE TOELICHTINGEN

	2023	2022
Gemiddeld aantal werknemers		
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>221</u>	<u>225</u>
Directie	2	2
Commercie	100	103
Supply Chain	96	99
Administratie	8	8
Overige stafafdelingen	15	13

	2023	2022
Bezoldiging van bestuurders en commissarissen		
Bezoldiging van bestuurders en gewezen bestuurders	694	664
Bezoldiging van commissarissen en gewezen commissarissen	<u>174</u>	<u>205</u>
Bezoldiging van bestuurders en commissarissen	<u>868</u>	<u>869</u>

In de bezoldiging van de bestuurders zijn de volgende salariscomponenten opgenomen: brutosalaris, sociale lasten, pensioenlasten en leasekosten.

In de bezoldiging van de commissarissen zijn de volgende salariscomponenten opgenomen: bestuursvergoedingen, opleidingskosten en reiskostenvergoeding. In 2023 bedroegen de opleidingskosten € 13 (2022: € 16).

	2023	2022		
Accountantshonoraria				
	Flynth Audit B.V.	Flynth Audit B.V. Netwerk	Bedrag totaal	Bedrag totaal*
Accountantshonoraria voor het onderzoek van de jaarrekening	149	-	149	142
Accountantshonoraria voor adviesdiensten op fiscaal terrein	-	-	-	19
Accountantshonoraria voor andere niet-controlediensten	-	-	-	-
Totaal van accountantshonoraria	<u>149</u>	<u>-</u>	<u>149</u>	<u>161</u>

* In 2022 was Pricewaterhouse Coopers Accountants N.V. en haar netwerk de onafhankelijke controlerend accountant.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(na resultaatverdeling, bedragen in duizenden euro's)

ACTIVA		31-12-2023	31-12-2022
Vaste activa			
Financiële vaste activa	28		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	29	12.585	12.299
Lening aan groepsmaatschappijen	30	38.000	38.600
		50.585	50.899
Vlottende activa			
Vorderingen			
Vorderingen op groepsmaatschappijen	31	929	803
Belastingen en premies sociale verzekeringen		185	390
Overige vorderingen en overlopende activa		5	-
		1.119	1.193
Liquide middelen	32	836	63
		52.540	52.155

PASSIVA		31-12-2023	31-12-2022
Eigen vermogen	33		
Geplaatt kapitaal		-	-
Wettelijke en statutaire reserves	34	4.601	4.503
Overige reserves		47.341	47.076
		51.942	51.579
Kortlopende schulden			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		56	2
Schulden aan groepsmaatschappijen	35	536	531
Overige schulden en overlopende passiva		6	43
		598	576
		52.540	52.155

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

ENKELVOUDIGE VERKORTE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER DE PERIODE 1 JANUARI 2023 TOT EN MET 31 DECEMBER 2023

(bedragen in duizenden euro's)

	2023	2022
Resultaat deelnemingen	286	4.060
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	78	185
Netto resultaat na belastingen	364	4.245

ENKELVOUDIG KASSTROOMOVERZICHT OVER DE PERIODE 1 JANUARI 2023 TOT EN MET 31 DECEMBER 2023

(bedragen in duizenden euro's)

KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	2023	2022
Bedrijfsresultaat	-381	-552
<i>Verandering in werkkapitaal</i>		
Toename (afname) vorderingen op groepsmaatschappijen	31 -126	12
Afname van overige vorderingen	474	173
Toename (afname) van overige schulden	22	-42
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	370 -11	143 -409
Ontvangen interest	769	774
Betaalde interest	-	-1
Betaalde winstbelasting	-585	-781
Overige kasstromen	-	1
Kasstroom uit operationele activiteiten	184 173	-7 -416
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangsten uit hoofde van leningen	32 600	100
Uitgaven ter aflossing van leningen	-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	600	100
Mutatie geldmiddelen	773	-316
Geldmiddelen aan het begin van de periode	63	379
Toename (afname) van geldmiddelen	773	-316
Geldmiddelen aan het einde van de periode	836	63

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAAT BEPALING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

(bedragen in duizenden euro's)

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met de betreffende paragraaf van de geconsolideerde jaarrekening. Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de op pagina 46 tot en met 52 opgenomen toelichting op de geconsolideerde balans en winst en verliesrekening.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

(bedragen in duizenden euro's)

VASTE ACTIVA

28. FINANCIËLE VASTE ACTIVA	Deelnemingen in groepsmaatschappijen	Lening aan groepsmaatschappijen	Totaal 2023	Totaal 2022
Stand per 1 januari				
Hoofdbedrag	12.299	38.600	50.899	46.939
Boekwaarde per 1 januari	12.299	38.600	50.899	46.939
Mutaties				
Verstrekkingsen	-	-	-	-
Resultaat Verrekening	286	-	286	4.060
Aflossingen	-	-600	-600	-100
Saldo mutaties	286	-600	-314	3.960
Stand per 31 december				
Hoofdbedrag	12.585	38.000	50.585	50.899
Boekwaarde per 31 december	12.585	38.000	50.585	50.899

Onder lening aan groepsmaatschappijen zijn marktconforme leningen opgenomen aan Topholding Voergroep Zuid B.V. en Voergroep Zuid Retail B.V. voor respectievelijk € 38.000 (2022: € 38.000) en € 0 (2022: € 600). Er zijn geen zekerheden overeengekomen. Over de leningen wordt een rente berekend van 2% (2022: 2%). De leningen dienen afgelost te worden tussen 2025 en 2028.

29. DEELNEMINGEN IN GROEPSMAATSCHAPPIJEN	2023	2022
Deelneming Topholding Voergroep Zuid B.V.		
Boekwaarde per 1 januari	12.299	8.239
Resultaat	286	4.060
Boekwaarde per 31 december	12.585	12.299

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

30. LENING AAN GROEPSMAATSCHAPPIJEN	2023	2022
Vordering op Topholding Voergroep Zuid B.V.	38.000	38.000
Vordering op Voergroep Zuid Retail B.V.	-	600
	<u>38.000</u>	<u>38.600</u>

VLOTTENDE ACTIVA

31. VORDERINGEN OP GROEPSMAATSCHAPPIJEN	2023	2022
Rekening-courant Voergroep Zuid Bouwmarkten B.V.	56	56
Rekening-courant Voergroep Zuid Retail B.V.	168	120
Rekening-courant Voergroep Zuid B.V.	522	42
Rekening-courant Bruekers Veevoerders B.V.	169	299
Rekening-courant Hypozuid Holding B.V.	-	3
Rekening-courant Zuiderhuis Assurantiën B.V.	13	87
Rekening-courant Zuiderhuis Assuradeuren B.V.	1	9
Rekening-courant Voergroep Zuid Projecten B.V.	-	147
Rekening-courant Voergroep Zuid Vastgoed B.V.	-	40
	<u>929</u>	<u>803</u>

32. LIQUIDE MIDDELEN	2023	2022
Rabobank	836	63

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

33. EIGEN VERMOGEN	Geplaatst kapitaal	Wettelijke en statutaire reserve	Overige reserve	Totaal 2023	Totaal 2022
Stand per 1 januari	-	4.503	47.076	51.579	47.333
Uit resultaatverdeling	-	-	265	265	4.245
Toevoeging statutaire reserves	-	400	-	400	1
Ottrekking statutaire reserves	-	-302	-	-302	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>4.601</u>	<u>47.341</u>	<u>51.942</u>	<u>51.579</u>

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

34 WETTELIJKE EN STATUTAIRE RESERVES	2023	2022
Bestemmingsreserve	601	503
Ledenbestemmingsreserve	4.000	4.000
	<u>4.601</u>	<u>4.503</u>
Bestemmingsreserve		
Stand per 1 januari	503	500
Toevoeging uit resultaatverdeling	400	245
Toevoeging statutaire reserves	-	255
	<u>903</u>	<u>1.000</u>
Onttrekking statutaire reserves	-302	-497
	<u>601</u>	<u>503</u>
Stand per 31 december		
Ledenbestemmingsreserve		
Stand per 1 januari	4.000	-
Toevoeging uit resultaatverdeling	-	4.000
	<u>4.000</u>	<u>4.000</u>
Stand per 31 december		

In de ledenraad van 8 november 2022 is goedkeuring gegeven aan het vormen van een ledenbestemmingsreserve, welke binnen Coöperatie Voergroep Zuid U.A. 'loyaliteitsprogramma' wordt genoemd.

Het loyaliteitsprogramma bestaat uit:

- Regeling 1-Historie; op basis van in het verleden afgenomen voer.
- Regeling 2-Toekomst; voor in de toekomst afgenomen voer.

35 SCHULDEN AAN GROEPSMAATSCHAPPIJEN	2023	2022
Rekening-courant Topholding Voergroep Zuid B.V.	316	251
Rekening-courant Holding Voergroep Zuid Retail B.V.	12	16
Rekening-courant Holding Voergroep Zuid Voeders B.V.	20	21
Rekening-courant Bracofeed Storage B.V.	146	240
Rekening-courant Holding Voergroep Zuid Vastgoed B.V.	-	3
Rekening-courant Voergroep Zuid Vastgoed B.V.	42	-
	<u>536</u>	<u>531</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake aansprakelijkstellingen

Topholding Voergroep Zuid B.V. heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de schulden die voortvloeien uit aangegane rechtshandelingen van haar dochtermaatschappijen (artikel 2: 403 BW).

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

Aangezien Coöperatie Voergroep Zuid U.A. voor de vennootschapsbelasting hoofd is van de fiscale eenheid, is zij hoofdelijk aansprakelijk voor de hieruit voortvloeiende schulden van de fiscale eenheid.

Aangezien Coöperatie Voergroep Zuid U.A. voor de omzetbelasting hoofd is van de fiscale eenheid, is zij hoofdelijk aansprakelijk voor de hieruit voortvloeiende schulden van de fiscale eenheid.

Voorstel resultaatverwerking

De leiding van de vennootschap stelt voor het resultaat de volgende bestemming te geven: van het resultaat over 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023 ad € 711 wordt € 400 toegevoegd aan de statutaire bestemmingsreserve. Daarnaast wordt vanuit de overige reserves € 302 onttrokken aan de statutaire bestemmingsreserve en € 265 toegevoegd aan de overige reserve. Dit voorstel dient nog te worden vastgesteld door de Algemene Vergadering, maar vooruitlopend hierop is de voorgestelde resultaatverdeling reeds verwerkt in de jaarrekening 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023 van de vennootschap.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING

(bedragen in duizenden euro's)

	2023	2022
Bezoldiging van bestuurders en commissarissen		
Bezoldiging van bestuurders en gewezen bestuurders	694	664
Bezoldiging van commissarissen en gewezen commissarissen	174	205
	<u>868</u>	<u>869</u>

In de bezoldiging van de bestuurders zijn de volgende salariscomponenten opgenomen: brutosalaris, sociale lasten, pensioenlasten en leasekosten.

In de bezoldiging van de commissarissen zijn de volgende salariscomponenten opgenomen: bestuursvergoedingen, opleidingskosten en reiskostenvergoeding. In 2023 bedroegen de opleidingskosten € 13 (2022: € 16).

	2023	2022
Gemiddeld aantal werknemers		
In de vennootschap zijn geen werknemers werkzaam (2022: 0).		
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rente vorderingen groepsmaatschappijen	769	774
Rente vorderingen groepsmaatschappijen		
Rente vordering op Topholding Voergroep Zuid B.V.	769	774
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Betaalde bankrente	-	1
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen		
Resultaat deelneming Topholding Voergroep Zuid B.V.	286	4.060

Deurne, 20 maart 2024

Bestuur van Coöperatie Voergroep Zuid U.A.

Origineel ondertekend door:

G. van Bussel

A. Manders

J. Beunen

C. van Genugten

E. Geene

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE REGELING OMTRENT DE BESTEMMING VAN DE WINST

Omtrent de bestemming van het resultaat is in de statuten het volgende bepaald:

Artikel 21

1. Het resultaat van enig boekjaar zal, na aftrek van de jaarlijkse toevoeging aan de bestemmingsreserve als bedoeld in lid 2 en 3 van artikel en van het bedrag als bedoeld in artikel 22 lid 1, worden toegevoegd of onttrokken aan het eigen vermogen van de coöperatie.
2. De coöperatie kan een bestemmingsreserve aanhouden op grond van een besluit van het bestuur en in overeenstemming met een daartoe opgesteld reglement.
3. Indien een bestemmingsreserve wordt aangehouden, zal ieder boekjaar een toevoeging daaraan plaatsvinden, waarvan de hoogte wordt bepaald door het bestuur, met een maximum van 500.000 euro per boekjaar.
4. Onttrekking uit de bestemmingsreserve zal uitsluitend plaatsvinden voor bestedingen aan bestemmingen zoals opgenomen in het in lid 2 van dit artikel genoemde reglement.
5. Tegen het eind van ieder boekjaar rapporteert de directie van de vennootschap aan het bestuur over de gedurende het boekjaar gedane bestedingen aan de bestemmingen uit het in lid 2 bedoelde reglement en legt de voorgenomen onttrekking uit de bestemmingsreserve ter goedkeuring voor aan het bestuur.

Artikel 22

6. Voor het opmaken van de geconsolideerde jaarlijkse winst en verliesrekening stelt het bestuur, onder goedkeuring van de raad van commissarissen, vast, of een bedrag en zo ja welk bedrag zal worden terugbetaald aan hen die gedurende het betrokken boekjaar lid waren van de coöperatie en stelt tevens de bestemming en de wijze van uitbetaling vast op basis van lid 3 dan dit artikel.
7. Het aandeel van deze terugbetaling aan elk van de leden afzonderlijk wordt berekend naar verhouding van de door hen in het desbetreffende boekjaar van de coöperatie en/of afhankelijke maatschappijen afgenomen mengvoerders en/of losse grondstoffen. De goederen en diensten uit de winkels van de coöperatie of van rechtspersonen door wie zij haar bedrijf doet uitoefenen, alsmede levering van brandstoffen en verzekeringen zijn voor de geldomzet als bedoeld in dit lid uitgesloten.
8. De terugbetaling als bedoeld in lid 2 kan geschieden door gehele of gedeeltelijke bijschrijving op de rekening die voor dit doel ten name van alle afnemers afzonderlijk onder het hoofd 'afnemersreserverekening' in de boeken van de coöperatie is of wordt geopend of door gehele of gedeeltelijke contante uitbetaling.
9. Zowel voor het vaststellen van het in lid 1 bedoelde bedrag en/of van de in lid 2 bedoelde hoeveelheid alsook voor de daar omschreven verhouding zijn uitsluitend de gegevens zoals die in de administratie van de coöperatie en haar afhankelijke maatschappijen zijn vastgelegd, bepalend.
10. De coöperatie en/of haar afhankelijke maatschappijen zijn gerechtigd terugbetaling ingevolgde dit artikel te compenseren met eventuele schulden die betrokken afnemer uit welke hoofde dan ook aan de coöperatie en/of haar afhankelijke maatschappijen schuldig is of mocht zijn.
11. Over de bedragen geboekt op de onder lid 3 bedoelde 'afnemersreserverekening' wordt door de coöperatie elk boekjaar een rente vergoed van vijf procent (5%) over die bedragen welke het gehele jaar tegoed gestaan hebben.
12. De bedragen geboekt op de 'afnemersreserverekening' kunnen worden opgeëist nadat deze bedragen tien volle boekjaren te goed gestaan hebben.
13. In geval van overlijden van de betrokken leden, kan op verzoek van de nabestaanden het saldo direct worden uitgekeerd.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de ledenraad en het bestuur van Coöperatie Voergroep Zuid U.A.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Coöperatie Voergroep Zuid U.A. te Deurne gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Coöperatie Voergroep Zuid U.A. op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2023;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Coöperatie Voergroep Zuid U.A. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Coöperatie Voergroep Zuid U.A. en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur en de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort.

Wij verwijzen naar het hoofdstuk Beheersaspecten van het jaarverslag, waarin het bestuur en de directie haar risicobeheersing heeft opgenomen.

Wij hebben ten aanzien van de risico's op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en bestaan van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de frauderisicoanalyse van het bestuur en de directie, de notulen van vergaderingen en de klokkenluidersregeling.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de leden van het bestuur en de directie van Coöperatie Voergroep Zuid U.A. of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signaleren van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's zijn:

- doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management;
- het frauderisico rondom het voorkomen en de nauwkeurigheid van de opbrengstverantwoording.

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

De uitgevoerde werkzaamheden met betrekking tot deze frauderisico's zijn:

Doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management

Het management bevindt zich in een positie om fraude te kunnen plegen, omdat zij in staat zijn de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken, die anderszins effectief lijken te werken. Het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de directie- en bestuursleden ondervangen we door:

- gegevensgericht controleren van handmatige journaalboekingen vastgelegd in de financiële administratie en andere aanpassingen die zijn gemaakt bij het opstellen van de jaarrekening. Hierbij hebben wij unieke identificerende risicocriteria toegepast bij de selectie. Ook hebben wij de journaalposten aan het einde van het boekjaar gecontroleerd;
- evalueren of de inschattingen en beslissingen die het bestuur heeft genomen bij het vaststellen van de in de jaarrekening opgenomen schattingen wijzen op mogelijke tendenties;
- uitvoeren van een retrospectieve beoordeling op de significante schattingen weerspiegeld in de jaarrekening van voorgaand jaar;
- evalueren of voor significante transacties die buiten de normale bedrijfsuitoefening vallen, de zakelijke reden van de transacties erop wijst dat deze niet zijn aangegaan met het oog op frauduleuze financiële verslaggeving.

Door middel van data-analyse hebben we bijzondere boekingsgangen beoordeeld. Hierbij hebben we onder andere specifiek aandacht besteed aan:

- bijzondere boekingen met betrekking tot de omzetverantwoording;
- bijzondere boekingen met betrekking tot inkopen grond- en hulpstoffen;
- bijzondere boekingen met betrekking tot voorraden;
- bijzondere boekingen met betrekking tot debiteuren;
- eventuele boekingen gemaakt door directie- en bestuursleden die normaliter geen boekingen maken.

Het frauderisico rondom het voorkomen en de nauwkeurigheid van de opbrengstverantwoording

Het frauderisico rondom de opbrengstverantwoording is geadresseerd door onder meer de volgende werkzaamheden:

- evalueren van de opzet en implementatie van de maatregelen van interne beheersing ten aanzien van de omzetverantwoording. We hebben hier specifiek aandacht besteed aan de omzetverantwoording van voer- en grondstoffen;
- analyse of de keuze en toepassing van de grondslagen voor verantwoording van de omzet door de groep mogelijk wijzen op frauduleuze financiële verslaggeving en of deze grondslagen consistent zijn toegepast in vergelijking tot voorgaande boekjaren;
- controle of sprake is van een sluitende goederenbeweging;
- uitvoeren van een data-analyse op afwijkende omzetboekingen in het boekjaar;
- uitvoeren van aansluitingen op dat omzet heeft geleid tot een opboeking van debiteuren en een ontvangst van geldmiddelen;
- uitvoeren van gegevensgerichte controlewerkzaamheden, waaronder het aansluiten van ontvangen externe bevestigingen en het uitvoeren van gegevensgerichte cijferanalyses;
- controle van de gehanteerde verkoopprijzen met de vastgestelde interne prijslijsten;
- analyse van handmatige journaalposten in omzetrekeningen.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel 'De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld' in de toelichting van de jaarrekening heeft het bestuur zijn continuïteitsbeoordeling voor de periode van tenminste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's). Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat, waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de continuïteitsrisico's;
- evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode 1 januari 2024 tot en met 31 maart 2025, rekening houdend met de ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle;

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Riscobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

- analyse of de financiële resultaten en positie per balansdatum in vergelijking met voorgaand jaar een indicatie geven van continuïteitsrisico's;
- inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Riscobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Venlo, 20 maart 2024

Flynth Audit B.V.

Origineel ondertekend door:

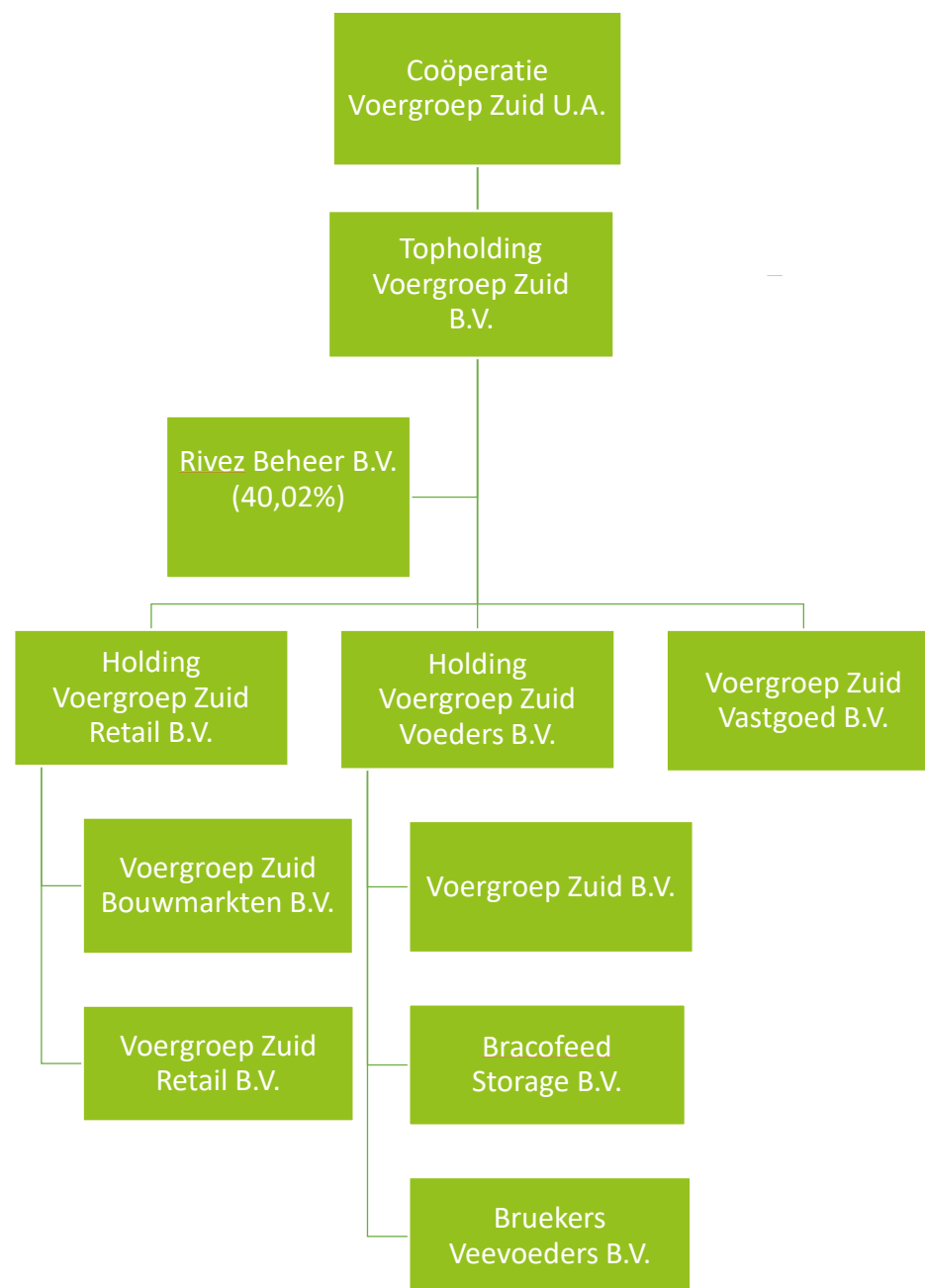
B.J.M. Janssen Msc RA

INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

BIJLAGEN

GROEPSSTRUCTUUR per 31 december 2023



INHOUDSOPGAVE

WOORD VOORAF	04
• Van de algemeen directeur en de voorzitter van Voergroep Zuid	04
DIT IS VOERGROEP ZUID	06
• Een sterke regionale coöperatie	06
• Hoe wij waarde toevoegen	07
• Strategische thema's	08
KERNCIJFERS VOERGROEP ZUID	09
• Kerncijfers Voergroep Zuid	09
VERSLAG VAN HET BESTUUR	11
• Voer & grondstoffen	11
• Resultaten en ontwikkelingen	14
• Medewerkers	16
• Duurzaam ondernemen	19
RAPPORTAGE DUURZAAMHEID (ESG-rapportage)	21
• Inhoud	21
• Milieu (environment)	23
• Sociaal (social)	25
• Bestuurlijk (governance)	28
BEHEERSASPECTEN	30
• Risicobeheersing	30
• Corporate governance	34
• Verslag van het bestuur	36
• Verslag van de raad van commissarissen	36
• Samenstelling bestuursorganen	39
REIKWIJDTE EN VERANTWOORDING	42
JAARREKENING	43
• Geconsolideerde balans per 31 december 2023	43
• Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	44
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	45
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de geconsolideerde jaarrekening	46
• Toelichting op de geconsolideerde balans	53
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	61
Overige toelichtingen	63
• Enkelvoudige balans per 31 december 2023	64
• Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Enkelvoudig kasstroomoverzicht over de periode 1 januari 2023 t/m 31 december 2023	65
• Grondslagen van waardering en resultaat bepaling van de enkelvoudige jaarrekening	66
• Toelichting op de enkelvoudige balans	66
• Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	69
OVERIGE GEGEVENS	70
• Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	70
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71
BIJLAGEN	75
• Groepsstructuur per 31 december 2023	75
• Contactgegevens en deelnemingen	76

CONTACTGEGEVENS EN DEELNEMINGEN

Coöperatie Voergroep Zuid U.A.	Postbus 20 5750 AA Deurne	088 –7300500	De Poort 3a 5751 CN Deurne	Deelneming direct/indirect
Topholding Voergroep Zuid B.V.	Postbus 20 5750 AA Deurne	088 –7300500	De Poort 3a 5751 CN Deurne	100%
Holding Voergroep Zuid Retail B.V.	Postbus 20 5750 AA Deurne	088 –7300500	De Poort 3a 5751 CN Deurne	100%
Voergroep Zuid Bouwmarkten B.V.	Postbus 20 5750 AA Deurne	088 –7300500	Stationsstraat 124 5751 HJ Deurne	100%
Voergroep Zuid Retail B.V.	Postbus 20 5750 AA Deurne	088 –7300500	De Poort 3a 5751 CN Deurne	100%
Holding Voergroep Zuid Voeders B.V.	Postbus 20 5750 AA Deurne	088 –7300500	Mastenbroekweg 2 6006 PT Weert	100%
Voergroep Zuid B.V.	Postbus 20 5750 AA Deurne	088 –7300500	De Poort 3a 5751 CN Deurne	100%
Bracofeed Storage B.V.	Postbus 750 5340 AT Oss	0412-664260	Merwedestraat 41 5347 KZ Oss	100%
Bruekers Veevoeders B.V.	Eind 17, 6034 SM Nederweert-Eind	0495- 632068	Eind 17, 6034 SM Nederweert-Eind	100%
Rivez Beheer B.V.	Postbus 949 5700 AX Helmond	088-8000900	Europaweg 158 5707 CL Helmond	40,02%
Holding Voergroep Zuid Vastgoed B.V. (in liquidatie)	Postbus 20 5750 AA Deurne	088-7300500	De Poort 3a 5751 CN Deurne	100%
Voergroep Zuid Vastgoed B.V.	Postbus 20 5750 AA Deurne	088-7300500	De Poort 3a 5751 CN Deurne	100%